

|                                     |
|-------------------------------------|
| RCS : BOBIGNY<br>Code greffe : 9301 |
|-------------------------------------|

Documents comptables

REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

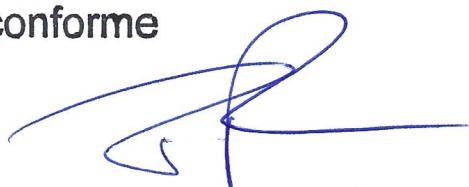
**Le greffier du tribunal de commerce de BOBIGNY atteste l'exactitude des informations  
transmises ci-après**

Nature du document : Documents comptables (B-S)

|                                                                                                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Numéro de gestion : 2006 B 02378<br>Numéro SIREN : 562 094 425<br>Nom ou dénomination : ArcelorMittal France |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

Ce dépôt a été enregistré le 09/07/2021 sous le numéro de dépôt 22937

Copie certifiée  
conforme



C. DELLA PENNA  
Secrétaire du Conseil

ArcelorMittal France

BILAN - ACTIF

| ACTIF (K€)                                                             | BRUT              | AMORTISS.<br>ET<br>PROVISIONS | MONTANTS<br>NETS AU<br>31/12/2020 | MONTANTS<br>NETS AU<br>31/12/2019 | MONTANTS<br>NETS AU<br>31/12/2018 |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| <b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>                                   | 87 834            | 87 389                        | 453                               | 802                               | 30                                |
| Concessions, brevets, licences, marques, procédés et droits similaires | 87 404            | 86 981                        | 423                               | 772                               |                                   |
| Fonds commercial                                                       | 30                |                               | 30                                | 30                                | 30                                |
| Autres immobilisations incorporelles                                   | 399               | 399                           |                                   |                                   |                                   |
| Avances et acomptes                                                    |                   |                               |                                   |                                   |                                   |
| <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>                                     | 5 507 058         | 4 061 480                     | 1 445 578                         | 1 514 326                         | 10 698                            |
| Terrains                                                               | 88 391            | 33 505                        | 54 887                            | 56 624                            | 6 649                             |
| Constructions                                                          | 438 216           | 352 597                       | 85 619                            | 66 135                            | 2 550                             |
| Installations techniques, matériel et outillages industriels           | 4 798 799         | 3 567 136                     | 1 231 662                         | 1 219 740                         |                                   |
| Autres                                                                 | 90 317            | 88 314                        | 2 003                             | 3 707                             | 1 400                             |
| Immobilisations corporelles en cours                                   | 91 335            | 19 928                        | 71 407                            | 168 120                           | 98                                |
| Avances et acomptes                                                    |                   |                               |                                   |                                   |                                   |
| <b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES (A)</b>                                 | 2 640 461         | 1 416 568                     | 1 223 893                         | 1 462 419                         | 3 092 422                         |
| Titres de participation                                                | 2 628 273         | 1 412 612                     | 1 215 661                         | 1 459 625                         | 3 090 075                         |
| Créances rattachées à des participations                               | 3 540             | 2 907                         | 633                               | 864                               | 166                               |
| Autres titres immobilisés                                              |                   |                               |                                   |                                   |                                   |
| Prêts                                                                  | 7 124             | 755                           | 6 369                             | 488                               | 984                               |
| Autres                                                                 | 1 524             | 294                           | 1 230                             | 1 442                             | 1 197                             |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>                                          | <b>8 235 353</b>  | <b>5 565 429</b>              | <b>2 669 924</b>                  | <b>2 977 547</b>                  | <b>3 103 150</b>                  |
| <b>STOCKS ET EN COURS</b>                                              | <b>1 176 205</b>  | <b>165 848</b>                | <b>1 010 357</b>                  | <b>1 040 381</b>                  |                                   |
| Matières premières et autres approvisionnements                        | 579 736           | 134 858                       | 444 878                           | 397 664                           |                                   |
| En cours de production - biens et services                             | 365 583           | 24 030                        | 341 553                           | 339 525                           |                                   |
| Produits intermédiaires et finis                                       | 230 886           | 6 961                         | 223 926                           | 303 193                           |                                   |
| Marchandises                                                           |                   |                               |                                   |                                   |                                   |
| <b>AVANCES ET ACOMPTES VERSES S/COMMANDES</b>                          |                   |                               |                                   |                                   |                                   |
| <b>CREANCES (B)</b>                                                    | <b>1 112 858</b>  | <b>10 619</b>                 | <b>1 102 239</b>                  | <b>1 986 876</b>                  | <b>971 996</b>                    |
| Créances clients et comptes rattachés                                  | 348 395           | 10 182                        | 338 213                           | 304 043                           | 20 258                            |
| Autres                                                                 | 764 463           | 437                           | 764 026                           | 1 682 833                         | 951 737                           |
| <b>VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT</b>                                 | <b>10 280</b>     | <b>34</b>                     | <b>10 246</b>                     | <b>9 770</b>                      | <b>9 225</b>                      |
| <b>DISPONIBILITES</b>                                                  | <b>1 327</b>      |                               | <b>1 327</b>                      | <b>251</b>                        | <b>202</b>                        |
| <b>CHARGES CONSTATEES D'AVANCE</b>                                     | <b>3 680</b>      |                               | <b>3 680</b>                      | <b>3 722</b>                      | <b>18</b>                         |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>                                           | <b>2 304 350</b>  | <b>176 500</b>                | <b>2 127 850</b>                  | <b>3 041 001</b>                  | <b>981 440</b>                    |
| <b>CHARGES A REPARTIR</b>                                              |                   |                               |                                   |                                   |                                   |
| <b>PRIMES DE REMBOURSEMENT DES OBLIGATIONS</b>                         |                   |                               |                                   |                                   |                                   |
| <b>ECARTS DE CONVERSION ACTIF</b>                                      |                   |                               |                                   |                                   |                                   |
| <b>TOTAL GENERAL ACTIF</b>                                             | <b>10 539 703</b> | <b>5 741 929</b>              | <b>4 797 774</b>                  | <b>6 018 548</b>                  | <b>4 084 590</b>                  |
| (A) Dont à moins d'un an                                               |                   |                               |                                   | 17                                | 38 388                            |
| (B) Dont à plus d'un an                                                |                   |                               |                                   |                                   |                                   |

| PASSIF (K€)                                                         | MONTANTS<br>AU<br>31/12/2020 | MONTANTS<br>AU<br>31/12/2019 | MONTANTS<br>AU<br>31/12/2018 |
|---------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>CAPITAUX PROPRES</b>                                             |                              |                              |                              |
| Capital social ( dont versé : 767 769 k€ )                          | 767 769                      | 767 769                      | 767 769                      |
| Primes d'émission, de fusion et d'apport                            |                              |                              |                              |
| Ecart de réévaluation                                               |                              |                              |                              |
| Réserve légale                                                      | 77 816                       | 77 816                       | 77 816                       |
| Réserves statutaires, contractuelles                                |                              |                              |                              |
| Réserves réglementées                                               |                              |                              |                              |
| Autres réserves                                                     |                              |                              |                              |
| Report à nouveau                                                    | -185 533                     | -70 899                      | -105 486                     |
| Résultat de l'exercice                                              | -452 588                     | -114 634                     | 34 587                       |
| Subventions d'investissement .                                      | 5 130                        | 3 842                        |                              |
| Provisions réglementées                                             | 753 994                      | 765 787                      |                              |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>                                       | <b>966 588</b>               | <b>1 429 680</b>             | <b>774 686</b>               |
| <b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>                           |                              |                              |                              |
| Provisions pour risques                                             | 347 471                      | 174 589                      | 82 706                       |
| Provisions pour charges                                             | 694 814                      | 676 528                      | 388 766                      |
| <b>TOTAL PROVISIONS RISQUES ET CHARGES</b>                          | <b>1 042 285</b>             | <b>851 117</b>               | <b>471 472</b>               |
| <b>DETTES FINANCIERES (A)</b>                                       |                              |                              |                              |
| Autres emprunts obligataires                                        |                              |                              |                              |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (B)          | 463                          | 474                          |                              |
| Emprunts et dettes financières divers (A)                           | 1 702 429                    | 2 703 423                    | 2 702 900                    |
| <b>AVANCES ET ACOMPTES RECUS SUR COMMANDES EN COURS</b>             | <b>1 285</b>                 |                              |                              |
| <b>DETTES FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES (A)</b>                 | <b>662 145</b>               | <b>646 897</b>               | <b>6 957</b>                 |
| <b>DETTES FISCALES ET SOCIALES (A)</b>                              | <b>349 386</b>               | <b>260 941</b>               | <b>16 171</b>                |
| <b>DETTES SUR IMMOBILISATIONS (A)</b>                               | <b>18 083</b>                | <b>52 956</b>                |                              |
| <b>AUTRES DETTES (A)</b>                                            | <b>54 653</b>                | <b>72 424</b>                | <b>111 591</b>               |
| <b>PRODUITS CONSTATES D'AVANCE (A)</b>                              | <b>457</b>                   | <b>637</b>                   | <b>813</b>                   |
| <b>TOTAL DETTES ET PRODUITS CONSTATES D'AVANCE</b>                  | <b>2 788 901</b>             | <b>3 737 751</b>             | <b>2 838 432</b>             |
| <b>ECARTS DE CONVERSION PASSIF</b>                                  |                              |                              |                              |
| <b>TOTAL GENERAL PASSIF</b>                                         | <b>4 797 774</b>             | <b>6 018 548</b>             | <b>4 084 590</b>             |
| (A) Dont à plus d'un an                                             | 1 723 881                    | 2 735 131                    | 2 735 086                    |
| Dont à moins d'un an                                                | 1 065 020                    | 1 002 620                    | 103 346                      |
| (B) Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque | 180                          | 190                          |                              |

| COMPTE DE RESULTAT (K€)                                        | 31/12/2020       | 31/12/2019       | 31/12/2018    |
|----------------------------------------------------------------|------------------|------------------|---------------|
| <b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>                                 |                  |                  |               |
| Ventes de marchandises                                         |                  |                  | 1 331         |
| Production vendue (biens et services)                          | 3 115 332        | 4 374 253        | 57 566        |
| Montant net du chiffre d'affaires                              | <b>3 115 332</b> | <b>4 374 253</b> | <b>58 897</b> |
| Production stockée                                             | -125 096         | -72 585          |               |
| Production immobilisée                                         | 1 024            | 2 498            |               |
| Subvention d'exploitation                                      | 3 443            | 1 211            |               |
| Reprises sur provisions et amortissements                      |                  |                  |               |
| et transfert de charges                                        | 218 819          | 100 800          | 34 366        |
| Autres produits                                                | 3 454            | 2 703            | 79            |
| <b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (I)</b>                   | <b>3 216 976</b> | <b>4 408 880</b> | <b>93 341</b> |
| <b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>                                  |                  |                  |               |
| Achats de marchandises                                         | 58               |                  | -925          |
| Variation des stocks                                           |                  |                  |               |
| Achats de matières premières et autres approvisionnements      | 1 652 928        | 2 274 853        |               |
| Variation des stocks                                           | 13 813           | 63 135           |               |
| Autres achats et charges externes (A)                          | 1 033 107        | 1 448 297        | 18 623        |
| Impôts, taxes et versements assimilés                          | 51 358           | 57 636           | 8 305         |
| Salaires et traitements                                        | 332 006          | 390 456          | 29 005        |
| Charges sociales                                               | 144 903          | 165 927          | 35 465        |
| Dotations aux amortissements et aux provisions d'exploitation: |                  |                  |               |
| sur immobilisations amortissements                             | 93 717           | 97 526           | 1 098         |
| sur immobilisations provisions                                 |                  |                  |               |
| sur actif circulant                                            | 51 558           | 159 174          | 437           |
| sur risques et charges                                         | 10 038           | 11 902           | 84            |
| Autres charges                                                 | 566              | 439              | 3 499         |
| <b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (II)</b>                   | <b>3 384 052</b> | <b>4 669 345</b> | <b>95 590</b> |
| <b>(1) RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>                      | <b>-167 076</b>  | <b>-260 465</b>  | <b>-2 249</b> |

## QUOTE PART DE RESULTAT SUR OPERATIONS FAITES EN COMMUN

(A): Y compris  
Redevances de crédit-bail mobilier  
Redevances de crédit-bail immobilier

| COMPTE DE RESULTAT (K€)                                       | 31/12/2020      | 31/12/2019       | 31/12/2018       |
|---------------------------------------------------------------|-----------------|------------------|------------------|
| <b>PRODUITS LIES A DES PARTICIPATIONS</b>                     |                 |                  |                  |
| Produits de participations                                    | 29 831          | 40 479           | 73 443           |
| Reprises sur provisions                                       | 4 232           | 27 117           | 354 957          |
| <b>TOTAL PRODUITS LIES A DES PARTICIPATIONS (III)</b>         | <b>34 063</b>   | <b>67 596</b>    | <b>428 401</b>   |
| <b>CHARGES LIEES A DES PARTICIPATIONS</b>                     |                 |                  |                  |
| Pertes sur participations                                     |                 |                  |                  |
| Dotations aux provisions                                      | 511 799         | 146 336          | 122 707          |
| Subventions & abandons de créances et autres charges          |                 |                  |                  |
| <b>TOTAL CHARGES LIEES A DES PARTICIPATIONS (IV)</b>          | <b>511 799</b>  | <b>146 336</b>   | <b>122 707</b>   |
| <b>RESULTAT NET LIE AUX CHANGES (V)</b>                       | <b>-1 163</b>   | <b>-1 212</b>    | <b>-13</b>       |
| <b>AUTRES PRODUITS FINANCIERS</b>                             |                 |                  |                  |
| D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé |                 |                  | 34               |
| Autres intérêts et produits assimilés                         | 1 136           | 1 833            | 254              |
| Reprises sur provisions et transfert de charges               | 10 542          | 14 806           | 1 953            |
| Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement | 371             | 447              | 393              |
| Autres produits financiers divers                             | 394             | 133 066          |                  |
| <b>TOTAL AUTRES PRODUITS FINANCIERS (VI)</b>                  | <b>12 443</b>   | <b>150 152</b>   | <b>2 635</b>     |
| <b>CHARGES FINANCIERES</b>                                    |                 |                  |                  |
| Dotations aux amortissements et aux provisions                | 12 548          | 25 862           | 6 088            |
| Intérêts et charges assimilées                                | 51 590          | 77 661           | 70 572           |
| Pertes nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement | 20              | 41               | 74               |
| Autres charges financières diverses                           | 1 193           | 13 476           | 1 660            |
| <b>TOTAL AUTRES CHARGES FINANCIERES (VII)</b>                 | <b>65 351</b>   | <b>117 040</b>   | <b>78 394</b>    |
| <b>(2) RESULTAT FINANCIER (III+V+VI-IV-VII)</b>               | <b>-531 807</b> | <b>-46 841</b>   | <b>229 922</b>   |
| <b>(3) RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (1)+(2)</b>              | <b>-698 883</b> | <b>-307 306</b>  | <b>227 672</b>   |
| <b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>                                 |                 |                  |                  |
| Sur opérations de gestion                                     | 2 814           | 10 364           | 1 517            |
| Sur opérations en capital                                     | 411 231         | 922 841          | 751 930          |
| Reprises sur provisions                                       | 81 900          | 90 798           | 18 891           |
| <b>TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS (VIII)</b>                | <b>495 945</b>  | <b>1 024 003</b> | <b>772 339</b>   |
| <b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>                                |                 |                  |                  |
| Sur opérations de gestion                                     | 11 738          | 16 021           | 5 197            |
| Sur opérations en capital                                     | 135 326         | 794 117          | 968 860          |
| Dotations aux amortissements et aux provisions                | 138 327         | 52 559           | 33 533           |
| <b>TOTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLES (IX)</b>                 | <b>285 391</b>  | <b>862 698</b>   | <b>1 007 590</b> |
| <b>(4) RESULTAT EXCEPTIONNEL (VIII-IX)</b>                    | <b>210 554</b>  | <b>161 306</b>   | <b>-235 251</b>  |
| <b>(5) PARTICIPATION DES SALARIES</b>                         | <b>574</b>      | <b>1 480</b>     | <b>376</b>       |
| <b>(6) IMPOTS SUR LES BENEFICES</b>                           | <b>-36 314</b>  | <b>-32 846</b>   | <b>-42 542</b>   |
| <b>RESULTAT DE L'EXERCICE (3)+(4)-(5)-(6)</b>                 | <b>-452 588</b> | <b>-114 634</b>  | <b>34 587</b>    |

| RENSEIGNEMENTS GLOBAUX<br>SUR TOUTES LES FILIALES<br>ET PARTICIPATIONS<br>AU 31.12.2020 | FILIALES         |              | PARTICIPATIONS |                | TOTAL                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------|----------------|----------------|-------------------------|
|                                                                                         | FRANCAISES       | ETRANGERES   | FRANCAISES     | ETRANGERES     |                         |
| <u>VALEUR COMPTABLE DES TITRES DETENUS :</u>                                            |                  |              |                |                |                         |
| BRUTE                                                                                   | 2 340 800 452,28 | 8 635 298,74 | 55 734 291,09  | 223 102 754,42 | <b>2 628 272 796,53</b> |
| NETTE                                                                                   | 996 226 538,01   | 751 235,10   | 41 012 826,70  | 177 670 268,21 | <b>1 215 660 868,02</b> |
| <u>MONTANT DES PRETS ET AVANCES ACCORDES :</u>                                          |                  |              |                |                |                         |
| BRUT                                                                                    | 0,00             | 0,00         | 0,00           | 523 706,28     | <b>523 706,28</b>       |
| NET                                                                                     | 0,00             | 0,00         | 0,00           | 0,00           | <b>0,00</b>             |
| <u>MONTANT DES CAUTIONS ET AVALS DONNES :</u>                                           | 104 763 805,58   | 0,00         | 0,00           | 0,00           | <b>104 763 805,58</b>   |
| <u>MONTANT DES DIVIDENDES ENCAISSES</u>                                                 | 0,00             | 0,00         | 422 500,00     | 8 767 570,77   | <b>9 190 070,77</b>     |

|                                                          |
|----------------------------------------------------------|
| <b>ANNEXE AUX COMPTES SOCIAUX<br/>DE L'EXERCICE 2020</b> |
|----------------------------------------------------------|

#### **A - FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE**

La pandémie de coronavirus a entraîné un arrêt brutal de l'activité économique au premier semestre 2020, pénalisant le secteur sidérurgique dans son ensemble. En réaction à la baisse de la demande, ArcelorMittal France a adapté la marche de ses usines en mettant en place des mesures d'activité partielle et un fonctionnement à une cokerie, un haut fourneau et deux convertisseurs, le Finishing a également adapté sa marche et ses effectifs pour accompagner la baisse d'activité tout en répondant aux besoins du marché et de nos clients.

ArcelorMittal France a organisé, le 6 avril 2020, un Comité Social et Economique Central durant lequel elle a annoncé la suspension de la production de la cokerie de Florange et a lancé une procédure d'information consultation sur le projet.

L'installation a été arrêtée au cours du premier semestre. A ce titre, un amortissement exceptionnel des actifs immobilisés d'un montant de 31,5 m€ a été comptabilisé pour ramener leur valeur à 0, l'avantage économique future de ces immobilisations n'étant plus démontré.

En complément, deux provisions ont été comptabilisées, une provision sociale pour un montant de 3,9 M€ pour couvrir les mesures d'accompagnement et d'indemnisation des salariés et une provision destinée à couvrir les coûts de démantèlement pour un montant de 50,2 M€. Ce montant correspond à la meilleure estimation à date des coûts futures de désinstallation évalués par des experts internes et externes.

Le dernier trimestre a été marqué toutefois par la reprise de la demande et la hausse des prix de vente, favorisées par la demande croissante, notamment sur le marché automobile mais également par une offre d'acier limitée sur le marché en raison du redémarrage long des capacités de production.

#### **A.1 Activité de la Direction France et du site de Saint-Denis**

Comme pour l'activité industrielle, le site d'activités tertiaires de Saint-Denis a été affecté par la crise de coronavirus avec 2 fermetures du site sur 2020 : du 16 mars au 11 juin et de fin octobre au 11 janvier 2021.

La direction France a été au cours de cette période relation étroite avec le gouvernement pour gérer cette crise tant sur le plan sanitaire (gestion des masques) que sur le plan financier.

La direction des ressources humaines a notamment dû accompagner la mise en activité partielle des salariés et les conséquences de la crise sanitaire.

Malgré la pandémie, le Direction d'ArcelorMittal France s'est attachée à la mise en œuvre en France de la feuille de route décarbonation annoncée par ArcelorMittal Europe fin 2019. Celle-ci a pour objectif de réduire de 30% les émissions carbone d'ici à fin 2030.

Des projets de production d'acier au carbone circulaire ont vu le jour à Dunkerque comme à Fos ainsi qu'un projet d'injection de gaz de cokerie dans le haut-fourneau à Dunkerque.

D'autres projets sont à l'étude pour aller plus loin dans la réduction des émissions de CO2 (capture de CO2, utilisation de l'hydrogène dans la production d'acier).

#### **A.2 Activité immobilière et reconversion, dépollution des friches industrielles**

ArcelorMittal France a vendu en 2020 les terrains de Mimet, Tervilte et Mondelange pour un montant de 3,5 m€.

Concernant le suivi du traitement des friches industrielles, la crise sanitaire a gelé les travaux une partie de l'année.

Cependant les travaux complémentaires d'excavation de terre du terrain de l'ex-cokerie de Thionville ont pu être finalisés et leur traitement a commencé début 2021. De même, la couverture des bassins à boue des crassiers du pérétin s'est achevée fin novembre 2020.

Démolition de l'aciérie de Gandrange : fin avril 2020, ArcelorMittal France a vendu l'aciérie de Gandrange en l'état pour démolition afin de répondre à ses obligations.

#### **A.3 Pensions**

Afin de répondre aux obligations définies par l'article L.137-11 du code de la sécurité sociale, et par l'ordonnance N°2015.-839 du 9 juillet 2015,

ArcelorMittal France a mis en place depuis 2017 une sécurisation de ses rentes (Irus principalement) en cours de service. Elle consiste en une garantie à première demande de la société mère du groupe, ArcelorMittal SA, immatriculée au RCS du Luxembourg sous le numéro B82.454.

Le montant sécurisé s'élève à 74 417 239 euros au 31.12.2020 (CF. détail en note 13 - engagements reçus)

#### **A.4 Contrôles Urssaf**

Au cours de l'exercice 2018, les sociétés ArcelorMittal France et ArcelorMittal Atlantique et Lorraine ont fait l'objet d'un contrôle URSSAF pour les années 2015 à 2017.

Pour ArcelorMittal France, ce contrôle a conduit à un redressement non contesté et réglé en 2019 pour un montant de 146 k€, pénalités incluses.

Pour ArcelorMittal Atlantique et Lorraine, ce contrôle a conduit à un redressement de 5 M€, dont 1,254 M€ correspond aux chefs de redressement non contestés et ayant été payés en Août 2019.

Le solde correspond aux chefs de redressement ayant fait l'objet de contestation devant la commission de recours amiable.

Conformément aux délais légaux, un dossier de recours a été déposé en Janvier 2020, auprès du pôle social du tribunal de grande instance de Marseille.

#### **A.5 Contrôles fiscaux**

##### **Périmètre d'intégration et filiales**

Dans le périmètre d'intégration fiscale :

Le contrôle fiscal de la société Industeel France est en cours de finalisation

Un contrôle fiscal de la société AM Centres de Services sur les exercices 2009 à 2018 a débuté en février 2020 et est en cours

Un contrôle fiscal de la société AMD Solution France sur les exercices 2016 à 2018 a débuté en février 2020 et est en cours

Un contrôle fiscal de la société AMTP Hautmont limité aux provisions comptabilisées sur les exercices 2018 et 2019 a débuté en février 2021 et est en cours

Un contrôle fiscal des sociétés AMMED et AMAL va commencer en avril 2021.

En dehors du périmètre d'intégration, il est également à mentionner un contrôle fiscal en cours sur la société AM Maizières Research (AMMR) et un nouveau contrôle fiscal sur les exercices 2018 et 2019 qui va commencer en mai 2021.

#### Dossier 2008-2009 AM Atlantique et Lorraine et ArcelorMittal Méditerranée

Dans le cadre du contrôle fiscal portant sur les exercices 2007 à 2009, clôturé en 2011, et de la procédure administrative amiable entre la France et le Luxembourg ouverte en 2017, les propositions de règlement d'ensemble d'ArcelorMittal France portant sur les exercices 2008 à 2011 ont finalement fait l'objet d'un accord entre les autorités françaises et Luxembourgeoises en juin 2019.

Cet accord aboutit à un décaissement d'impôt sur les sociétés pour un montant (net) de 28 M€ au niveau du groupe, ainsi qu'un ajustement des déficits dans la liasse groupe.

Il a été convenu que la charge liée à ce règlement d'ensemble reste au niveau d'AM France, qui a provisionné la charge dans ses comptes 2018 et 2019. L'administration fiscale doit adresser à AMF la mise en recouvrement en T2 2021.

#### A.6 Gestion des participations

L'exercice 2020 a été marqué par la cession intragroupe des titres Gonvarri pour un montant de 406 m€.

#### Evaluation des titres de participation de la Holding ArcelorMittal France

Comme tous les ans, la holding procède à l'évaluation de son portefeuille de titres en fonction de la situation économique.

Celle-ci a conduit à déprécier ou à enregistrer une provision pour capitaux propres négatifs pour plusieurs filiales

A noter : la dépréciation d'AM Méditerranée : -292 m€, Industeel France - 174,5 m€, AM Gandrange -8,7 m€, AM Exosun -10,8 m€

Industeel France ayant été déclarée en actif à céder dans les comptes du groupe, les titres ont été évalués à leur juste valeur déterminée sur la base des offres reçues.

#### B - OPERATIONS DE FINANCEMENT DES FILIALES

Des opérations de recapitalisation ont eu lieu en 2020 pour AM Méditerranée (+200 m€) et AM Gandrange pour +22 m€.

#### C - FINANCEMENT D'ARCELORMITTAL FRANCE

Fin avril 2020, en raison d'un encaissement exceptionnel fin 2019, AM France a remboursé par anticipation 1 milliard d'euros sur les 2,7 milliards d'euros de son emprunt long terme.

#### D - FAITS IMPORTANTS SURVENUS APRES LA CLOTURE DE L'EXERCICE

##### D.1 CESSIION DU SITE DE L'AGGLOMERATION DE ROMBAS

ArcelorMittal France a procédé à la cession du site de ROMBAS sur lequel se situait la chaîne d'agglomération, la vente a été effectuée le 29 mars 2021 pour un prix de 500 000 € avec transfert des obligations de déconstruction et de dépollution qui seront à réaliser par le repreneur sur un calendrier de 36 mois. Cette opération permettra de reprendre la provision de déconstruction qui existe dans les comptes d'AM France pour un montant de 23,4 M€.

**BILAN RESUME (en millions d'€)**

|                                              | 2018           | 2019           | 2020           |
|----------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>ACTIF</b>                                 |                |                |                |
| Immobilisations incorporelles et corporelles | 10,7           | 1 515,1        | 1 446,0        |
| Immobilisations financières                  | 3 092,4        | 1 462,4        | 1 223,9        |
| Actif circulant et VMP                       | 981,2          | 3 040,7        | 2 126,6        |
| Valeurs disponibles                          | 0,2            | 0,3            | 1,3            |
| <b>TOTAL ACTIF</b>                           | <b>4 084,6</b> | <b>6 018,5</b> | <b>4 797,8</b> |
| <b>PASSIF</b>                                |                |                |                |
| Capital                                      | 767,8          | 767,8          | 767,8          |
| Réserves                                     | 77,8           | 77,8           | 77,8           |
| Report à nouveau                             | -105,5         | -70,9          | -185,5         |
| Résultat                                     | 34,6           | -114,6         | -452,6         |
| Subvention d'investissement                  |                | 3,8            | 5,1            |
| Provisions réglementées                      |                | 765,8          | 754,0          |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>                | <b>774,7</b>   | <b>1 429,7</b> | <b>966,6</b>   |
| Provisions pour risques et charges           | 471,5          | 851,1          | 1 042,3        |
| Dettes financières                           | 2 702,9        | 2 703,9        | 1 702,9        |
| Autres dettes                                | 135,5          | 1 033,9        | 1 086,0        |
| <b>TOTAL PASSIF</b>                          | <b>4 084,6</b> | <b>6 018,5</b> | <b>4 797,8</b> |

**COMPTE DE RESULTAT RESUME (en millions d'€)**

|                                     | 2018          | 2019          | 2020          |
|-------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Produits d'exploitation             | 93,3          | 4 408,9       | 3 217,0       |
| Charges d'exploitation              | -95,6         | -4 669,3      | -3 384,1      |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>      | <b>-2,3</b>   | <b>-260,5</b> | <b>-167,1</b> |
| Produits liés à des participations  | 428,4         | 67,6          | 34,1          |
| Charges liées à des participations  | -122,7        | -146,3        | -511,8        |
| Résultat net de change              | 0,0           | -1,2          | -1,2          |
| Autres produits financiers          | 2,6           | 150,2         | 12,4          |
| Autres charges financières          | -78,4         | -117,0        | -65,4         |
| <b>RESULTAT FINANCIER</b>           | <b>229,9</b>  | <b>-46,8</b>  | <b>-531,8</b> |
| <b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOT</b> | <b>227,7</b>  | <b>-307,3</b> | <b>-698,9</b> |
| <b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>        | <b>-235,2</b> | <b>161,3</b>  | <b>210,6</b>  |
| Participation des salariés          | -0,4          | -1,5          | -0,6          |
| Impôt sur les bénéfices             | 42,5          | 32,8          | 36,3          |
| <b>RESULTAT NET</b>                 | <b>34,6</b>   | <b>-114,6</b> | <b>-452,6</b> |

## **E - PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES**

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31/12/2020 ont été établis conformément aux différents règlements de l'Autorité des Normes Comptables relatifs au Plan Comptable Général.

### **E.1 Changement de méthode et de présentation**

Les comptes ont été arrêtés selon les mêmes principes et méthodes comptables que ceux utilisés au titre de l'exercice précédent.

#### **E.1.1 Prix de transfert dans le cadre d'ALIS**

Le prix de transfert ALIS, sans changement dans son principe par rapport à 2011, correspond au prix de vente au client final minoré de la rémunération payée par la société productrice à AM FCE. Le taux de rémunération, évolutif annuellement, est différencié par type de clientèle : ventes externes au Groupe, travaux à façon et ventes internes au Groupe. Les modifications de taux portent aussi sur les contrats spécifiques acheteur/revendeur mis en place pour certains clients avec les agences ArcelorMittal Commercial de nombreux pays européens.

#### **E.1.2 Le contrat de franchise IFA**

L'Accord de Franchise Industrielle (abréviation en anglais IFA), permet aux filiales de bénéficier des biens incorporels, des savoir-faire, des solutions d'affaires et des services développés au niveau du Groupe : " l'ArcelorMittal Business Intelligence", en substitution à plusieurs charges intra-groupe antérieurement supportées par les filiales, comprenant les frais de "branding" (marques déposées, noms commerciaux, logos), les frais de recherche et de développement, les frais centraux, les frais informatiques, l'assistance technique de la Direction technique et les frais des Achats. Les charges IFA sont de 2% d'une assiette IFA égale au total des ventes produits sidérurgiques et non sidérurgiques minoré des achats intra-groupe (dès lors où ceux-ci sont comptabilisés en ventes de produits sidérurgiques et non sidérurgiques chez le partenaire). Au titre de 2020, la charge IFA comptabilisée par ArcelorMittal France est de 52 M€.

#### **E.1.3 Les quotas d'émission de gaz à effet de serre**

Dans le cadre d'application de la Directive Quotas (2003/87/CE), la société ArcelorMittal France s'est vue allouer des quotas d'émission de gaz à effet de serre.

Au titre de l'année 2020, le volume de ces quotas s'est élevé à 8 934 000 tonnes pour des émissions de 6 225 912 tonnes et des transferts de 3 047 725 tonnes sur des contrats de prestations.

Le stock de quotas CO2 à la fin de la phase III (2013 à 2020) du système d'échange de quotas est déficitaire et s'élève à -4 153 000 tonnes.

Au 1er Avril 2021, AM France a acheté auprès d'AM Trésorerie les certificats supplémentaires pour un montant de 173 803 050 Euros.

### **E.2 Immobilisations incorporelles**

Les frais de recherche et de développement, les frais de conception de logiciels, ne sont pas immobilisés.

Les immobilisations incorporelles sont valorisées au coût historique d'acquisition.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction, soit :

- de la durée de protection juridique pour les brevets, licences et marques
- de la durée d'utilisation prévue pour les logiciels : 3 ans pour les logiciels de gestion et 5 ans pour les logiciels de production
- des conditions particulières de leur acquisition pour les fonds commerciaux

### **E.3 Immobilisations corporelles**

#### **Valeurs brutes**

Les immobilisations corporelles sont valorisées au coût historique d'acquisition.

Les frais d'études relatifs à la production d'immobilisations sont inclus dans le coût de production de ces immobilisations.

#### **Amortissements**

Les immobilisations sont amorties selon un plan correspondant à leur durée probable de vie. Celle-ci est limitée à la durée de bail pour les agencements d'immeuble. La méthode d'amortissement retenue est celle de l'amortissement linéaire.

Les amortissements de biens susceptibles d'ouvrir droit à l'amortissement dégressif sont calculés suivant le mode linéaire au sens de l'article 39 B du Code Général des Impôts.

La constatation du complément pour amortissement fiscal dégressif est traduite, le cas échéant, dans les provisions réglementées.

Les principales durée d'amortissement sont les suivantes :

- ensembles immobiliers industriels et administratifs : 40 ans
- installations complexes spécialisées :
  - structure : entre 35 et 50 ans
  - composants : 15 ans

En rappel, une démarche globale de révision des durées de vie des installations industrielles a été initiée par le Groupe dans le but d'intégrer l'accroissement des durées de vie économiques en lien avec les progrès techniques, l'amélioration de la maîtrise d'utilisation des installations et leur fiabilité, l'optimisation des entretiens... L'adaptation des plans d'amortissement de ces installations industrielles aux nouvelles durées de vie a été mise en œuvre à compter du 1er janvier 2014.

Les immobilisations corporelles font, le cas échéant, l'objet d'une dépréciation lorsque, du fait d'événements ou de circonstances défavorables intervenus au cours de l'exercice, leur valeur d'utilité apparaît durablement inférieure à la valeur nette comptable.

La valeur d'utilité est déterminée sur la base des flux de trésorerie futurs actualisés attendus de ces actifs, dans le cadre d'hypothèses économiques et des conditions d'exploitation prévisionnelle retenues par la Direction.

#### **E.4 Immobilisations financières**

##### **Titres de participation**

Les titres de participation sont comptabilisés à leur coût historique d'acquisition ou à leur valeur d'apport ; les titres acquis en devises (presque exclusivement en USD) étant enregistrés au cours du jour de l'opération.

En cas de cession, la valeur brute est estimée en présumant que les titres cédés sont les premiers acquis ("Fifo").

A la fin de chaque exercice, une évaluation individuelle est effectuée sur la base de la valeur d'usage qui s'apprécie en fonction de la quote-part des capitaux propres détenue et des perspectives de rentabilité, appréciées sur la base des cash flows actualisés sur 5 ans.

Pour les sociétés dont les titres de participation sont totalement dépréciés, une provision complémentaire est constituée à hauteur de la situation nette négative de ces sociétés ; elle est dotée en dépréciant les comptes de créances et prêts existants et/ou par constitution d'une provision pour risques au passif du bilan.

##### **Créances rattachées à des participations, prêts et autres immobilisations financières**

Les créances, prêts et autres immobilisations financières sont portés à l'actif du bilan à leur valeur nominale.

A la fin de chaque exercice, une correction de valeur est opérée lorsque la recouvrabilité de ces actifs apparaît compromise.

#### **E.5 Stocks et en-cours**

Les stocks et travaux en cours sont évalués au coût de revient réel - retraités de l'impact de la sous-activité qui serait éventuellement constituée en fin de période - ou à la valeur de réalisation, si elle est inférieure. Les coûts de revient sont calculés suivant la méthode du Coût Moyen Pondéré.

##### **Valeur de réalisation**

- pour les matières premières, elle est rapportée au coût du produit fini coil (HRC), pour déterminer le taux de dépréciation ramené à un équivalent tonne ;
- pour les stocks de pièces de rechange, elle correspond au coût d'acquisition historique diminué le cas échéant d'une provision pour dépréciation pour rotation lente fondée sur l'absence de mouvement d'entrée ou de réparation ;
- pour les stocks d'encours et de produits finis, elle correspond au prix du marché des produits de "premier choix", déclassés ou de la ferraille, en fonction notamment de l'ancienneté et de la qualité des stocks détenus.

## **E.6 Clients**

Les créances sont portées à l'actif du bilan à leur valeur nominale.

Les créances externes au Groupe dont l'échéance est dépassée depuis plus de 6 mois font l'objet d'une provision pour dépréciation.

Elles sont également dépréciées en cas de risque de non recouvrement (redressement judiciaire, litige...).

A noter que depuis le 1er janvier 2008, dans le cadre du Manufacturing and Supply Agreement, AM FCE supporte seule le risque de solvabilité des clients industriels finaux.

## **E.7 Provisions pour risques et charges**

Les risques et charges que des événements survenus ou en cours rendent probables, entraînent la constitution de provisions, conformément à la législation en vigueur.

Les provisions sont évaluées sur la base de la meilleure estimation de la Direction en fonction des derniers éléments connus.

### **Provisions pour risques**

Les risques provisionnés sous cette rubrique se rapportent principalement aux éléments suivants :

- Risques sur titres de participation et autres immobilisations financières (se reporter au paragraphe relatif aux immobilisations financières) ;
- Litiges relatifs aux fautes inexcusables de l'employeur (maladies professionnelles), litiges avec l'administration (URSSAF, fiscalité...)

### **Provisions pour charges**

Les risques provisionnés sous cette rubrique se rapportent principalement aux éléments suivants :

- Retraites, indemnités de départ en retraite et médaille du travail

Les engagements au titre des retraites, indemnités de départ, avantages annexes à la retraite et engagements de dépenses liées aux médailles du travail, sont provisionnés sur la base d'études actuarielles. Les hypothèses économiques ont été revues en 2020 et le taux d'actualisation a été fixé à 0,50 %.

En conformité avec la recommandation du Conseil National de la Comptabilité N° 03-R-01 du 01/04/2003, la société applique la règle du « corridor » dans les comptes sociaux. Les écarts actuariels relatifs aux engagements au titre des retraites (impact du changement de taux) constatés sont amortis sur la durée résiduelle de service des salariés.

En décembre 2005, le Groupe Arcelor a signé, avec les organisations syndicales représentatives des salariés, un accord collectif portant notamment sur la cessation progressive du régime de retraite complémentaire à prestations définies dénommé « Régime IRUS ».

Pour les salariés faisant partie du « groupe fermé » bénéficiant de ce « Régime IRUS », nés à partir du 1<sup>er</sup> janvier 1946 et ne bénéficiant pas d'un aménagement de fin de carrière, cet accord se traduit par une « pré-liquidation » de leurs droits. Autrement dit, les droits qu'ils ont acquis au titre du régime de retraite supplémentaire à prestations définies jusqu'au 31 décembre 2005 sont figés.

Dans le même temps, le Groupe Arcelor a signé, avec une société d'assurance-vie et de capitalisation, un contrat d'assurance et a versé une prime unique définitive avec objectif de financer ses obligations au titre du régime supplémentaire IRUS pour les salariés concernés par les accords précités.

En décembre 2006, le Groupe Arcelor et les organisations syndicales représentatives des salariés ont signé un avenant à l'accord collectif de décembre 2005 afin de préciser le fonctionnement et les garanties apportées par le contrat d'assurance souscrit par le Groupe. Sur la base des termes de l'accord, de son avenant et du contrat d'assurance sus mentionnés, la société a considéré qu'elle ne conservait plus l'obligation de payer des cotisations ultérieures.

Le 25 avril 2016, un avenant à l'accord Groupe ArcelorMittal a modifié les conditions de revalorisation des rentes IRUS. Le calcul des revalorisations a été minoré jusqu'en 2026. Au-delà, la société n'assurera plus aucune revalorisation des rentes IRUS. En contrepartie, une prime de 5,5 m€ a été versée à un assureur pour la revalorisation des pensions au-delà de 2027.

Le 21 juin 2010, deux avenants sur la métallurgie ont été proposés (l'un relatif à l'accord national des non cadres et l'autre à la convention collective des cadres). Ces deux avenants ont été signés et déposés le 29 juillet et sont effectifs à partir du 31 juillet. Ces avenants modifient notamment le barème applicable aux indemnités de fin de carrière versées en cas de départ volontaire à la retraite.

Les tableaux reçus de l'actuaire reprenant le détail des calculs au 31 décembre 2020 pour les engagements de retraite et indemnités de fin de carrière se trouvent en fin de cette annexe (voir note 23).

- Conventions de protection sociale de la sidérurgie, plans sociaux, plans emplois et préretraites progressives

La société a provisionné la totalité des charges qui pourront être supportées au titre des mesures d'âge prévues par ces conventions jusqu'à leur expiration.

- Risques environnementaux

La société constitue, en fonction des obligations légales s'imposant à elle (arrêtés préfectoraux principalement), des provisions afin de couvrir les différents risques environnementaux liés aux anciens sites industriels dont ArcelorMittal France garde la responsabilité. Ces provisions, calculées sur la base de la meilleure estimation de la Direction au 31 décembre 2020, couvrent des coûts du type : dépollution, démantèlement des installations, surveillance des sites,....

Une actualisation financière de la provision à un taux de 0,50 % par an est calculée en fonction du planning prévisionnel des travaux.

#### Provisions pour restructurations

Les provisions pour restructuration comptabilisées par la société au 31 décembre 2020 sont principalement liées :

- a) A l'ensemble des coûts d'arrêt de ligne de production :  
Les installations ayant fait l'objet d'un arrêt programmé sont dépréciées si les cash-flows futurs actualisés dégagés jusqu'à la fin d'exploitation et calculés sur la base des derniers budgets disponibles auprès de la Direction, sont inférieurs à la valeur nette comptable résiduelle des immobilisations correspondantes ;
- b) Aux autres coûts induits tels que : les indemnités de rupture de contrat...  
Les coûts de remise en état des sites (démantèlement des outils, mise en sécurité, dépollution) sont provisionnés sur la base des meilleures estimations de la Direction à partir des éléments disponibles au 31 décembre 2020.

La principale provision pour restructuration concerne la mise sous cocon de la phase liquide de Florange, puis sa déconstruction.

#### E.8 Dettes et créances en monnaies étrangères

Les dettes et créances en monnaies étrangères sont évaluées au cours de clôture de l'exercice. Les différences de conversion sur les éléments ne faisant pas l'objet d'une couverture de change sont comptabilisées en écarts de conversion actif ou passif. Les pertes latentes non couvertes donnent lieu à constitution de provisions.

Les différences de conversion sur les autres créances et dettes en devises étrangères sont comptabilisées en résultat et compensées par les gains ou pertes latents résultant d'opérations de couvertures de change hors bilan.

#### E.9 Intégration fiscale

La société est intégrée fiscalement dans le cadre du régime institué par l'article 68 de la loi de Finances pour 1988.

Dans le cadre de cette intégration, la Société est tête de Groupe vis-à-vis des sociétés suivantes pour l'exercice 2020 :

| N° | CODE | SOCIETES                           |
|----|------|------------------------------------|
| 1  | 10P  | AM PURCHASING                      |
| 2  | 17C8 | AM TUBULAR PRODUCTS LEXY           |
| 3  | 17D2 | AM PROJECTS EXOSUN                 |
| 4  | 263  | AM COMMERCIAL LONG France          |
| 5  | 3G2  | AMD SERVICES FRANCE                |
| 6  | 6Q7  | AM TUBULAR PRODUCTS HOLDING France |
| 7  | 690  | ROLANFER RECYCLAGE                 |
| 8  | 7J8  | AM TUBULAR PRODUCTS HAUMONT        |
| 9  | 7J9  | AM TUBULAR PRODUCTS VITRY          |
| 10 | 87J  | INDUSTEEL DUNKERQUE                |
| 11 | 87U  | AM CENTRE DE SERVICES (ex UPAC)    |
| 12 | 89P  | GEPOR                              |
| 13 | 93D  | AM CONSTRUCTION CARAIBES           |
| 14 | 93Q  | AM LOGISTICS France                |
| 15 | A204 | AM WIRE France                     |
| 16 | V003 | AM FRANCE                          |
| 17 | V004 | AM TREASURY                        |
| 18 | V135 | INDUSTEEL FRANCE                   |
| 19 | V170 | AM FCE France                      |
| 20 | V240 | AM RECYCLING                       |
| 21 | V260 | AM CONSTRUCTION France             |
| 22 | V310 | AM DISTRIBUTION SOLUTIONS FRANCE   |
| 23 | V357 | PROFIL DU FUTUR                    |
| 24 | V359 | AM CONSTRUCTION REUNION            |
| 25 | V430 | AM TAILORED BLANKS LORRAINE SAS    |
| 26 | V436 | AM MEDITERRANEE                    |

Sociétés entrées dans le groupe en 2020

Les relations entre la société et ses filiales intégrées sont régies par une convention dont le principe général peut être résumé comme suit :

- les sociétés intégrées sont replacées dans une situation identique à celle qui aurait été la leur si le régime d'intégration n'avait pas existé.
- toutes les charges complémentaires résultant de l'application du régime sont à la charge de la société tête de Groupe, celle-ci bénéficiant en contrepartie des économies que le régime pourra générer.

## **F - NOTES SUR LE BILAN ET LE COMPTE DE RESULTAT**

### **NOTE 1 - TABLEAU DE VARIATION DES IMMOBILISATIONS ET DES AMORTISSEMENTS**

#### **1. 1 - Immobilisations incorporelles**

| (en millions d'euros)                       | 31.12.2019  | Augmentations | Diminutions | Apports    | 31.12.2020  |
|---------------------------------------------|-------------|---------------|-------------|------------|-------------|
| <b>Valeurs brutes</b>                       |             |               |             |            |             |
| Concessions, brevets, licences et assimilés | 87,2        | 0,2           |             |            | 87,4        |
| Fonds commercial                            | 0,0         |               |             |            | 0,0         |
| Autres immobilisations incorporelles        | 0,4         |               |             |            | 0,4         |
| <b>TOTAL</b>                                | <b>87,7</b> | <b>0,2</b>    |             |            | <b>87,8</b> |
| <b>Amortissements et provisions</b>         |             |               |             |            |             |
| Concessions, brevets, licences et assimilés | 86,5        | 0,5           |             |            | 87,0        |
| Fonds commercial                            | 0,0         |               |             |            | 0,0         |
| Autres immobilisations incorporelles        | 0,4         |               |             |            | 0,4         |
| <b>TOTAL</b>                                | <b>86,9</b> | <b>0,5</b>    |             |            | <b>87,4</b> |
| <b>Valeurs nettes</b>                       |             |               |             |            |             |
| Concessions, brevets, licences et assimilés | 0,8         | -0,3          |             |            | 0,4         |
| Fonds commercial                            | 0,0         |               |             |            | 0,0         |
| Autres immobilisations incorporelles        | 0,0         |               |             |            | 0,0         |
| <b>TOTAL</b>                                | <b>0,8</b>  | <b>0,0</b>    | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b> | <b>0,4</b>  |

**1. 2 - Immobilisations corporelles**

| (en millions d'euros)                                         | 31.12.2019     | Augmentations | Diminutions   | Apports | 31.12.2020     |
|---------------------------------------------------------------|----------------|---------------|---------------|---------|----------------|
| <b>Valeurs brutes</b>                                         |                |               |               |         |                |
| Terrains                                                      | 88,9           |               | -0,5          |         | 88,4           |
| Constructions                                                 | 414,3          | 24,7          | -0,8          |         | 438,2          |
| Installations techniques, matériel et outillage               | 4 688,9        | 124,3         | -14,5         |         | 4 798,8        |
| Autres immobilisations corporelles                            | 90,3           |               |               |         | 90,3           |
| En-cours                                                      | 188,0          | 36,4          | -133,2        |         | 91,3           |
| Avances et acomptes                                           | 0,0            |               |               |         | 0,0            |
| <b>TOTAL</b>                                                  | <b>5 470,5</b> | <b>185,5</b>  | <b>-148,9</b> |         | <b>5 507,1</b> |
| <b>Amortissements et dépréciations</b>                        |                |               |               |         |                |
| Terrains                                                      | 32,3           | 1,2           | 0,0           |         | 33,5           |
| Constructions                                                 | 348,1          | 4,8           | -0,3          |         | 352,6          |
| Installations techniques, matériel et outillage               | 3 469,2        | 113,1         | -15,2         |         | 3 567,1        |
| Autres immobilisations corporelles                            | 86,6           | 1,7           | 0,0           |         | 88,3           |
| En-cours                                                      | 19,9           |               |               |         | 19,9           |
| Avances et acomptes                                           | 0,0            |               |               |         | 0,0            |
| <b>TOTAL</b>                                                  | <b>3 956,2</b> | <b>120,8</b>  | <b>-15,5</b>  |         | <b>4 061,5</b> |
| <b>Valeurs nettes</b>                                         |                |               |               |         |                |
| Terrains                                                      | 56,6           | -1,2          | -0,5          |         | 54,9           |
| Constructions                                                 | 66,1           | 20,0          | -0,5          |         | 85,6           |
| Installations techniques, matériels et outillages industriels | 1 219,7        | 11,2          | 0,7           |         | 1 231,7        |
| Autres immobilisations corporelles                            | 3,7            | -1,7          | 0,0           |         | 2,0            |
| En-cours                                                      | 168,1          | 36,4          | -133,2        |         | 71,4           |
| Avances et acomptes                                           | 0,0            |               |               |         | 0,0            |
| <b>TOTAL</b>                                                  | <b>1 514,3</b> | <b>64,7</b>   | <b>-133,4</b> |         | <b>1 445,6</b> |

**1. 3 - Immobilisations financières hors autres titres immobilisés, prêts et autres immobilisations financières**

| (en millions d'euros)                    | 31.12.2019     | Augmentations | Diminutions   | apports, fusions<br>TUP et<br>reclassements | 31.12.2020     |
|------------------------------------------|----------------|---------------|---------------|---------------------------------------------|----------------|
| <b>Valeurs brutes</b>                    |                |               |               |                                             |                |
| Titres de participation                  | 2 540,6        | 222,0         | -134,3        |                                             | 2 628,3        |
| Créances rattachées à des participations | 5,0            | 0,0           | -1,5          |                                             | 3,5            |
| <b>TOTAL</b>                             | <b>2 545,6</b> | <b>222,0</b>  | <b>-135,8</b> |                                             | <b>2 631,8</b> |
| <b>Provisions</b>                        |                |               |               |                                             |                |
| Titres de participation                  | 1 080,9        | 333,5         | -1,8          |                                             | 1 412,6        |
| Créances rattachées à des participations | 4,2            |               | -1,2          |                                             | 2,9            |
| <b>TOTAL</b>                             | <b>1 085,1</b> | <b>333,5</b>  | <b>-3,0</b>   |                                             | <b>1 415,5</b> |
| <b>Valeurs nettes</b>                    |                |               |               |                                             |                |
| Titres de participation                  | 1 459,6        | -111,4        | -132,6        |                                             | 1 215,7        |
| Créances rattachées à des participations | 0,9            | 0,0           | -0,2          |                                             | 0,6            |
| <b>TOTAL</b>                             | <b>1 460,5</b> | <b>-111,4</b> | <b>-132,8</b> |                                             | <b>1 216,3</b> |

**Titres de participation (en millions d'euros)**

La variation des valeurs brutes des titres de participation est de : **87,7**

Elle est due :

|                                                        |        |
|--------------------------------------------------------|--------|
| - à des acquisitions et souscriptions                  | 222,0  |
| - à des cessions de titres et remboursement de capital | -134,3 |

Les acquisitions et souscriptions comprennent les opérations suivantes :

- augmentation de capital de AM GANDRANGE pour 22 M€
- augmentation de capital de ARCELORMITTAL MEDITERRANEE pour 200 M€

Les cessions et réductions de capital correspondent aux opérations sur titres suivantes :

- cession totalité des titres HOLDING GONVARRI pour 133,3 M€
- annulation des titres EXELTIUM 2 pour 1 M€

**Créances rattachées à des participations (en millions d'euros)**

La diminution des valeurs brutes des créances est de : **-1,5**

Elle est due :

|                                                                                                  |      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| - à la liquidation des créances BRITISH STEEL, GEPOR (ex SIDECO) et créances suite TUP PACKAGING | -1,0 |
| - à la liquidation des créances Rubis suite fusion AMAL pour                                     | -0,5 |

**Provisions sur titres de participation (en millions d'euros)**

---

|                                                                  |              |
|------------------------------------------------------------------|--------------|
| La variation des provisions sur titres de participation est de : | <b>331,7</b> |
|------------------------------------------------------------------|--------------|

---

Cette diminution nette est composée de :

|                                                            |       |
|------------------------------------------------------------|-------|
| - dotations pour dépréciation des titres de participations | 333,5 |
| - reprises de dépréciation de titres de participations     | -1,8  |

Les dotations sur titres de participation concernent les sociétés suivantes :

- titres INDUSTRIEL France pour 14,5 M€
- titres ARCELORMITTAL GANDRANGE pour 9,9 M€
- titres ARCELORMITTAL MEDITERANEE pour 292,3 M€
- titres ARCELORMITTAL PROJECTS EXOSUN pour 1,2 M€
- titres C.L.N. pour 15,4 M€
- titres FONDS LORRAIN DES MATERIAUX pour 0,1 M€

Les reprises sur titres de participation concernent les sociétés suivantes :

- titres EXELTIUM 2 pour 1 M€
- titres SIDDIQSONS TIN PLATE LIMITED pour 0,8 M€

La valeur retenue dans les comptes d'ArcelorMittal France est basée sur les tests d'impairments effectués pour la valorisation des actifs corporels des comptes sociaux de chaque filiale. Ceux-ci reposent sur les business plan utilisés pour les tests d'impairment effectués pour la clôture des comptes consolidés du Groupe ARCELORMITTAL.

Les titres sont dépréciés à 100% lorsque les capitaux propres de la filiale sont négatifs.  
Les titres cotés sont évalués par rapport à leur valeur de cotation.

**Provisions sur créances rattachées à des participations (en millions d'euros)**

---

|                                                                                   |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| La variation des provisions sur créances rattachées à des participations est de : | <b>-1,2</b> |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------|

---

Elle est due à :

|                                                                                 |      |
|---------------------------------------------------------------------------------|------|
| - reprise sur créances rattachées à des participations (British Steel et Rubis) | -1,2 |
|---------------------------------------------------------------------------------|------|

Tableau des filiales et participations d'ArcelorMittal France

| DESIGNATION                                                             | Natio-<br>nalité | Inventaire             |                        |                        |                     |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------------|------------------------|------------------------|---------------------|
|                                                                         |                  | VALEUR BRUTE<br>(en €) | DEPRECIATION<br>(en €) | VALEUR NETTE<br>(en €) | % CAPITAL<br>DETENU |
| <b>TITRES DE VALEUR BRUTE &gt; 1% du CAPITAL D'AM France</b>            |                  |                        |                        |                        |                     |
| <b>Filiales (détenues à plus de 50%)</b>                                |                  |                        |                        |                        |                     |
| ARCELOMITTAL DISTRIBUTION SERVICE France                                | FR               | 772 034 600            | 452 983 040            | 319 051 560            | 100,00              |
| ARCELOMITTAL MEDITERRANEE                                               | FR               | 661 396 326            | 395 296 326            | 266 100 000            | 100,00              |
| ARCELOMITTAL CONSTRUCTION France                                        | FR               | 299 578 901            | -                      | 299 578 901            | 100,00              |
| ARCELOMITTAL WIRE France                                                | FR               | 186 528 754            | 186 528 754            | -                      | 100,00              |
| ARCELOMITTAL GANDRANGE                                                  | FR               | 205 150 045            | 193 065 045            | 12 085 000             | 51,00               |
| INDUSTEEL France                                                        | FR               | 115 244 719            | 115 244 719            | 0                      | 100,00              |
| ARCELOMITTAL MAIZIERES RESEARCH                                         | FR               | 40 116 918             | -                      | 40 116 918             | 100,00              |
| ARCELOMITTAL TAILORED BLANKS LORRAINE SAS                               | FR               | 25 600 000             | -                      | 25 600 000             | 100,00              |
| ARCELOMITTAL Tubular products holding France                            | FR               | 16 765 000             | -                      | 16 765 000             | 100,00              |
| ARCELOMITTAL LOGISTICS France                                           | FR               | 8 000 000              | -                      | 8 000 000              | 100,00              |
| <b>Sous total filiales Françaises</b>                                   |                  | <b>2 330 415 264</b>   | <b>1 343 117 884</b>   | <b>987 297 379</b>     |                     |
| ARCELOMITTAL CONSTRUCTION HELLAS SA (en li                              | GRC              | 7 884 064              | 7 884 064              | - 0                    | 100,00              |
| <b>Sous total Filiales étrangères</b>                                   |                  | <b>7 884 064</b>       | <b>7 884 064</b>       | <b>- 0</b>             |                     |
| <b>Total</b>                                                            |                  | <b>2 338 299 327</b>   | <b>1 351 001 948</b>   | <b>987 297 379</b>     |                     |
| <b>Participations (détenues entre 10 et 50%)</b>                        |                  |                        |                        |                        |                     |
| EXELTIUM                                                                | FR               | 31 140 100             | -                      | 31 140 100             | 17,85               |
| <b>Sous total participations Françaises</b>                             |                  | <b>31 140 100</b>      | <b>-</b>               | <b>31 140 100</b>      |                     |
| DHS - DILLINGER HUTTE SAARSTAHL AG                                      | DEU              | 148 850 763            | -                      | 148 850 763            | 30,08               |
| CLN                                                                     | ITA              | 62 991 052             | 42 807 753             | 20 183 299             | 18,17               |
| <b>Sous total participations Etrangères</b>                             |                  | <b>211 841 815</b>     | <b>42 807 753</b>      | <b>169 034 062</b>     |                     |
| <b>Total</b>                                                            |                  | <b>242 981 915</b>     | <b>42 807 753</b>      | <b>200 174 162</b>     |                     |
| <b>TOTAL TITRES Valeur Brute &gt; 1% du capital social de AM France</b> |                  | <b>2 581 281 242</b>   | <b>1 393 809 701</b>   | <b>1 187 471 541</b>   |                     |
| <b>TITRES DE VALEUR BRUTE &lt; 1% du CAPITAL D'AM France</b>            |                  |                        |                        |                        |                     |
| <b>Filiales (détenues à plus de 50%)</b>                                |                  |                        |                        |                        |                     |
| ARCELOMITTAL PURCHASING                                                 | FR               | 5 500 000              | -                      | 5 500 000              | 100,00              |
| ARCELOMITTAL COMMERCIAL LONG France                                     | FR               | 3 024 183              | -                      | 3 024 183              | 100,00              |
| ARCELOMITTAL Project Exosun SAS                                         | FR               | 1 201 000              | 1 201 000              | -                      | 100,00              |
| ARCELOMITTAL TREASURY                                                   | FR               | 304 970                | -                      | 304 970                | 99,99               |
| GEPOR                                                                   | FR               | 255 030                | 255 030                | -                      | 100,00              |
| ARCELOMITTAL FCE France                                                 | FR               | 100 007                | -                      | 100 007                | 100,00              |
| <b>Sous total filiales Françaises</b>                                   |                  | <b>10 385 190</b>      | <b>1 456 030</b>       | <b>8 929 160</b>       |                     |
| ARCELOMITTAL FCE SWEDEN AB                                              | SWE              | 283 052                | -                      | 283 052                | 100,00              |
| ARCELOMITTAL FCE POLAND                                                 | POL              | 241 039                | -                      | 241 039                | 100,00              |
| ARCELOMITTAL FCE CELIK TICARET ANONIM SIKR                              | TUR              | 227 144                | -                      | 227 144                | 100,00              |
| <b>Sous total filiales étrangères</b>                                   |                  | <b>751 235</b>         | <b>-</b>               | <b>751 235</b>         |                     |
| <b>Total</b>                                                            |                  | <b>11 136 425</b>      | <b>1 456 030</b>       | <b>9 680 395</b>       |                     |
| <b>Participations (détenues entre 10 et 50%)</b>                        |                  |                        |                        |                        |                     |
| FLM FONDS LORRAIN DE MATERIAUX                                          | FR               | 5 575 920              | 4 316 420              | 1 259 500              | 46,89               |
| NORD CHROME                                                             | FR               | 5 130 000              | -                      | 5 130 000              | 50,00               |
| SAFET EMBAMET (en liquidation)                                          | FR               | 2 428 124              | 2 428 124              | -                      | 16,23               |
| FONDS EUROPEEN DES MATERIAUX                                            | FR               | 1 906 362              | -                      | 1 906 362              | 14,29               |
| STEELTRACK                                                              | FR               | 13 720                 | -                      | 13 720                 | 33,30               |
| SEMISAP                                                                 | FR               | 9 147                  | -                      | 9 147                  | 11,97               |
| UPPIA - UNION PR LA PROMOTION DES INDUSTRIES                            | FR               | 3 049                  | -                      | 3 049                  | 12,15               |
| INTEREMBALLAGE SA                                                       | FR               | -                      | -                      | -                      | 20,00               |
| <b>Sous total participations Françaises</b>                             |                  | <b>15 066 323</b>      | <b>6 744 544</b>       | <b>8 321 778</b>       |                     |
| <b>Total</b>                                                            |                  | <b>15 066 323</b>      | <b>6 744 544</b>       | <b>8 321 778</b>       |                     |
| <b>TOTAL TITRES - VALEUR BRUTE &lt; 1% du CAPITAL D'AM France</b>       |                  | <b>26 202 747</b>      | <b>8 200 574</b>       | <b>18 002 173</b>      |                     |
| <b>TOTAL FILIALES ET PARTICIPATIONS (détenues à plus de 10%)</b>        |                  | <b>2 607 483 989</b>   | <b>1 402 010 275</b>   | <b>1 205 473 714</b>   |                     |
| Autres titres de participations                                         |                  | -                      | -                      | -                      |                     |
| <b>TOTAL</b>                                                            |                  | <b>2 607 483 989</b>   | <b>1 402 010 275</b>   | <b>1 205 473 714</b>   |                     |

**NOTE 2 - AUTRES TITRES IMMOBILISES, PRETS ET AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIERES**

| (en millions d'euros)     | 31.12.2019 | Augmentations | Diminutions | apports, fusions<br>et<br>reclassements | 31.12.2020 |
|---------------------------|------------|---------------|-------------|-----------------------------------------|------------|
| <b>Valeurs brutes</b>     |            |               |             |                                         |            |
| Autres titres immobilisés |            |               |             |                                         |            |
| Prêts                     | 5,8        | 1,6           | -0,2        |                                         | 7,1        |
| Autres                    | 1,8        | 0,0           | -0,3        |                                         | 1,5        |
| <b>TOTAL</b>              | <b>7,6</b> | <b>1,6</b>    | <b>-0,5</b> |                                         | <b>8,6</b> |
| <b>Provisions</b>         |            |               |             |                                         |            |
| Autres titres immobilisés |            |               |             |                                         |            |
| Prêts                     | 5,3        |               | -4,5        |                                         | 0,8        |
| Autres                    | 0,4        |               | -0,1        |                                         | 0,3        |
| <b>TOTAL</b>              | <b>5,7</b> |               | <b>-4,6</b> |                                         | <b>1,0</b> |
| <b>Valeurs nettes</b>     |            |               |             |                                         |            |
| Autres titres immobilisés |            |               |             |                                         |            |
| Prêts                     | 0,5        | 1,6           | 4,3         |                                         | 6,4        |
| Autres                    | 1,4        | 0,0           | -0,3        |                                         | 1,2        |
| <b>TOTAL</b>              | <b>1,9</b> | <b>1,6</b>    | <b>4,1</b>  |                                         | <b>7,6</b> |

(en millions d'euros)

La variation en valeur nette de ces postes est de : **5,7**

Elle est due à :

|                                                                               |      |
|-------------------------------------------------------------------------------|------|
| - diminution des dépôts et cautionnements (Lordex, Sodero, autres) pour       | -0,3 |
| - augmentation des prêts construction suite fusion AMAL pour                  | 1,6  |
| - diminution autres créances (EXCELTUM, CILGERE suite TUP STUL/AMREF)         | -0,1 |
| - diminution des autres créances sur prêts suite fusion AMAL pour             | -0,1 |
| - reprise provision sur prêt construction suite fusion AMAL pour              | 4,3  |
| - reprise provision sur divers (EXCELTUM, CILGERE et TUP STUL/AMREF)          | 0,2  |
| - reprise provision sur dépôts/cautionnements (Lordex, Sodero, Myosotis) pour | 0,1  |

**NOTE 3 - CLIENTS**

La valeur brute des comptes clients et comptes rattachés est de 348 394 K€.

Ces créances sont dépréciées par un total de 10 181 K€ de provisions.

**NOTE 4 - AUTRES CREANCES**

Montant brut au 31/12/2020 (en millions d'euros) **764,5**

dont :

|                                                        |       |
|--------------------------------------------------------|-------|
| - Quote-part résultat de la SNC ArcelorMittal Treasury | 37,9  |
| - Compte courant ArcelorMittal Treasury                | 618,7 |
| - Créance sur cession d'immobilisation                 | 0,5   |
| - Créance sur tête d'intégration fiscale               | 7,0   |
| - Etat - crédit d'impôt (CIR + CICE) à recevoir        | 0,3   |
| - Etat - créance                                       | 28,3  |
| - Etat - TVA déductible                                | 12,4  |
| - Etat - TVA sur factures non parvenues                | 18,5  |
| - Groupe - créances sur consolidation TVA              | 7,5   |

#### **NOTE 5 - VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT**

ArcelorMittal France détient un portefeuille de valeurs mobilières de placement inscrit à l'actif du bilan au 31/12/2020 pour une valeur de 10 280 €. Il a été constitué pour couvrir partiellement les engagements d'AM France au titre des retraites IRUS à verser.

La gestion de ces actifs a été confiée à un gestionnaire spécialisé ayant pour objectif d'obtenir un portefeuille composé de 42 % d'actions et de 58 % d'obligations.

Au 31 décembre 2020, la répartition est de 57,4 % d'obligations et de 42,6 % d'OPCVM monétaires et de valeurs diverses.

A la clôture, une provision pour dépréciation VMP d'un montant de 34 K€ a été comptabilisée.

#### **NOTE 6 - CAPITAUX PROPRES**

##### **6. 1 - Capital social**

Au 31 décembre 2020, le capital social est composé de 251 808 157 actions à droit de vote simple.

Répartition du capital :

|                                        | 2018        | 2019        | 2020        |
|----------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| AM Global Holding Bis<br>ARCELORMITTAL | 100,00%     | 100,00%     | 100,00%     |
| <b>Total</b>                           | <b>100%</b> | <b>100%</b> | <b>100%</b> |

##### **6. 2 - Variation des capitaux propres**

L'évolution des capitaux propres est la suivante au 31 décembre 2020 :

| (en millions d'euros)         | Capitaux propres<br>au 01 janv 2020 | Affectation du<br>résultat<br>2019 | variations 2020 | Résultat<br>de<br>2020 | Capitaux propres<br>au 31 déc 2020 |
|-------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|-----------------|------------------------|------------------------------------|
| Capital social                | 767,8                               |                                    |                 |                        | <b>767,8</b>                       |
| Primes d'émission, de fusion  |                                     |                                    |                 |                        |                                    |
| Réserve légale                | 77,8                                |                                    |                 |                        | <b>77,8</b>                        |
| Report à nouveau              | -70,9                               | -114,6                             |                 |                        | <b>-185,5</b>                      |
| Résultat de la période        | -114,6                              | 114,6                              |                 | -452,6                 | <b>-452,6</b>                      |
| Subvention d'investissement   | 3,8                                 |                                    | 1,3             |                        | <b>5,1</b>                         |
| Provisions réglementées       | 765,8                               |                                    | -11,8           |                        | <b>754,0</b>                       |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b> | <b>1 429,7</b>                      |                                    | <b>-10,5</b>    | <b>-452,6</b>          | <b>966,6</b>                       |

L'Assemblée Générale Mixte du 30/06/2020 a décidé d'affecter la perte 2019 soit 114,6 M€ en totalité au compte report à nouveau lequel restera débiteur de 185,5 M€ au 31 décembre 2020.

Aucun dividende n'a été versé au titre de l'année 2020.

**NOTE 7 - ETAT DES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES et PROVISIONS REGLEMENTEES**

| (en millions d'euros)             | Montant<br>au<br>01/01/2020 | Variations de l'exercice : |                        |                        |                        | Montant<br>au<br>31/12/2020 |
|-----------------------------------|-----------------------------|----------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------------|
|                                   |                             | Dotations                  | Reprises<br>sans objet | Reprises<br>décaissées | Apport<br>Reclassement |                             |
| <b>Provisions réglementées</b>    |                             |                            |                        |                        |                        |                             |
| * Provision pour hausse des prix  |                             |                            |                        |                        |                        |                             |
| * Amortissements dérogatoires     | 765,8                       | 47,4                       | -59,2                  |                        |                        | 754,0                       |
| <b>TOTAL</b>                      | <b>765,8</b>                | <b>47,4</b>                | <b>-59,2</b>           |                        |                        | <b>754,0</b>                |
| <b>Provisions pour risques</b>    |                             |                            |                        |                        |                        |                             |
| * Litiges                         | 44,8                        | 9,7                        | -12,1                  |                        |                        | 42,4                        |
| * Provisions financières filiales | 40,7                        | 178,3                      | -1,2                   |                        |                        | 217,8                       |
| * Autres risques                  | 0,8                         |                            | -0,3                   |                        |                        | 0,5                         |
| <b>TOTAL</b>                      | <b>86,3</b>                 | <b>188,1</b>               | <b>-13,6</b>           |                        |                        | <b>260,8</b>                |
| <b>Provisions pour charges</b>    |                             |                            |                        |                        |                        |                             |
| * Retraites et droits assimilés   | 538,2                       | 13,1                       | -0,3                   | -39,2                  |                        | 511,8                       |
| * Environnement                   | 58,4                        | 2,6                        | -3,2                   | -0,8                   |                        | 57,0                        |
| * Médailles du travail            | 23,5                        | 2,7                        |                        | -1,6                   |                        | 24,6                        |
| * Autres charges                  | 144,8                       | 57,7                       | -11,9                  | -2,5                   |                        | 188,1                       |
| <b>TOTAL</b>                      | <b>764,9</b>                | <b>76,1</b>                | <b>-15,4</b>           | <b>-44,1</b>           |                        | <b>781,5</b>                |
| <b>TOTAL GENERAL</b>              | <b>1 616,9</b>              | <b>311,6</b>               | <b>-88,2</b>           | <b>-44,1</b>           |                        | <b>1 796,3</b>              |

Il existe au sein de la société ArcelorMittal France des passifs environnementaux qui n'ont pas fait l'objet à ce jour d'une comptabilisation en provisions pour risques et charges.

Ces passifs latents concernent essentiellement des restaurations de sites. La société ne connaissant pas à ce jour la destination finale de ces terrains, elle n'est pas en mesure d'estimer avec précision le montant des risques à couvrir, montants qui dépendront par ailleurs des exigences de l'Administration Française.

En conséquence comme il est précisé dans le chapitre des règles et méthodes comptables, les provisions pour risques relatifs aux passifs environnementaux ne sont comptabilisées que lorsque sont connus les arrêtés préfectoraux (position de la DREAL).

**7. 1 - Provisions réglementées**

Amortissements dérogatoires

Une dotation de 47,4 M€ a été enregistrée sur l'exercice 2020 ainsi qu'une reprise pour 59,2 M€.

**7. 2 - Provisions pour risques**

Provisions pour litiges

Les litiges relatifs aux maladies professionnelles ont donné lieu à des dotations pour un montant de 8,4 M€ et à des reprises pour un montant de 7,9 M€ dont 3,1 décaissés.

D'autres litiges ont été dotés pour un montant total de 1,1 M€ ainsi qu'une dotation pour licenciement pour 0,2 M€

Des reprises pour litige pour un montant total de 4,2 M€ ont été enregistrées sur l'exercice.

Provisions financières des filiales

Les provisions financières relatives aux filiales concernent :

|                                    |              |                     |
|------------------------------------|--------------|---------------------|
| ArcelorMittal Constructions Hellas | 26,7         |                     |
| Gepor                              | 2,9          | (suite fusion AMAL) |
| ArcelorMittal Wire France          | 17,2         |                     |
| Industeel France                   | 161,0        |                     |
| ArcelorMittal Projects Exosun      | 10,1         |                     |
|                                    | <u>217,8</u> | M€                  |

La variation de ce poste correspond à une dotation de 6,5 M€ pour AM Wire France, une dotation de 161 M€ pour Industeel France, une dotation de 10,1 M€ pour AM Projects Exosun, une dotation de 0,3 M€ pour Gepor et de 0,5 M€ pour AM Construction Hellas. Une reprise de provision de 1,2 M€ pour AM Gandrange a été enregistrée sur l'exercice.

#### Autres provisions pour risques

Les provisions concernent :

|                     |               |
|---------------------|---------------|
| Provisions diverses | 0,5           |
|                     | <u>0,5</u> M€ |

L'évolution de ce poste d'un montant total de 0,3 M€ correspond principalement à la reprise provision SNAP.

### **7.3 - Provisions pour charges**

#### Provisions retraites et droits assimilés

L'augmentation des engagements de retraite sur 2020 correspond à une dotation de 13,1 M€.

La diminution des engagements de retraite à hauteur de 39,5 M€ correspond principalement aux reprises suite aux décaissements intervenus durant l'exercice 2020.

Se reporter à la note n° 23 relative au détail du calcul des engagements sociaux par l'Actuaire.

#### Autres provisions pour charges

Les provisions concernent :

|                                                        |             |
|--------------------------------------------------------|-------------|
| Environnement                                          | 57,0        |
| Médailles du travail (y compris suite fusion AMAL)     | 24,6        |
| Litiges sociaux                                        | 1,5         |
| Litiges divers                                         | 28,3        |
| Démantèlement (suite fusion AMAL)                      | 117,2       |
| Démantèlement de l'aciérie de Gandrange et de Florange | <u>41,1</u> |
|                                                        | 269,7 M€    |

La société a enregistré une dotation provision cokerie Florange/démantèlement et Aciérie de Gandrange pour 57,7 M€ Elle a également comptabilisé une dotation médailles complémentaire de 2,7 M€ et une dotation pour environnement de 2,6 M€.

La diminution de ce poste de 20 M€ est due à la reprise de la provision pour environnement de 4 M€, à la consommation de la provision pour démantèlement de l'aciérie de Gandrange / cokerie de Florange pour 14,4 M€ ainsi qu'à la reprise provision médailles de 1,6 M€ décaissés.

### **NOTE 8 - DETTES FINANCIERES**

|                                                           |                 |
|-----------------------------------------------------------|-----------------|
| Evolution de l'endettement au cours de l'exercice (en M€) | <b>-1 001,0</b> |
|-----------------------------------------------------------|-----------------|

La variation des postes "emprunts et dettes financières" et "emprunts auprès établissement de crédit" correspond à :

|                                                                                |          |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------|
| - diminution des intérêts courus sur avance long terme auprès d'AM Finance SCA | -0,8     |
| - remboursement partiel de l'avance long terme auprès d'AM Finance SCA         | -1 000,0 |
| - augmentation des autres emprunts (suite fusion AMAL)                         | -0,2     |

### 8. 1 - Autres emprunts

Un emprunt à Long Terme a été souscrit auprès d'ArcelorMittal Finance SCA le 15/03/2017 d'un montant de 2 700 M€ ; un remboursement de 1 000 M€ a été fait sur avril 2020. L'échéance de paiement du solde est le 15/03/2022.

### 8. 2 - Taux d'intérêts

#### a) Dettes à long terme

Le taux d'intérêt pour l'emprunt auprès d'ArcelorMittal Finance SCA est EURIBOR à 3 mois + marge de 2,90 %.

### NOTE 9 - ETAT DES ECHEANCES DES CREANCES ET DES DETTES

| CREANCES (en millions d'euros)           | Montant net<br>au<br>31/12/2020 | Montant brut<br>au<br>31/12/2020 | à 1 an au plus | à plus d'1 an |
|------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------|----------------|---------------|
| <b>Créances de l'actif immobilisé</b>    |                                 |                                  |                |               |
| Créances rattachées à des participations | 0,6                             | 3,5                              |                | 3,5           |
| Autres titres immobilisés                |                                 |                                  |                |               |
| Prêts                                    | 6,4                             | 7,1                              |                | 7,1           |
| Autres immobilisations financières       | 1,2                             | 1,5                              |                | 1,5           |
| <b>Créances de l'actif circulant</b>     |                                 |                                  |                |               |
| Avances et acomptes versés sur commandes |                                 |                                  |                |               |
| Créances clients et comptes rattachés    | 338,2                           | 348,4                            | 348,4          |               |
| Autres créances                          | 764,0                           | 764,5                            | 764,5          |               |
| Charges constatées d'avance              | 3,7                             | 3,7                              | 3,7            |               |
| <b>TOTAL</b>                             | <b>1 114,2</b>                  | <b>1 128,7</b>                   | <b>1 116,6</b> | <b>12,1</b>   |

| DETTES (en millions d'euros)                           | Montant brut   | à 1 an au plus | à plus d'1 an<br>et - 5 ans | à plus de<br>5 ans |
|--------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------------------|--------------------|
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit | 0,5            | 0,2            |                             | 0,3                |
| Emprunts et dettes financières divers                  | 1 702,4        | 1,9            | 1 700,0                     | 0,5                |
| Avances et acomptes reçus sur commandes                | 1,3            | 1,3            |                             |                    |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés               | 662,1          | 662,1          |                             |                    |
| Dettes fiscales et sociales                            | 349,4          | 349,4          |                             |                    |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés        | 18,1           | 18,1           |                             |                    |
| Autres dettes                                          | 54,7           | 32,8           | 21,8                        |                    |
| Produits constatés d'avance                            | 0,5            | 0,5            |                             |                    |
| <b>TOTAL</b>                                           | <b>2 788,9</b> | <b>1 066,3</b> | <b>1 721,8</b>              | <b>0,8</b>         |

**NOTE 10 - ETAT DES PRODUITS A RECEVOIR ET DES CHARGES A PAYER**

| <b>PRODUITS A RECEVOIR (en millions d'euros)</b> | Montant brut |
|--------------------------------------------------|--------------|
| clients - factures à établir                     | 22,7         |
| fournisseurs - avoirs à recevoir                 | 24,4         |
| <b>TOTAL</b>                                     | <b>47,1</b>  |

| <b>CHARGES A PAYER (en millions d'euros)</b> | Montant brut |
|----------------------------------------------|--------------|
| fournisseurs - factures non parvenues        | 389,4        |
| intérêts à payer sur emprunts                | 1,8          |
| charges de personnel à payer                 | 55,9         |
| charges sociales à payer                     | 29,8         |
| charges fiscales à payer                     | 14,6         |
| divers à payer                               | 0,6          |
| <b>TOTAL</b>                                 | <b>492,1</b> |

**NOTE 11 - ETAT DES CHARGES ET PRODUITS CONSTATES D AVANCE**

| <b>CHARGES CONSTATEES D AVANCE (en millions d'euros)</b> | Montant brut |
|----------------------------------------------------------|--------------|
| primes d'assurance                                       | 0,9          |
| locations                                                | 1,5          |
| contrats de maintenance                                  | 1,2          |
| <b>TOTAL</b>                                             | <b>3,6</b>   |

| <b>PRODUITS CONSTATES D AVANCE (en millions d'euros)</b> | Montant brut |
|----------------------------------------------------------|--------------|
| indemnités cokerie                                       | 0,1          |
| loyers                                                   | 0,4          |
| <b>TOTAL</b>                                             | <b>0,5</b>   |

**NOTE 12 - ETAT DES ENTREPRISES LIEES**

| (en millions d'euros)                    | Montant brut | dont<br>entreprises liées |
|------------------------------------------|--------------|---------------------------|
| <b>ACTIF</b>                             |              |                           |
| Immobilisations financières              | 2 640,5      | 2 611,0                   |
| Créances clients et comptes rattachés    | 348,4        | 308,3                     |
| Autres créances                          | 764,5        | 684,7                     |
| <b>PASSIF</b>                            |              |                           |
| Emprunts et dettes financières divers    | 1 702,4      | 1 701,8                   |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés | 662,1        | 299,6                     |
| Dettes sur immobilisations               | 18,1         | 1,6                       |
| Autres dettes                            | 54,7         | 102,9                     |
| <b>PRODUITS FINANCIERS</b>               |              |                           |
| Autres intérêts et produits assimilés    | 1,5          | 1,5                       |
| Produits de participations               | 29,8         | 29,8                      |
| <b>CHARGES FINANCIERES</b>               |              |                           |
| Intérêts et charges assimilées           | 52,8         | 51,6                      |

**NOTE 13 - ENGAGEMENTS HORS BILAN****13.1 - Sécurisation des rentes**

Afin de répondre aux obligations définies par l'article L. 137-11 du code de la Sécurité Sociale et par l'ordonnance N° 2015.-839 du 9 juillet 2015, ArcelorMittal France a mis en place une sécurisation de ses rentes IRUS en cours de service. Elle consiste en une garantie à première demande de la société mère du groupe, ArcelorMittal SA, immatriculée au RCS du Luxembourg sous le numéro B82.454.

Le montant à sécuriser a été calculé selon la méthodologie suivante :

- . seules les rentes liquidées au 31/12/2020 ont été prises en compte
- . la taxe Fillon ne fait pas partie de l'obligation de sécurisation
- . comme pour le calcul de la provision pour pensions, la revalorisation des rentes ainsi que leur réversion sont prises en compte et le taux d'actualisation retenu est de 0,50 %
- . la fraction de rente à sécuriser (20 % au 31/12/2020) est comparée à 1,5 PASS pour chaque rentier. Le minimum de ces deux montants est retenu dans le calcul de l'engagement à sécuriser.

Le montant sécurisé s'élève à 74 417 239 euros et a été déterminé comme suit :

- le montant de l'obligation au titres des pensions (DBO) à fin 2020 s'élève à 461 658 k€ (rentes en cours de service et inactifs).
- cette obligation est provisionnée à hauteur de 396 005 k€ du fait de l'application de la méthode du corridor (cf calcul actuariel note N° 21 de l'annexe). L'écart entre ces montants provient des montants non encore reconnus au bilan.
- cette part de provision, déduction faite de la Taxe Fillon, s'élève à 372 086 k€.
- la fraction de rente à sécuriser fin 2020, soit 20 % de l'engagement, s'élève à 74 417 239 euros.

**13.2 - Engagements donnés ou reçus**

| (en millions d'euros)                                                                                                        | au 31/12/2020 | au 31/12/2019 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>ENGAGEMENTS DONNES</b>                                                                                                    |               |               |
| Avals, cautions, garanties données et autres<br>Engagements au profit des entreprises<br>consolidées par intégration globale | 613,6         | 714,3         |
| <b>TOTAL ENGAGEMENTS DONNES</b>                                                                                              | <b>613,6</b>  | <b>714,3</b>  |
| <b>ENGAGEMENTS RECUS</b>                                                                                                     |               |               |
| Avals, cautions, garanties reçues                                                                                            | 104,4         | 67,8          |
| <b>TOTAL ENGAGEMENTS RECUS</b>                                                                                               | <b>104,4</b>  | <b>67,8</b>   |

Engagements donnés : cautions et garanties auprès des Douanes 7,2 m€, garantie douanes pour transport et transfert de déchet 1,6 m€  
Immobilisations 54,3 m€, engagements sur contrats d'achat 547,3 m€, divers pour 3,2 m€.

Engagements reçus : garantie de passif gestion environnementale 30 000 K€, sécurisation des rentes 74 417 K€

Par ailleurs, nous vous informons que la société ArcelorMittal France est associé commandité de la société ArcelorMittal Finance SCA (société de droit luxembourgeois) dont le rôle est d'assurer le financement externe du Groupe ARCELORMITTAL.

**NOTE 14 - ECARTS DE CONVERSION**

|                                           |       |
|-------------------------------------------|-------|
| <b><u>ECARTS DE CONVERSION ACTIF</u></b>  |       |
| Sur emprunts et dettes financières divers | néant |
| <b>TOTAL</b>                              |       |
| <b><u>ECARTS DE CONVERSION PASSIF</u></b> |       |
| Sur emprunts et dettes financières divers | néant |
| Autres                                    |       |
| <b>TOTAL</b>                              |       |

**NOTE 15 - CREDIT-BAIL**

**INFORMATIONS EN MATIERE DE CREDIT-BAIL**

| (en milliers d'euros) | Coût<br>d'entrée<br>(1) | Dotations aux<br>amortissements (2)<br>de l'exercice | cumulées | Valeur nette<br>au<br>31/12/2020<br>(1)-(2) |
|-----------------------|-------------------------|------------------------------------------------------|----------|---------------------------------------------|
|                       | NEANT                   |                                                      |          |                                             |
| Terrains              |                         |                                                      |          |                                             |
| Constructions         |                         |                                                      |          |                                             |
| <b>Total</b>          |                         |                                                      |          |                                             |

(1) Valeur de ces biens au moment de la signature des contrats

(2) Dotations qui auraient été enregistrées pour ces biens s'ils avaient été acquis par la société à l'origine du contrat  
(base amortissement linéaire)

**ENGAGEMENTS DE CREDIT-BAIL**

| (en milliers d'euros) | redevances payées<br>sur l'exercice | redevances restant à payer<br>cumulées au<br>31/12/2020 | Jusqu'à<br>1 an | + 1 an<br>à 5 ans | + 5 ans | Total<br>à<br>payer |
|-----------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------|-------------------|---------|---------------------|
|                       |                                     |                                                         |                 |                   |         |                     |
| Terrains              |                                     |                                                         |                 |                   |         |                     |
| Constructions         |                                     |                                                         |                 |                   |         |                     |
| <b>Total</b>          |                                     |                                                         |                 |                   |         |                     |

## **NOTE 16 - GESTION DES RISQUES**

### **16.1 - GESTION DES RISQUES DE CHANGE**

Depuis le 01/01/2009 il n'y a plus d'engagement sur les couvertures de change sur les achats de matières premières effectués principalement auprès de ArcelorMittal Sourcing.

### **16.2 - GESTION DU RISQUE SUR MATIERES PREMIERES**

Depuis le 31 décembre 2010, les encours des positions sont repris par ArcelorMittal Sourcing

## **NOTE 17 - CHIFFRE D AFFAIRES**

(en millions d'euros)

|                                 | France      | Export         | TOTAL          |
|---------------------------------|-------------|----------------|----------------|
| Ventes de marchandises          |             |                |                |
| Production vendue de biens (1)  | 16,7        | 2 960,0        | 2 976,7        |
| Production vendue de services   | 42,1        | 96,5           | 138,6          |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL</b> | <b>58,8</b> | <b>3 056,5</b> | <b>3 115,3</b> |

(1) La société a confié à un commissionnaire Luxembourgeois ArcelorMittal Commercial Flat Carbone Europe l'ensemble de la commercialisation de ces produits sidérurgiques.

## **NOTE 18 - SALAIRES, TRAITEMENTS ET REMUNERATIONS**

Les indications essentielles sont fournies dans le bilan social.

Les effectifs moyens salariés en 2020 sont les suivants :

| <b>EFFECTIFS MOYENS</b> | <b>2020</b>  |
|-------------------------|--------------|
| Ingénieurs, Cadres      | 1 905        |
| Ouvriers et employés    | 5 583        |
| <b>TOTAL</b>            | <b>7 488</b> |

Il n'a pas été attribué de jetons de présence au titre de l'exercice 2020.

**NOTE 19 - RESULTAT FINANCIER**

(en milliers d'euros)

---

**Le résultat financier net s'élève à** **-531 807**


---

Il est constitué de :

|                                                                                                                     |          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| * Produits de participation (y compris quote-part SNC AM Treasury - résultat de 2020)                               | 29 831   |
| * Dotations et reprises de provisions pour risques et charges liés à des participations (capitaux propres négatifs) | -177 148 |
| * Dotations et reprises de provisions pour dépréciations des titres de participations                               | -330 420 |
| * Dotations et reprises de provisions pour risques et charges (autres)                                              | 152      |
| * Dotations et reprises de provision pour dépréciations autres immos financières et VMP                             | 10 357   |
| * Charge d'endettement net                                                                                          | -50 454  |
| * Produits et charges financiers sur créances de l'actif immobilisé et autres valeurs mobilières                    | 351      |
| * Résultat de change net                                                                                            | -1 163   |
| * Dotations aux provisions sur engagements sociaux (actualisation)                                                  | -12 515  |
| * Boni de fusion                                                                                                    | 81       |
| * Autres produits et charges financiers                                                                             | -879     |

Le poste produits de participation comprend le résultat de l'exercice 2020 de la société ArcelorMittal Treasury SNC pour 20 641 k€.

**NOTE 20 - RESULTAT EXCEPTIONNEL**

(en milliers d'euros)

---

**Le résultat exceptionnel s'élève à** **210 554**


---

Il comprend :

|                                                             |          |
|-------------------------------------------------------------|----------|
| * Charges sur opérations de Gestion                         | -11 737  |
| dont :                                                      |          |
| - amendes et pénalités                                      | -32      |
| - charges liées à l'environnement                           | -1 717   |
| - coût charge cokerie FL                                    | -2 186   |
| - litiges sociaux                                           | -5 271   |
| - pénalités sur marchés                                     | -300     |
| - installations arrêtées                                    | -1 500   |
| - subventions accordées                                     | -304     |
| - soldes d'opérations                                       | -427     |
| * Charges sur opérations de Capital                         | -135 326 |
| dont :                                                      |          |
| - valeurs comptables des actifs cédés sur immos corporelles | -997     |
| - valeurs comptables des actifs cédés sur immos financières | -134 329 |
| * Dotations aux autres Amortissements et Provisions         | -138 327 |
| - amortissement dérogatoire différentiel durée              | -47 439  |
| - amortissements exceptionnels                              | -27 631  |
| - provision environnement (Usinor - Sollac)                 | -2 470   |
| - provision cokerie                                         | -50 673  |
| - provisions pour litiges                                   | -7 942   |
| - provisions pour litiges Lormines                          | -2 172   |
| * Produits sur opérations de Gestion                        | 2 814    |
| - dégrèvements d'impôts autre qu'IS                         | 75       |
| - indemnité litige                                          | 1 200    |
| - indemnités fournisseurs                                   | 375      |
| - solde d'opérations Lormines                               | 883      |
| - solde d'opérations                                        | 281      |
| * Produits sur opérations de Capital                        | 411 231  |
| - quote part subventions virées à résultat                  | 12       |
| - produits de cession d'immobilisations corporelles         | 4 835    |
| - produits de cession d'immobilisations financières         | 406 384  |
| * Reprises sur Provisions et transfert de charges           | 81 900   |
| - amortissement dérogatoire dégressif                       | 29 379   |
| - amortissement dérogatoire différentiel durée              | 29 852   |
| - reprises provisions Lormines                              | 1 113    |
| - reprises sur dépréciation des immobilisations             | 738      |
| - reprises provisions litiges                               | 1 020    |
| - reprises provisions charges exceptionnelles               | 10 339   |
| - reprises provisions environnement                         | 3 245    |
| - reprises provisions environnement (Usinor - Sollac)       | 648      |
| - reprises provisions Aciérie de Gandrange                  | 2 945    |
| - reprises provisions démantèlement                         | 1 121    |
| - reprises sur dépréciations des installations              | 1 500    |

**NOTE 21 - IMPOT SUR LES SOCIETES**

ArcelorMittal France, en tant que société mère du Groupe d'Intégration Fiscale, a enregistré en 2020, un produit d'impôt de 36,3 M€ provenant :

- du boni d'intégration fiscale pour 26,6 M€
- du Crédit d'Impôt Recherche pour 9,3 M€
- du Crédit d'Impôt Mécénat, Famille et Apprentissage pour 0,4 M€

### 21. 1 - Répartition de l'impôt sur les bénéfices

| (en millions d'euros)             | Résultat avant impôt | Impôt       | Résultat après impôt (1) |
|-----------------------------------|----------------------|-------------|--------------------------|
| Résultat courant                  | -698,9               |             | -698,9                   |
| Résultat exceptionnel             | 210,6                |             | 210,6                    |
| Résultat de l'intégration fiscale |                      | 36,3        | 36,3                     |
| <b>TOTAL</b>                      | <b>-488,3</b>        | <b>36,3</b> | <b>-452,0</b>            |

(1) résultat net **avant** participation des salariés

### 21. 2 - Situation fiscale latente

| (en millions d'euros)                                            | au<br>31.12.2019 | Variation    | au<br>31.12.2020 |
|------------------------------------------------------------------|------------------|--------------|------------------|
| <b>Base d'impôt différé sur différences temporaires actives</b>  | <b>816,5</b>     | <b>-48,9</b> | <b>767,6</b>     |
| Provisions pour retraites                                        | 538,2            | -26,4        | 511,8            |
| Autres provisions non déductibles                                | 95,0             | -2,3         | 92,7             |
| Autres différences temporaires actives                           | 183,3            | -20,2        | 163,1            |
| <b>Base d'impôt différé sur différences temporaires passives</b> | <b>-765,8</b>    | <b>11,8</b>  | <b>-754,0</b>    |
| Provisions réglementées                                          | -765,8           | 11,8         | -754,0           |
| Autres différences temporaires passives                          |                  |              |                  |
| <b>SITUATION FISCALE LATENTE (base) au taux normal</b>           | <b>50,7</b>      | <b>-37,1</b> | <b>13,6</b>      |
| <b>Moins- values nettes à long terme reportées</b>               | <b>1 080,9</b>   | <b>331,7</b> | <b>1 412,6</b>   |

### 21. 3 - Intégration fiscale

ArcelorMittal France est la société mère d'un périmètre d'intégration fiscale comprenant 26 sociétés.

Les sociétés membres du périmètre sont replacées dans la situation où elles se seraient trouvées en l'absence d'intégration.

#### Résultat fiscal

Le résultat fiscal 2020 net de l'intégration fiscales sera déficitaire à hauteur de 362,6 M€.

Le montant des déficits reportables du Groupe d'intégration fiscale au 31/12/2020 s'élève à 1 392,3 M€.

### NOTE 22 - CONSOLIDATION

La société ArcelorMittal France est consolidée suivant la méthode de l'intégration globale dans les comptes consolidés du Groupe ARCELORMITTAL et, à ce titre, bénéficie d'une exemption de publication de comptes consolidés.

### 22. 1 - Consolidation de paiement de TVA

Au 1er janvier 2013, la société ArcelorMittal France a mis en place une consolidation de paiement de TVA pour la France ; le périmètre comprend 26 sociétés au 31/12/2020.

A ce titre, elle a dans ses comptes à la clôture de 2020 :

- créance sur consolidation de TVA 7 455 K€  
- dette sur consolidation de TVA 12 165 K€

**NOTE 23 - CALCUL DES ENGAGEMENTS SOCIAUX PAR L'ACTUAIRE**

| Exercice du 1er janvier au 31 décembre 2020<br>Montants en K€                                                                                                 | IRUS<br>Sociaux  | Indemnité Fin Carrière<br>Sociaux |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------------------|
| <b>Variation de la valeur actuarielle des prestations futures pour services rendus avec projection des salaires (Change in DBO)</b>                           |                  |                                   |
| <b>DBO début d'exercice (Defined benefit Obligation at beginning of year)</b>                                                                                 | <b>470 790</b>   | <b>129 950</b>                    |
| (Gains) / Pertes actuariels début d'année (Actuarial (gain) / loss at beginning of year)                                                                      | (5 479)          | (2 188)                           |
| Charge relative aux services de l'exercice (Service Cost) - BoY                                                                                               | 0                | 6 103                             |
| Charge d'intérêt (Interest Cost)                                                                                                                              | 4 484            | 1 320                             |
| Modification de régime                                                                                                                                        | 0                | 0                                 |
| Reduction / Liquidation (Curtailment/Settlement)                                                                                                              | 0                | 0                                 |
| (Gains) / Pertes actuariels de l'année (Actuarial (gain) / loss during the year)                                                                              | 0                | 6 795                             |
| (Gains) / Pertes actuariels de l'année (Actuarial (gain) / loss during the year) - financiers                                                                 | 24 070           | 0                                 |
| Transfert de société en début d'année (Obligation Transfer, beginning of year))                                                                               | 0                | 403                               |
| Transfert de société en fin d'année (Obligation Transfer, end of year))                                                                                       | 0                | 216                               |
| Prestations de l'exercice (Benefit paid)                                                                                                                      | (32 207)         | (7 641)                           |
| Entrée(Sortie) de périmètre (Scope variation)                                                                                                                 | 0                | 0                                 |
| <b>DBO fin d'exercice (Defined benefit Obligation at end of year)</b>                                                                                         | <b>461 658</b>   | <b>134 958</b>                    |
| <b>Variation de la valeur des actifs financiers (Change in plan assets)</b>                                                                                   |                  |                                   |
| <b>Valeur de réalisation des actifs en début d'exercice (Fair value of plan assets at beginning of year)</b>                                                  | <b>7 497</b>     | <b>0</b>                          |
| Gains/ (Pertes) actuariels (Actuarial gain / (loss))                                                                                                          | (747)            | 0                                 |
| Rendement attendu sur les actifs (Expected return on plan assets)                                                                                             | 292              | 0                                 |
| Cotisations de l'employeur (Employer contribution)                                                                                                            | 0                | 0                                 |
| Transfert de société (Assets Transfer)                                                                                                                        | 0                | 0                                 |
| Entrée(Sortie) de périmètre (Scope variation)                                                                                                                 | 0                | 0                                 |
| Prestations de l'exercice (Benefits paid)                                                                                                                     | (374)            | 0                                 |
| <b>Valeur de réalisation des actifs en fin d'exercice (Fair value of plan assets at end of year)</b>                                                          | <b>6 669</b>     | <b>0</b>                          |
| <b>Situation financière surplus / (déficit) en fin d'exercice (Funded status) (B-A)</b>                                                                       | <b>(454 989)</b> | <b>(134 958)</b>                  |
| (Gains) et pertes non encore reconnus (Unrecognized actuarial (gain)/loss)                                                                                    | 58 984           | 10 880                            |
| Coût non encore reconnu des modifications de régimes ou des prestations accordées rétroactivement (Unrecognized prior Service Cost)                           | 0                | 8 238                             |
| <b>Montant net reconnu au bilan (Net amount recognized)</b>                                                                                                   | <b>(396 005)</b> | <b>(115 840)</b>                  |
| <b>Principales hypothèses utilisées au 01/01/2020 (Main assumptions used at beginning of year)</b>                                                            |                  |                                   |
| Taux d'intérêt (Discount Rate)                                                                                                                                | 1,00%            | 1,00%                             |
| Rendement sur actifs financiers (Expected Return on Assets)                                                                                                   | 4,00%            | 4,00%                             |
| Taux d'inflation (Inflation Rate)                                                                                                                             | 1,40%            | 1,40%                             |
| <b>Principales hypothèses utilisées au 31/12/2020 (Main assumptions used at end of year)</b>                                                                  |                  |                                   |
| Taux d'intérêt (Discount Rate)                                                                                                                                | 0,50%            | 0,50%                             |
| Rendement sur actifs financiers (Expected Return on Assets)                                                                                                   | 3,00%            | 3,00%                             |
| Taux d'inflation (Inflation Rate)                                                                                                                             | 1,30%            | 1,30%                             |
| <b>Composantes de la charge annuelle (Net periodic pension cost)</b>                                                                                          |                  |                                   |
| Charge relative aux services de l'exercice (Service Cost)                                                                                                     | 0                | 6 103                             |
| Charge d'intérêt (Interest Cost)                                                                                                                              | 4 484            | 1 320                             |
| Rendement sur les actifs financiers (Expected return on plan assets)                                                                                          | (292)            | 0                                 |
| Amortissement du coût des modifications de régimes ou des prestations accordées rétroactivement (Amortization of prior Service Cost)                          | 0                | 1 195                             |
| Montant des (gains) et pertes actuariels reconnus dans l'année (Recognized actuarial (gain)/loss)                                                             | 0                | (278)                             |
| Réduction (Curtailment)                                                                                                                                       | 0                | 0                                 |
| <b>Charge totale de l'exercice (Net periodic pension cost)</b>                                                                                                | <b>4 192</b>     | <b>8 340</b>                      |
| <b>Variation du montant net reconnu au bilan (change in amount recognized)</b>                                                                                |                  |                                   |
| Montant net reconnu au bilan en début d'année (Net amount recognized at beginning of year)                                                                    | 423 646          | 114 522                           |
| Transfert de société (Obligation Transfer)                                                                                                                    | 0                | 619                               |
| Entrée(Sortie) de périmètre (Scope variation)                                                                                                                 | 0                | 0                                 |
| Charge relative aux services de l'exercice (Net periodic pension cost)                                                                                        | 4 192            | 8 340                             |
| Montant des (gains) et pertes actuariels reconnus en autres éléments du résultat global (Recognized actuarial (gain)/loss via OCI)                            | 0                | 0                                 |
| Cotisations ou prestations payées (Contribution or benefit paid)                                                                                              | (31 833)         | (7 641)                           |
| <b>Montant net reconnu au bilan en fin d'année (Net amount recognized at end of year)</b>                                                                     | <b>396 005</b>   | <b>115 840</b>                    |
| <b>Sources des écarts actuariels</b>                                                                                                                          |                  |                                   |
| (Gains)/Pertes actuariels sur passifs liés à l'expérience (Liabilities Experience (Gains)/Losses)                                                             | (5 479)          | (2 188)                           |
| (Gains)/Pertes actuariels sur passifs liés aux changements d'hypothèses financières (Liabilities (Gains)/Losses due to changes in financial assumptions)      | 24 070           | 6 795                             |
| (Gains)/Pertes actuariels sur passifs liés aux changements d'hypothèses démographiques (Liabilities (Gains)/Losses due to changes in demographic assumptions) | 0                | 0                                 |
| (Gains)/Pertes actuariels sur actifs (Assets (Gains)/Losses)                                                                                                  | 747              | 0                                 |
| <b>Informations additionnelles (additional information)</b>                                                                                                   |                  |                                   |
| Durée d'activité résiduelle moyenne (Expected Average Remaining Service Lifetime)                                                                             | 1,0              | 17,1                              |
| Duration (Duration)                                                                                                                                           | N/A              | 11,8                              |
| <b>Détails des amortissements des écarts actuariels</b>                                                                                                       |                  |                                   |
| (Gains) et pertes non encore reconnus au 31.12.N-1                                                                                                            | 39 647           | 5 995                             |
| (Gains) / Pertes actuariels générés en début d'année                                                                                                          | (5 479)          | (2 188)                           |
| (Gains) / Pertes actuariels non reconnus transférés en début d'année                                                                                          | 0                | 0                                 |
| (Gains) et pertes non encore reconnus au 1.1.N                                                                                                                | 34 168           | 3 807                             |
| Montant du corridor au 1.1.N : 10% du maximum entre le montant d'engagement et le montant du fonds                                                            | 47 079           | 12 995                            |
| Durée d'amortissement                                                                                                                                         | 1,0              | 17,2                              |
| Amortissement de l'année N                                                                                                                                    | 0                | (278)                             |
| Amortissement de l'année N lié au curtailment                                                                                                                 | 0                | 0                                 |
| (Gains) et pertes non encore reconnus au 31.12.N                                                                                                              | 58 984           | 10 880                            |
| Montant du corridor au 31.12.N : 10% du maximum entre le montant d'engagement et le montant du fonds                                                          | 46 166           | 13 496                            |
| Durée d'amortissement                                                                                                                                         | 1,0              | 30,5                              |
| Amortissement de l'année N+1                                                                                                                                  | 12 818           | (109)                             |
| <b>Détails des coûts encore non reconnus des modifications de régimes</b>                                                                                     |                  |                                   |
| Montant non reconnu au 31.12.N-1                                                                                                                              | 0                | 9 434                             |
| Impact d'une modification de régime survenu dans l'année N                                                                                                    | 0                | 0                                 |
| Amortissement de l'année N                                                                                                                                    | 0                | (1 195)                           |
| Montant non reconnu au 31.12.N                                                                                                                                | 0                | 8 238                             |
| Amortissement de l'année N+1                                                                                                                                  | 0                | (1 195)                           |

**Rapport de gestion**

## Résultats de la société au cours des cinq derniers exercices

| Nature des indications (en euros)                                                                                           | 2016        | 2017        | 2018         | 2019          | 2020          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|---------------|---------------|
| <b><u>SITUATION FINANCIERE EN FIN D'EXERCICE</u></b>                                                                        |             |             |              |               |               |
| a) Capital social                                                                                                           | 767 769 062 | 767 769 062 | 767 769 062  | 767 769 062   | 767 769 062   |
| b) Nombre d'actions ordinaires existantes                                                                                   | 251 808 157 | 251 808 157 | 251 808 157  | 251 808 157   | 251 808 157   |
| c) Nombre maximal d'actions futures à créer :<br>. par conversion d'obligations<br>. par exercice de droits de souscription |             |             |              |               |               |
| <b><u>OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE</u></b>                                                                         |             |             |              |               |               |
| a) Chiffre d'affaires hors taxes                                                                                            | 69 784 297  | 67 607 655  | 58 896 642   | 4 374 252 525 | 3 115 332 222 |
| b) Résultat avant impôts, amortissements et provisions                                                                      | -39 271 692 | 19 005 341  | -249 112 101 | 121 240 457   | 28 336 451    |
| c) Impôts sur les bénéfices (et crédit d'impôts : produits/charges)                                                         | -53 048 654 | -58 435 548 | -42 541 958  | -32 846 018   | -36 314 446   |
| d) Résultat après impôts, amortissements et provisions                                                                      | 258 610 673 | -11 407 630 | 34 586 938   | -114 634 094  | -452 588 426  |
| e) Montant net des bénéfices distribués, précompte inclus                                                                   | (1)         | (2)         | (3)          | (4)           | (5)           |
| <b><u>RESULTAT DES OPERATIONS REDUIT A UNE ACTION</u></b>                                                                   |             |             |              |               |               |
| a) Après impôts, participation mais avant amortissements et provisions                                                      | 0,06        | 0,31        | -0,83        | 0,62          | 0,26          |
| b) Après impôts, amortissements et provisions                                                                               | 1,03        | -0,05       | 0,14         | -0,46         | -1,80         |
| c) Dividende attribué à chaque action                                                                                       |             |             |              |               |               |
| <b><u>PERSONNEL</u></b>                                                                                                     |             |             |              |               |               |
| a) Nombre de salariés moyen                                                                                                 | 383         | 346         | 300          | 7 348         | 7 488         |
| b) Montant de la masse salariale de l'exercice                                                                              | 31 286 031  | 31 009 650  | 29 004 891   | 390 456 095   | 332 005 882   |
| c) Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux de l'exercice (Sécurité sociale, oeuvres sociales, etc)        | 38 699 816  | 37 138 433  | 35 465 207   | 165 927 300   | 144 902 608   |

(1) Aucun dividende versé sur 2016

(2) Aucun dividende versé sur 2017

(3) Aucun dividende versé sur 2018

(4) Aucun dividende versé sur 2019

(5) Aucun dividende versé sur 2020

## ArcelorMittal France

Société par Actions Simplifiée au capital de 767 769 062 €  
Siège social : Immeuble « Le Cézanne », 6 rue André Campra 93200 Saint Denis  
RCS BOBIGNY 562 094 425

### DECISIONS DE L'ASSOCIE UNIQUE PRISES PAR CONSULTATION ECRITE EN DATE DU 30 JUIN 2021

#### EXTRAIT du PROCES-VERBAL

L'an deux mille vingt et un, le trente juin,

Monsieur Matthieu Jehl, Directeur Général de la société ArcelorMittal France, déclare :

1°/ Avoir procédé, conformément à l'article 20-B des statuts, à la consultation par correspondance de l'associé unique ArcelorMittal, sur les questions suivantes :

- Approbation des comptes et opérations de l'exercice écoulé, du rapport du Conseil d'Administration, du rapport du Commissaire aux Comptes sur les comptes de l'exercice 2020,
- Affectation du résultat,
- Approbation du rapport du conseil d'administration sur les conventions visées à l'article L.227-10 du Code de Commerce,
- Pouvoirs pour formalités.

2°/ Avoir adressé, dans les délais prévus, à l'associé unique :

- Le rapport de gestion sur l'exercice 2020
- Le texte des résolutions proposées
- Un bulletin de vote relatif auxdites résolutions
- Les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2020
- Le rapport du commissaire aux comptes sur les comptes 2020

3°/ Avoir invité l'associé unique à lui retourner le bulletin de vote dans les délais statutairement requis suivant la réception de la lettre de consultation

4°/ Avoir reçu de l'associé unique, dans les délais prévus, le bulletin de vote dûment rempli.

Il en résulte les décisions suivantes :

.....  
**Deuxième résolution**

*Affectation du résultat*

L'Associé unique, sur proposition du Conseil d'administration, décide d'affecter la perte de l'exercice de <452 588 426,21> € en totalité au compte report à nouveau, lequel passera, après affectation, d'un solde débiteur de <185 533 447,50> € à un solde débiteur de <638 121 873,71> €.

En outre, l'Associé unique prend acte qu'au titre des trois exercices précédents, il a été distribué les dividendes suivants :

| Exercice | Dividende par action en € | Avoir fiscal en € | Réfaction          |
|----------|---------------------------|-------------------|--------------------|
| 2017     | 0,00                      |                   | au taux en vigueur |
| 2018     | 0,00                      |                   | au taux en vigueur |
| 2019     | 0,00                      |                   | au taux en vigueur |

***Cette décision a été définitivement et régulièrement adoptée par l'associé unique.***  
.....  
.....

**Quatrième résolution**

*Pouvoirs pour les formalités*

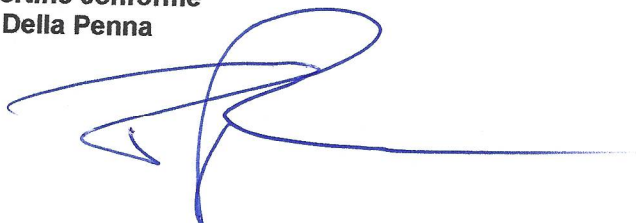
L'Associé unique déclare déléguer à Corinne Della Penna les pouvoirs pour, aux effets ci-dessus, passer et signer tous actes, pièces et documents, certifier conformes aux originaux, signer tous certificats et attestations, dans la limite des pouvoirs ci-dessus, constituer tous mandataires pour un ou plusieurs objets déterminés et, d'une manière générale, faire le nécessaire

L'Associé unique donne également tous pouvoirs au porteur d'un original, d'une copie ou d'un extrait du procès-verbal de la présente assemblée pour effectuer tous dépôts, publications, déclarations et formalités où besoin sera.

***Cette décision a été définitivement et régulièrement adoptée par l'associé unique.***  
.....

**Extrait certifié conforme**

**Corinne Della Penna**



## ArcelorMittal France

Société par actions simplifiée

Immeuble "Le Cézanne"

6, rue André Campra

93200 Saint-Denis

---

## Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2020

## ArcelorMittal France

Société par actions simplifiée

Immeuble "Le Cézanne"

6, rue André Campra

93200 Saint-Denis

---

### Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2020

---

À l'associé unique de la société ArcelorMittal France

#### Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par vos soins, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société ArcelorMittal France relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2020, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

## Fondement de l'opinion

### Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

### Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance, prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1er janvier 2020 à la date d'émission de notre rapport.

### Justification des appréciations

La crise mondiale liée à la pandémie de COVID-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits.

C'est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L.823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes, notamment pour ce qui concerne les immobilisations corporelles et financières, les stocks et les provisions pour risques et charges.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble, et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

## Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du président et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés à l'associé unique.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-6 du code de commerce.

## Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le président.

## Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Strasbourg, le 18 juin 2021

Le commissaire aux comptes

Deloitte & Associés

Véronique MEYER

| ACTIF (K€)                                                             | BRUT              | AMORTISS.<br>ET<br>PROVISIONS | MONTANTS<br>NETS AU<br>31/12/2020 | MONTANTS<br>NETS AU<br>31/12/2019 | MONTANTS<br>NETS AU<br>31/12/2018 |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| <b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>                                   | <b>87 834</b>     | <b>87 380</b>                 | <b>453</b>                        | <b>802</b>                        | <b>30</b>                         |
| Concessions, brevets, licences, marques, procédés et droits similaires | 87 404            | 86 981                        | 423                               | 772                               |                                   |
| Fonds commercial                                                       | 30                |                               | 30                                | 30                                | 30                                |
| Autres immobilisations incorporelles                                   | 399               | 399                           |                                   |                                   |                                   |
| Avances et acomptes                                                    |                   |                               |                                   |                                   |                                   |
| <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>                                     | <b>5 507 058</b>  | <b>4 061 480</b>              | <b>1 445 578</b>                  | <b>1 514 326</b>                  | <b>10 698</b>                     |
| Terrains                                                               | 88 391            | 33 505                        | 54 887                            | 56 624                            | 6 649                             |
| Constructions                                                          | 438 216           | 352 597                       | 85 619                            | 66 135                            | 2 550                             |
| Installations techniques, matériel et outillages industriels           | 4 798 799         | 3 567 136                     | 1 231 662                         | 1 219 740                         |                                   |
| Autres                                                                 | 90 317            | 88 314                        | 2 003                             | 3 707                             | 1 400                             |
| Immobilisations corporelles en cours                                   | 91 335            | 19 928                        | 71 407                            | 168 120                           | 98                                |
| Avances et acomptes                                                    |                   |                               |                                   |                                   |                                   |
| <b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES (A)</b>                                 | <b>2 640 461</b>  | <b>1 416 568</b>              | <b>1 223 893</b>                  | <b>1 462 419</b>                  | <b>3 092 422</b>                  |
| Titres de participation                                                | 2 628 273         | 1 412 612                     | 1 215 661                         | 1 459 625                         | 3 090 075                         |
| Créances rattachées à des participations                               | 3 540             | 2 907                         | 633                               | 864                               | 166                               |
| Autres titres immobilisés                                              |                   |                               |                                   |                                   |                                   |
| Prêts                                                                  | 7 124             | 755                           | 6 369                             | 488                               | 984                               |
| Autres                                                                 | 1 524             | 294                           | 1 230                             | 1 442                             | 1 197                             |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>                                          | <b>8 235 353</b>  | <b>5 565 429</b>              | <b>2 669 924</b>                  | <b>2 977 547</b>                  | <b>3 103 150</b>                  |
| <b>STOCKS ET EN COURS</b>                                              | <b>1 176 205</b>  | <b>165 848</b>                | <b>1 010 357</b>                  | <b>1 040 381</b>                  |                                   |
| Matières premières et autres approvisionnements                        | 579 736           | 134 858                       | 444 878                           | 397 664                           |                                   |
| En cours de production - biens et services                             | 365 583           | 24 030                        | 341 553                           | 339 525                           |                                   |
| Produits intermédiaires et finis                                       | 230 886           | 6 961                         | 223 926                           | 303 193                           |                                   |
| Marchandises                                                           |                   |                               |                                   |                                   |                                   |
| <b>AVANCES ET ACOMPTES VERSES S/COMMANDES</b>                          |                   |                               |                                   |                                   |                                   |
| <b>CREANCES (B)</b>                                                    | <b>1 112 858</b>  | <b>10 619</b>                 | <b>1 102 239</b>                  | <b>1 986 876</b>                  | <b>971 996</b>                    |
| Créances clients et comptes rattachés                                  | 348 395           | 10 182                        | 338 213                           | 304 043                           | 20 258                            |
| Autres                                                                 | 764 463           | 437                           | 764 026                           | 1 682 833                         | 951 737                           |
| <b>VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT</b>                                 | <b>10 280</b>     | <b>34</b>                     | <b>10 246</b>                     | <b>9 770</b>                      | <b>9 225</b>                      |
| <b>DISPONIBILITES</b>                                                  | <b>1 327</b>      |                               | <b>1 327</b>                      | <b>251</b>                        | <b>202</b>                        |
| <b>CHARGES CONSTATEES D'AVANCE</b>                                     | <b>3 680</b>      |                               | <b>3 680</b>                      | <b>3 722</b>                      | <b>18</b>                         |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>                                           | <b>2 304 350</b>  | <b>176 500</b>                | <b>2 127 850</b>                  | <b>3 041 001</b>                  | <b>981 440</b>                    |
| <b>CHARGES A REPARTIR</b>                                              |                   |                               |                                   |                                   |                                   |
| <b>PRIMES DE REMBOURSEMENT DES OBLIGATIONS</b>                         |                   |                               |                                   |                                   |                                   |
| <b>ECARTS DE CONVERSION ACTIF</b>                                      |                   |                               |                                   |                                   |                                   |
| <b>TOTAL GENERAL ACTIF</b>                                             | <b>10 539 703</b> | <b>5 741 929</b>              | <b>4 797 774</b>                  | <b>6 018 548</b>                  | <b>4 084 590</b>                  |
| (A) Dont à moins d'un an                                               |                   |                               |                                   |                                   |                                   |
| (B) Dont à plus d'un an                                                |                   |                               |                                   | 17                                | 38 388                            |



| PASSIF (K€)                                                         | MONTANTS<br>AU<br>31/12/2020 | MONTANTS<br>AU<br>31/12/2019 | MONTANTS<br>AU<br>31/12/2018 |
|---------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>CAPITAUX PROPRES</b>                                             |                              |                              |                              |
| Capital social ( dont versé : 767 769 k€ )                          | 767 769                      | 767 769                      | 767 769                      |
| Primes d'émission, de fusion et d'apport                            |                              |                              |                              |
| Ecart de réévaluation                                               |                              |                              |                              |
| Réserve légale                                                      | 77 816                       | 77 816                       | 77 816                       |
| Réserves statutaires, contractuelles                                |                              |                              |                              |
| Réserves réglementées                                               |                              |                              |                              |
| Autres réserves                                                     |                              |                              |                              |
| Report à nouveau                                                    | -185 533                     | -70 899                      | -105 486                     |
| Résultat de l'exercice                                              | -452 588                     | -114 634                     | 34 587                       |
| Subventions d'investissement                                        | 5 130                        | 3 842                        |                              |
| Provisions réglementées                                             | 753 994                      | 765 787                      |                              |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>                                       | <b>966 588</b>               | <b>1 429 680</b>             | <b>774 686</b>               |
| <b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>                           |                              |                              |                              |
| Provisions pour risques                                             | 347 471                      | 174 589                      | 82 706                       |
| Provisions pour charges                                             | 694 814                      | 676 528                      | 388 766                      |
| <b>TOTAL PROVISIONS RISQUES ET CHARGES</b>                          | <b>1 042 285</b>             | <b>851 117</b>               | <b>471 472</b>               |
| <b>DETTES FINANCIERES (A)</b>                                       |                              |                              |                              |
| Autres emprunts obligataires                                        |                              |                              |                              |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (B)          | 463                          | 474                          |                              |
| Emprunts et dettes financières divers (A)                           | 1 702 429                    | 2 703 423                    | 2 702 900                    |
| <b>AVANCES ET ACOMPTES RECUS SUR COMMANDES EN COURS</b>             | <b>1 285</b>                 |                              |                              |
| <b>DETTES FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES (A)</b>                 | <b>662 145</b>               | <b>646 897</b>               | <b>6 957</b>                 |
| <b>DETTES FISCALES ET SOCIALES (A)</b>                              | <b>349 386</b>               | <b>260 941</b>               | <b>16 171</b>                |
| <b>DETTES SUR IMMOBILISATIONS (A)</b>                               | <b>18 083</b>                | <b>52 956</b>                |                              |
| <b>AUTRES DETTES (A)</b>                                            | <b>54 653</b>                | <b>72 424</b>                | <b>111 591</b>               |
| <b>PRODUITS CONSTATES D'AVANCE (A)</b>                              | <b>457</b>                   | <b>637</b>                   | <b>813</b>                   |
| <b>TOTAL DETTES ET PRODUITS CONSTATES D'AVANCE</b>                  | <b>2 788 901</b>             | <b>3 737 751</b>             | <b>2 838 432</b>             |
| <b>ECARTS DE CONVERSION PASSIF</b>                                  |                              |                              |                              |
| <b>TOTAL GENERAL PASSIF</b>                                         | <b>4 797 774</b>             | <b>6 018 548</b>             | <b>4 084 590</b>             |
| (A) Dont à plus d'un an                                             | 1 723 881                    | 2 735 131                    | 2 735 086                    |
| Dont à moins d'un an                                                | 1 065 020                    | 1 002 620                    | 103 346                      |
| (B) Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque | 180                          | 190                          |                              |



| COMPTE DE RESULTAT (K€)                                        | 31/12/2020       | 31/12/2019       | 31/12/2018    |
|----------------------------------------------------------------|------------------|------------------|---------------|
| <b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>                                 |                  |                  |               |
| Ventes de marchandises                                         |                  |                  | 1 331         |
| Production vendue (biens et services)                          | 3 115 332        | 4 374 253        | 57 566        |
| Montant net du chiffre d'affaires                              | 3 115 332        | 4 374 253        | 58 897        |
| Production stockée                                             | -125 096         | -72 585          |               |
| Production immobilisée                                         | 1 024            | 2 498            |               |
| Subvention d'exploitation                                      | 3 443            | 1 211            |               |
| Reprises sur provisions et amortissements                      |                  |                  |               |
| et transfert de charges                                        | 218 819          | 100 800          | 34 386        |
| Autres produits                                                | 3 454            | 2 703            | 79            |
| <b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (I)</b>                   | <b>3 216 976</b> | <b>4 408 880</b> | <b>93 341</b> |
| <b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>                                  |                  |                  |               |
| Achats de marchandises                                         | 58               |                  | -925          |
| Variation des stocks                                           |                  |                  |               |
| Achats de matières premières et autres approvisionnements      | 1 652 928        | 2 274 853        |               |
| Variation des stocks                                           | 13 813           | 63 135           |               |
| Autres achats et charges externes (A)                          | 1 033 107        | 1 448 297        | 18 623        |
| Impôts, taxes et versements assimilés                          | 51 358           | 57 638           | 8 305         |
| Salaires et traitements                                        | 332 006          | 390 456          | 29 005        |
| Charges sociales                                               | 144 903          | 165 927          | 35 465        |
| Dotations aux amortissements et aux provisions d'exploitation: |                  |                  |               |
| sur immobilisations amortissements                             | 93 717           | 97 526           | 1 098         |
| sur immobilisations provisions                                 |                  |                  |               |
| sur actif circulant                                            | 51 558           | 159 174          | 437           |
| sur risques et charges                                         | 10 038           | 11 902           | 84            |
| Autres charges                                                 | 566              | 439              | 3 499         |
| <b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (II)</b>                   | <b>3 384 052</b> | <b>4 669 345</b> | <b>95 590</b> |
| <b>(1) RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>                      | <b>-167 076</b>  | <b>-260 465</b>  | <b>-2 249</b> |

## QUOTE PART DE RESULTAT SUR OPERATIONS FAITES EN COMMUN

(A): Y compris  
Redevances de crédit-bail mobilier  
Redevances de crédit-bail immobilier



| COMPTE DE RESULTAT (K€)                                       | 31/12/2020      | 31/12/2019       | 31/12/2018       |
|---------------------------------------------------------------|-----------------|------------------|------------------|
| <b>PRODUITS LIES A DES PARTICIPATIONS</b>                     |                 |                  |                  |
| Produits de participations                                    | 29 831          | 40 479           | 73 443           |
| Reprises sur provisions                                       | 4 232           | 27 117           | 354 957          |
| <b>TOTAL PRODUITS LIES A DES PARTICIPATIONS (III)</b>         | <b>34 063</b>   | <b>67 596</b>    | <b>428 401</b>   |
| <b>CHARGES LIEES A DES PARTICIPATIONS</b>                     |                 |                  |                  |
| Pertes sur participations                                     |                 |                  |                  |
| Dotations aux provisions                                      | 511 799         | 146 336          | 122 707          |
| Subventions & abandons de créances et autres charges          |                 |                  |                  |
| <b>TOTAL CHARGES LIEES A DES PARTICIPATIONS (IV)</b>          | <b>511 799</b>  | <b>146 336</b>   | <b>122 707</b>   |
| <b>RESULTAT NET LIE AUX CHANGES (V)</b>                       | <b>-1 163</b>   | <b>-1 212</b>    | <b>-13</b>       |
| <b>AUTRES PRODUITS FINANCIERS</b>                             |                 |                  |                  |
| D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé |                 |                  | 34               |
| Autres intérêts et produits assimilés                         | 1 136           | 1 833            | 254              |
| Reprises sur provisions et transfert de charges               | 10 542          | 14 806           | 1 953            |
| Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement | 371             | 447              | 393              |
| Autres produits financiers divers                             | 394             | 133 066          |                  |
| <b>TOTAL AUTRES PRODUITS FINANCIERS (VI)</b>                  | <b>12 443</b>   | <b>150 152</b>   | <b>2 635</b>     |
| <b>CHARGES FINANCIERES</b>                                    |                 |                  |                  |
| Dotations aux amortissements et aux provisions                | 12 548          | 25 862           | 6 088            |
| Intérêts et charges assimilées                                | 51 590          | 77 661           | 70 572           |
| Pertes nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement | 20              | 41               | 74               |
| Autres charges financières diverses                           | 1 193           | 13 476           | 1 660            |
| <b>TOTAL AUTRES CHARGES FINANCIERES (VII)</b>                 | <b>65 351</b>   | <b>117 040</b>   | <b>78 394</b>    |
| <b>(2) RESULTAT FINANCIER (III+V+VI-IV-VII)</b>               | <b>-531 807</b> | <b>-46 841</b>   | <b>229 922</b>   |
| <b>(3) RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (1)+(2)</b>              | <b>-698 883</b> | <b>-307 306</b>  | <b>227 672</b>   |
| <b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>                                 |                 |                  |                  |
| Sur opérations de gestion                                     | 2 814           | 10 364           | 1 517            |
| Sur opérations en capital                                     | 411 231         | 922 841          | 751 930          |
| Reprises sur provisions                                       | 81 900          | 90 798           | 18 891           |
| <b>TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS (VIII)</b>                | <b>495 945</b>  | <b>1 024 003</b> | <b>772 339</b>   |
| <b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>                                |                 |                  |                  |
| Sur opérations de gestion                                     | 11 738          | 16 021           | 5 197            |
| Sur opérations en capital                                     | 135 326         | 794 117          | 968 860          |
| Dotations aux amortissements et aux provisions                | 138 327         | 52 559           | 33 533           |
| <b>TOTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLES (IX)</b>                 | <b>285 391</b>  | <b>862 698</b>   | <b>1 007 590</b> |
| <b>(4) RESULTAT EXCEPTIONNEL (VIII-IX)</b>                    | <b>210 554</b>  | <b>161 306</b>   | <b>-235 251</b>  |
| <b>(5) PARTICIPATION DES SALAIRES</b>                         | <b>574</b>      | <b>1 480</b>     | <b>376</b>       |
| <b>(6) IMPOTS SUR LES BENEFICES</b>                           | <b>-36 314</b>  | <b>-32 846</b>   | <b>-42 542</b>   |
| <b>RESULTAT DE L'EXERCICE (3)+(4)-(5)-(6)</b>                 | <b>-452 588</b> | <b>-114 634</b>  | <b>34 587</b>    |



| RENSEIGNEMENTS GLOBAUX<br>SUR TOUTES LES FILIALES<br>ET PARTICIPATIONS<br>AU 31.12.2020 | FILIALES         |              | PARTICIPATIONS |                | TOTAL            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------|----------------|----------------|------------------|
|                                                                                         | FRANCAISES       | ETRANGERES   | FRANCAISES     | ETRANGERES     |                  |
| <u>VALEUR COMPTABLE DES TITRES DETENUS :</u>                                            |                  |              |                |                |                  |
| BRUTE                                                                                   | 2 340 800 452,28 | 8 635 288,74 | 55 734 291,09  | 223 102 754,42 | 2 628 272 786,53 |
| NETTE                                                                                   | 996 226 538,01   | 751 235,10   | 41 012 826,70  | 177 670 268,21 | 1 215 660 868,02 |
| <u>MONTANT DES PRETS ET AVANCES ACCORDES :</u>                                          |                  |              |                |                |                  |
| BRUT                                                                                    | 0,00             | 0,00         | 0,00           | 523 706,28     | 523 706,28       |
| NET                                                                                     | 0,00             | 0,00         | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| <u>MONTANT DES CAUTIONS ET AVALS DONNES :</u>                                           | 104 763 805,58   | 0,00         | 0,00           | 0,00           | 104 763 805,58   |
| <u>MONTANT DES DIVIDENDES ENCAISSES</u>                                                 | 0,00             | 0,00         | 422 500,00     | 8 767 570,77   | 9 190 070,77     |



## ANNEXE AUX COMPTES SOCIAUX DE L'EXERCICE 2020

### A - FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE

La pandémie de coronavirus a entraîné un arrêt brutal de l'activité économique au premier semestre 2020, pénalisant le secteur sidérurgique dans son ensemble. En réaction à la baisse de la demande, ArcelorMittal France a adapté la marche de ses usines en mettant en place des mesures d'activité partielle et un fonctionnement à une cokerie, un haut fourneau et deux convertisseurs, le Finishing a également adapté sa marche et ses effectifs pour accompagner la baisse d'activité tout en répondant aux besoins du marché et de nos clients.

ArcelorMittal France a organisé, le 6 avril 2020, un Comité Social et Economique Central durant lequel elle a annoncé la suspension de la production de la cokerie de Florange et a lancé une procédure d'information consultation sur le projet.

L'installation a été arrêtée au cours du premier semestre. A ce titre, un amortissement exceptionnel des actifs immobilisés d'un montant de 31,5 m€ a été comptabilisé pour ramener leur valeur à 0, l'avantage économique future de ces immobilisations n'étant plus démontré.

En complément, deux provisions ont été comptabilisées, une provision sociale pour un montant de 3,9 M€ pour couvrir les mesures d'accompagnement et d'indemnisation des salariés et une provision destinée à couvrir les coûts de démantèlement pour un montant de 50,2 M€. Ce montant correspond à la meilleure estimation à date des coûts futures de désinstallation évalués par des experts internes et externes.

Le dernier trimestre a été marqué toutefois par la reprise de la demande et la hausse des prix de vente, favorisées par la demande croissante, notamment sur le marché automobile mais également par une offre d'acier limitée sur le marché en raison du redémarrage long des capacités de production.

#### A.1 Activité de la Direction France et du site de Saint-Denis

Comme pour l'activité industrielle, le site d'activités tertiaires de Saint-Denis a été affecté par la crise de coronavirus avec 2 fermetures du site sur 2020 : du 16 mars au 11 juin et de fin octobre au 11 janvier 2021.

La direction France a été au cours de cette période relation étroite avec le gouvernement pour gérer cette crise tant sur le plan sanitaire (gestion des masques) que sur le plan financier.

La direction des ressources humaines a notamment dû accompagner la mise en activité partielle des salariés et les conséquences de la crise sanitaire.

Malgré la pandémie, la Direction d'ArcelorMittal France s'est attachée à la mise en œuvre en France de la feuille de route décarbonation annoncée par ArcelorMittal Europe fin 2019. Celle-ci a pour objectif de réduire de 30% les émissions carbone d'ici à fin 2030.

Des projets de production d'acier au carbone circulaire ont vu le jour à Dunkerque comme à Fos ainsi qu'un projet d'injection de gaz de cokerie dans le haut-fourneau à Dunkerque.

D'autres projets sont à l'étude pour aller plus loin dans la réduction des émissions de CO2 (capture de CO2, utilisation de l'hydrogène dans la production d'acier).

#### A.2 Activité immobilière et reconversion, dépollution des friches industrielles

ArcelorMittal France a vendu en 2020 les terrains de Mimet, Terville et Mondelange pour un montant de 3,5 m€.

Concernant le suivi du traitement des friches industrielles, la crise sanitaire a gelé les travaux une partie de l'année.

Cependant les travaux complémentaires d'excavation de terre du terrain de l'ex-cokerie de Thionville ont pu être finalisés et leur traitement a commencé début 2021. De même, la couverture des bassins à boue des crassiers du pérotin s'est achevée fin novembre 2020.

Démolition de l'aciérie de Gandrange : fin avril 2020, ArcelorMittal France a vendu l'aciérie de Gandrange en l'état pour démolition afin de répondre à ses obligations.

#### A.3 Pensions

Afin de répondre aux obligations définies par l'article L.137-11 du code de la sécurité sociale, et par l'ordonnance N°2015.-839 du 9 juillet 2015,

ArcelorMittal France a mis en place depuis 2017 une sécurisation de ses rentes (lrs principalement) en cours de service. Elle consiste en une garantie à première demande de la société mère du groupe, ArcelorMittal SA, immatriculée au RCS du Luxembourg sous le numéro B82.454.

Le montant sécurisé s'élève à 74 417 239 euros au 31.12.2020 (CF. détail en note 13 - engagements reçus)

#### A.4 Contrôles Urssaf

Au cours de l'exercice 2018, les sociétés ArcelorMittal France et ArcelorMittal Atlantique et Lorraine ont fait l'objet d'un contrôle URSSAF pour les années 2015 à 2017.

Pour ArcelorMittal France, ce contrôle a conduit à un redressement non contesté et réglé en 2019 pour un montant de 146 k€, pénalités incluses.

Pour ArcelorMittal Atlantique et Lorraine, ce contrôle a conduit à un redressement de 5 M€, dont 1,254 M€ correspond aux chefs de redressement non contestés et ayant été payés en Août 2019.

Le solde correspond aux chefs de redressement ayant fait l'objet de contestation devant la commission de recours amiable.

Conformément aux délais légaux, un dossier de recours a été déposé en Janvier 2020, auprès du pôle social du tribunal de grande instance de Marseille.

#### A.5 Contrôles fiscaux

##### Périmètre d'intégration et filiales

Dans le périmètre d'intégration fiscale :

Le contrôle fiscal de la société Industrielle France est en cours de finalisation

Un contrôle fiscal de la société AM Centres de Services sur les exercices 2009 à 2018 a débuté en février 2020 et est en cours

Un contrôle fiscal de la société AMD Solution France sur les exercices 2016 à 2018 a débuté en février 2020 et est en cours

Un contrôle fiscal de la société AMTP Hautmont limité aux provisions comptabilisées sur les exercices 2018 et 2019 a débuté en février 2021 et est en cours

Un contrôle fiscal des sociétés AMMED et AMAL va commencer en avril 2021.

En dehors du périmètre d'intégration, il est également à mentionner un contrôle fiscal en cours sur la société AM Maizières Research (AMMR) et un nouveau contrôle fiscal sur les exercices 2018 et 2019 qui va commencer en mai 2021.



#### Dossier 2008-2009 AM Atlantique et Lorraine et ArcelorMittal Méditerranée

Dans le cadre du contrôle fiscal portant sur les exercices 2007 à 2009, clôturé en 2011, et de la procédure administrative amiable entre la France et le Luxembourg ouverte en 2017, les propositions de règlement d'ensemble d'ArcelorMittal France portant sur les exercices 2008 à 2011 ont finalement fait l'objet d'un accord entre les autorités françaises et Luxembourgeoises en juin 2019.

Cet accord aboutit à un décaissement d'impôt sur les sociétés pour un montant (net) de 28 M€ au niveau du groupe, ainsi qu'un ajustement des déficits dans la liasse groupe.

Il a été convenu que la charge liée à ce règlement d'ensemble reste au niveau d'AM France, qui a provisionné la charge dans ses comptes 2018 et 2019. L'administration fiscale doit adresser à AMF la mise en recouvrement en T2 2021.

#### A.6 Gestion des participations

L'exercice 2020 a été marqué par la cession intragroupe des titres Gonvarri pour un montant de 406 m€.

#### Evaluation des titres de participation de la Holding ArcelorMittal France

Comme tous les ans, la holding procède à l'évaluation de son portefeuille de titres en fonction de la situation économique.

Celle-ci a conduit à déprécier ou à enregistrer une provision pour capitaux propres négatifs pour plusieurs filiales

A noter : la dépréciation d' AM Méditerranée : -292 m€, Industeel France - 174,5 m€, AM Gandrange -8,7 m€, AM Exosun -10,8 m€

Industeel France ayant été déclarée en actif à céder dans les comptes du groupe, les titres ont été évalués à leur juste valeur déterminée sur la base des offres reçues.

#### B - OPERATIONS DE FINANCEMENT DES FILIALES

Des opérations de recapitalisation ont eu lieu en 2020 pour AM Méditerranée (+200 m€) et AM Gandrange pour +22 m€.

#### C - FINANCEMENT D'ARCELORMITTAL FRANCE

Fin avril 2020, en raison d'un encaissement exceptionnel fin 2019, AM France a remboursé par anticipation 1 milliard d'euros sur les 2,7 milliards d'euros de son emprunt long terme.

#### D - FAITS IMPORTANTS SURVENUS APRES LA CLOTURE DE L'EXERCICE

##### D.1 CESSION DU SITE DE L'AGGLOMERATION DE ROMBAS

ArcelorMittal France a procédé à la cession du site de ROMBAS sur lequel se situait la chaîne d'agglomération, la vente a été effectuée le 29 mars 2021 pour un prix de 500 000 € avec transfert des obligations de déconstruction et de dépollution qui seront à réaliser par le repreneur sur un calendrier de 36 mois. Cette opération permettra de reprendre la provision de déconstruction qui existe dans les comptes d'AM France pour un montant de 23,4 M€.



**BILAN RESUME (en millions d'€)**

|                                              | 2018           | 2019           | 2020           |
|----------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>ACTIF</b>                                 |                |                |                |
| Immobilisations incorporelles et corporelles | 10,7           | 1 515,1        | 1 446,0        |
| Immobilisations financières                  | 3 092,4        | 1 462,4        | 1 223,9        |
| Actif circulant et VMP                       | 981,2          | 3 040,7        | 2 126,6        |
| Valeurs disponibles                          | 0,2            | 0,3            | 1,3            |
| <b>TOTAL ACTIF</b>                           | <b>4 084,6</b> | <b>6 018,5</b> | <b>4 797,8</b> |
| <b>PASSIF</b>                                |                |                |                |
| Capital                                      | 767,8          | 767,8          | 767,8          |
| Réserves                                     | 77,8           | 77,8           | 77,8           |
| Report à nouveau                             | -105,5         | -70,9          | -185,5         |
| Résultat                                     | 34,6           | -114,6         | -452,6         |
| Subvention d'investissement                  |                | 3,8            | 5,1            |
| Provisions réglementées                      |                | 765,8          | 754,0          |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>                | <b>774,7</b>   | <b>1 429,7</b> | <b>966,6</b>   |
| Provisions pour risques et charges           | 471,5          | 851,1          | 1 042,3        |
| Dettes financières                           | 2 702,9        | 2 703,9        | 1 702,9        |
| Autres dettes                                | 135,5          | 1 033,9        | 1 086,0        |
| <b>TOTAL PASSIF</b>                          | <b>4 084,6</b> | <b>6 018,5</b> | <b>4 797,8</b> |

**COMPTE DE RESULTAT RESUME (en millions d'€)**

|                                     | 2018          | 2019          | 2020          |
|-------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Produits d'exploitation             | 93,3          | 4 408,9       | 3 217,0       |
| Charges d'exploitation              | -95,6         | -4 669,3      | -3 384,1      |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>      | <b>-2,3</b>   | <b>-260,5</b> | <b>-167,1</b> |
| Produits liés à des participations  | 428,4         | 67,6          | 34,1          |
| Charges liées à des participations  | -122,7        | -146,3        | -511,8        |
| Résultat net de change              | 0,0           | -1,2          | -1,2          |
| Autres produits financiers          | 2,6           | 150,2         | 12,4          |
| Autres charges financières          | -78,4         | -117,0        | -65,4         |
| <b>RESULTAT FINANCIER</b>           | <b>229,9</b>  | <b>-46,8</b>  | <b>-531,8</b> |
| <b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOT</b> | <b>227,7</b>  | <b>-307,3</b> | <b>-698,9</b> |
| <b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>        | <b>-235,2</b> | <b>161,3</b>  | <b>210,6</b>  |
| Participation des salariés          | -0,4          | -1,5          | -0,6          |
| Impôt sur les bénéfices             | 42,5          | 32,8          | 36,3          |
| <b>RESULTAT NET</b>                 | <b>34,6</b>   | <b>-114,6</b> | <b>-452,6</b> |



## **E - PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES**

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31/12/2020 ont été établis conformément aux différents règlements de l'Autorité des Normes Comptables relatifs au Plan Comptable Général.

### **E.1 Changement de méthode et de présentation**

Les comptes ont été arrêtés selon les mêmes principes et méthodes comptables que ceux utilisés au titre de l'exercice précédent.

#### **E.1.1 Prix de transfert dans le cadre d'ALIS**

Le prix de transfert ALIS, sans changement dans son principe par rapport à 2011, correspond au prix de vente au client final minoré de la rémunération payée par la société productrice à AM FCE. Le taux de rémunération, évolutif annuellement, est différencié par type de clientèle : ventes externes au Groupe, travaux à façon et ventes internes au Groupe. Les modifications de taux portent aussi sur les contrats spécifiques acheteur/revendeur mis en place pour certains clients avec les agences ArcelorMittal Commercial de nombreux pays européens.

#### **E.1.2 Le contrat de franchise IFA**

L'Accord de Franchise Industrielle (abréviation en anglais IFA), permet aux filiales de bénéficier des biens incorporels, des savoir-faire, des solutions d'affaires et des services développés au niveau du Groupe : " l'ArcelorMittal Business Intelligence", en substitution à plusieurs charges intra-groupe antérieurement supportées par les filiales, comprenant les frais de "branding" (marques déposées, noms commerciaux, logos), les frais de recherche et de développement, les frais centraux, les frais informatiques, l'assistance technique de la Direction technique et les frais des Achats. Les charges IFA sont de 2% d'une assiette IFA égale au total des ventes produits sidérurgiques et non sidérurgiques minoré des achats intra-groupe (dès lors où ceux-ci sont comptabilisés en ventes de produits sidérurgiques et non sidérurgiques chez le partenaire). Au titre de 2020, la charge IFA comptabilisée par ArcelorMittal France est de 52 M€.

#### **E.1.3 Les quotas d'émission de gaz à effet de serre**

Dans le cadre d'application de la Directive Quotas (2003/87/CE), la société ArcelorMittal France s'est vue allouer des quotas d'émission de gaz à effet de serre.

Au titre de l'année 2020, le volume de ces quotas s'est élevé à 8 934 000 tonnes pour des émissions de 6 225 912 tonnes et des transferts de 3 047 725 tonnes sur des contrats de prestations.

Le stock de quotas CO2 à la fin de la phase III (2013 à 2020) du système d'échange de quotas est déficitaire et s'élève à -4 153 000 tonnes. Au 1er Avril 2021, AM France a acheté auprès d'AM Trésorerie les certificats supplémentaires pour un montant de 173 803 050 Euros.

## **E.2 Immobilisations incorporelles**

Les frais de recherche et de développement, les frais de conception de logiciels, ne sont pas immobilisés.

Les immobilisations incorporelles sont valorisées au coût historique d'acquisition.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction, soit :

- de la durée de protection juridique pour les brevets, licences et marques
- de la durée d'utilisation prévue pour les logiciels : 3 ans pour les logiciels de gestion et 5 ans pour les logiciels de production
- des conditions particulières de leur acquisition pour les fonds commerciaux

## **E.3 Immobilisations corporelles**

### **Valeurs brutes**

Les immobilisations corporelles sont valorisées au coût historique d'acquisition.

Les frais d'études relatifs à la production d'immobilisations sont inclus dans le coût de production de ces immobilisations.

### **Amortissements**

Les immobilisations sont amorties selon un plan correspondant à leur durée probable de vie. Celle-ci est limitée à la durée de bail pour les agencements d'immeuble. La méthode d'amortissement retenue est celle de l'amortissement linéaire.



Les amortissements de biens susceptibles d'ouvrir droit à l'amortissement dégressif sont calculés suivant le mode linéaire au sens de l'article 39 B du Code Général des Impôts.

La constatation du complément pour amortissement fiscal dégressif est traduite, le cas échéant, dans les provisions réglementées.

Les principales durée d'amortissement sont les suivantes :

- ensembles immobiliers industriels et administratifs : 40 ans
- installations complexes spécialisées :
  - structure : entre 35 et 50 ans
  - composants : 15 ans

En rappel, une démarche globale de révision des durées de vie des installations industrielles a été initiée par le Groupe dans le but d'intégrer l'accroissement des durées de vie économiques en lien avec les progrès techniques, l'amélioration de la maîtrise d'utilisation des installations et leur fiabilité, l'optimisation des entretiens... L'adaptation des plans d'amortissement de ces installations industrielles aux nouvelles durées de vie a été mise en œuvre à compter du 1er janvier 2014.

Les immobilisations corporelles font, le cas échéant, l'objet d'une dépréciation lorsque, du fait d'évènements ou de circonstances défavorables intervenus au cours de l'exercice, leur valeur d'utilité apparaît durablement inférieure à la valeur nette comptable.

La valeur d'utilité est déterminée sur la base des flux de trésorerie futurs actualisés attendus de ces actifs, dans le cadre d'hypothèses économiques et des conditions d'exploitation prévisionnelle retenues par la Direction.

#### **E.4 Immobilisations financières**

##### **Titres de participation**

Les titres de participation sont comptabilisés à leur coût historique d'acquisition ou à leur valeur d'apport ; les titres acquis en devises (presque exclusivement en USD) étant enregistrés au cours du jour de l'opération.

En cas de cession, la valeur brute est estimée en présumant que les titres cédés sont les premiers acquis ("Fifo").

A la fin de chaque exercice, une évaluation individuelle est effectuée sur la base de la valeur d'usage qui s'apprécie en fonction de la quote-part des capitaux propres détenue et des perspectives de rentabilité, appréciées sur la base des cash flows actualisés sur 5 ans.

Pour les sociétés dont les titres de participation sont totalement dépréciés, une provision complémentaire est constituée à hauteur de la situation nette négative de ces sociétés ; elle est dotée en dépréciant les comptes de créances et prêts existants et/ou par constitution d'une provision pour risques au passif du bilan.

##### **Créances rattachées à des participations, prêts et autres immobilisations financières**

Les créances, prêts et autres immobilisations financières sont portés à l'actif du bilan à leur valeur nominale.

A la fin de chaque exercice, une correction de valeur est opérée lorsque la recouvrabilité de ces actifs apparaît compromise.

#### **E.5 Stocks et en-cours**

Les stocks et travaux en cours sont évalués au coût de revient réel - retraités de l'impact de la sous-activité qui serait éventuellement constituée en fin de période - ou à la valeur de réalisation, si elle est inférieure. Les coûts de revient sont calculés suivant la méthode du Coût Moyen Pondéré.

##### **Valeur de réalisation**

- pour les matières premières, elle est rapportée au coût du produit fini coil (HRC), pour déterminer le taux de dépréciation ramené à un équivalent tonne ;
- pour les stocks de pièces de rechange, elle correspond au coût d'acquisition historique diminué le cas échéant d'une provision pour dépréciation pour rotation lente fondée sur l'absence de mouvement d'entrée ou de réparation ;
- pour les stocks d'encours et de produits finis, elle correspond au prix du marché des produits de "premier choix", déclassés ou de la ferraille, en fonction notamment de l'ancienneté et de la qualité des stocks détenus.



## E.6 Clients

Les créances sont portées à l'actif du bilan à leur valeur nominale.

Les créances externes au Groupe dont l'échéance est dépassée depuis plus de 6 mois font l'objet d'une provision pour dépréciation. Elles sont également dépréciées en cas de risque de non recouvrement (redressement judiciaire, litige...).

A noter que depuis le 1er janvier 2008, dans le cadre du Manufacturing and Supply Agreement, AM FCE supporte seule le risque de solvabilité des clients industriels finaux.

## E.7 Provisions pour risques et charges

Les risques et charges que des événements survenus ou en cours rendent probables, entraînent la constitution de provisions, conformément à la législation en vigueur.

Les provisions sont évaluées sur la base de la meilleure estimation de la Direction en fonction des derniers éléments connus.

### **Provisions pour risques**

Les risques provisionnés sous cette rubrique se rapportent principalement aux éléments suivants :

- Risques sur titres de participation et autres immobilisations financières (se reporter au paragraphe relatif aux immobilisations financières) ;
- Litiges relatifs aux fautes inexcusables de l'employeur (maladies professionnelles), litiges avec l'administration (URSSAF, fiscalité...)

### **Provisions pour charges**

Les risques provisionnés sous cette rubrique se rapportent principalement aux éléments suivants :

- Retraites, indemnités de départ en retraite et médaille du travail

Les engagements au titre des retraites, indemnités de départ, avantages annexes à la retraite et engagements de dépenses liées aux médailles du travail, sont provisionnés sur la base d'études actuarielles. Les hypothèses économiques ont été revues en 2020 et le taux d'actualisation a été fixé à 0,50 %.

En conformité avec la recommandation du Conseil National de la Comptabilité N° 03-R-01 du 01/04/2003, la société applique la règle du « corridor » dans les comptes sociaux. Les écarts actuariels relatifs aux engagements au titre des retraites (impact du changement de taux) constatés sont amortis sur la durée résiduelle de service des salariés.

En décembre 2005, le Groupe Arcelor a signé, avec les organisations syndicales représentatives des salariés, un accord collectif portant notamment sur la cessation progressive du régime de retraite complémentaire à prestations définies dénommé « Régime IRUS ».

Pour les salariés faisant partie du « groupe fermé » bénéficiant de ce « Régime IRUS », nés à partir du 1<sup>er</sup> janvier 1946 et ne bénéficiant pas d'un aménagement de fin de carrière, cet accord se traduit par une « pré-liquidation » de leurs droits. Autrement dit, les droits qu'ils ont acquis au titre du régime de retraite supplémentaire à prestations définies jusqu'au 31 décembre 2005 sont figés.

Dans le même temps, le Groupe Arcelor a signé, avec une société d'assurance-vie et de capitalisation, un contrat d'assurance et a versé une prime unique définitive avec objectif de financer ses obligations au titre du régime supplémentaire IRUS pour les salariés concernés par les accords précités.

En décembre 2006, le Groupe Arcelor et les organisations syndicales représentatives des salariés ont signé un avenant à l'accord collectif de décembre 2005 afin de préciser le fonctionnement et les garanties apportées par le contrat d'assurance souscrit par le Groupe. Sur la base des termes de l'accord, de son avenant et du contrat d'assurance sus mentionnés, la société a considéré qu'elle ne conservait plus l'obligation de payer des cotisations ultérieures.

Le 25 avril 2016, un avenant à l'accord Groupe ArcelorMittal a modifié les conditions de revalorisation des rentes IRUS. Le calcul des revalorisations a été minoré jusqu'en 2026. Au-delà, la société n'assurera plus aucune revalorisation des rentes IRUS. En contrepartie, une prime de 5,5 m€ a été versée à une assureur pour la revalorisation des pensions au-delà de 2027.

Le 21 juin 2010, deux avenants sur la métallurgie ont été proposés (l'un relatif à l'accord national des non cadres et l'autre à la convention collective des cadres). Ces deux avenants ont été signés et déposés le 29 juillet et sont effectifs à partir du 31 juillet. Ces avenants modifient notamment le barème applicable aux indemnités de fin de carrière versées en cas de départ volontaire à la retraite.

Les tableaux reçus de l'actuaire reprenant le détail des calculs au 31 décembre 2020 pour les engagements de retraite et indemnités de fin de carrière se trouvent en fin de cette annexe (voir note 23).

- Conventions de protection sociale de la sidérurgie, plans sociaux, plans emplois et préretraites progressives

La société a provisionné la totalité des charges qui pourront être supportées au titre des mesures d'âge prévues par ces conventions jusqu'à leur expiration.



- Risques environnementaux

La société constitue, en fonction des obligations légales s'imposant à elle (arrêtés préfectoraux principalement), des provisions afin de couvrir les différents risques environnementaux liés aux anciens sites industriels dont ArcelorMittal France garde la responsabilité. Ces provisions, calculées sur la base de la meilleure estimation de la Direction au 31 décembre 2020, couvrent des coûts du type : dépollution, démantèlement des installations, surveillance des sites,....

Une actualisation financière de la provision à un taux de 0,50 % par an est calculée en fonction du planning prévisionnel des travaux.

#### Provisions pour restructurations

Les provisions pour restructuration comptabilisées par la société au 31 décembre 2020 sont principalement liées :

a) A l'ensemble des coûts d'arrêt de ligne de production :  
Les installations ayant fait l'objet d'un arrêt programmé sont dépréciées si les cash-flows futurs actualisés dégagés jusqu'à la fin d'exploitation et calculés sur la base des derniers budgets disponibles auprès de la Direction, sont inférieurs à la valeur nette comptable résiduelle des immobilisations correspondantes ;

b) Aux autres coûts induits tels que : les indemnités de rupture de contrat...  
Les coûts de remises en état des sites (démantèlement des outils, mise en sécurité, dépollution) sont provisionnés sur la base des meilleures estimations de la Direction à partir des éléments disponibles au 31 décembre 2020.

La principale provision pour restructuration concerne la mise sous cocon de la phase liquide de Florange, puis sa déconstruction.

#### E.8 Dettes et créances en monnaies étrangères

Les dettes et créances en monnaies étrangères sont évaluées au cours de clôture de l'exercice. Les différences de conversion sur les éléments ne faisant pas l'objet d'une couverture de change sont comptabilisées en écarts de conversion actif ou passif. Les pertes latentes non couvertes donnent lieu à constitution de provisions.

Les différences de conversion sur les autres créances et dettes en devises étrangères sont comptabilisées en résultat et compensées par les gains ou pertes latents résultant d'opérations de couvertures de change hors bilan.

#### E.9 Intégration fiscale

La société est intégrée fiscalement dans le cadre du régime institué par l'article 68 de la loi de Finances pour 1988.

Dans le cadre de cette intégration, la Société est tête de Groupe vis-à-vis des sociétés suivantes pour l'exercice 2020 :

| N° | CODE | SOCIETES                           |
|----|------|------------------------------------|
| 1  | 10P  | AM PURCHASING                      |
| 2  | 17C8 | AM TUBULAR PRODUCTS LEXY           |
| 3  | 17D2 | AM PROJECTS EXOSUN                 |
| 4  | 263  | AM COMMERCIAL LONG France          |
| 5  | 3G2  | AMD SERVICES FRANCE                |
| 6  | 6Q7  | AM TUBULAR PRODUCTS HOLDING France |
| 7  | 690  | ROLANFER RECYCLAGE                 |
| 8  | 7J8  | AM TUBULAR PRODUCTS HAUMONT        |
| 9  | 7J9  | AM TUBULAR PRODUCTS VITRY          |
| 10 | 87J  | INDUSTEEL DUNKERQUE                |
| 11 | 87U  | AM CENTRE DE SERVICES (ex UPAC)    |
| 12 | 89P  | GEPOR                              |
| 13 | 93D  | AM CONSTRUCTION CARAIBES           |
| 14 | 93Q  | AM LOGISTICS France                |
| 15 | A204 | AM WIRE France                     |
| 16 | V003 | AM FRANCE                          |
| 17 | V004 | AM TREASURY                        |
| 18 | V135 | INDUSTEEL FRANCE                   |
| 19 | V170 | AM FCE France                      |
| 20 | V240 | AM RECYCLING                       |
| 21 | V260 | AM CONSTRUCTION France             |
| 22 | V310 | AM DISTRIBUTION SOLUTIONS FRANCE   |
| 23 | V357 | PROFIL DU FUTUR                    |
| 24 | V359 | AM CONSTRUCTION REUNION            |
| 25 | V430 | AM TAILORED BLANKS LORRAINE SAS    |
| 26 | V436 | AM MEDITERRANEE                    |

Sociétés entrées dans le groupe en 2020

Les relations entre la société et ses filiales intégrées sont régies par une convention dont le principe général peut être résumé comme suit :

- les sociétés intégrées sont replacées dans une situation identique à celle qui aurait été la leur si le régime d'intégration n'avait pas existé.
- toutes les charges complémentaires résultant de l'application du régime sont à la charge de la société tête de Groupe, celle-ci bénéficiant en contrepartie des économies que le régime pourra générer.



## F - NOTES SUR LE BILAN ET LE COMPTE DE RESULTAT

### NOTE 1 - TABLEAU DE VARIATION DES IMMOBILISATIONS ET DES AMORTISSEMENTS

#### 1. 1 - Immobilisations incorporelles

| (en millions d'euros)                       | 31.12.2019  | Augmentations | Diminutions | Apports    | 31.12.2020  |
|---------------------------------------------|-------------|---------------|-------------|------------|-------------|
| <b>Valeurs brutes</b>                       |             |               |             |            |             |
| Concessions, brevets, licences et assimilés | 87,2        | 0,2           |             |            | 87,4        |
| Fonds commercial                            | 0,0         |               |             |            | 0,0         |
| Autres immobilisations incorporelles        | 0,4         |               |             |            | 0,4         |
| <b>TOTAL</b>                                | <b>87,7</b> | <b>0,2</b>    |             |            | <b>87,8</b> |
| <b>Amortissements et provisions</b>         |             |               |             |            |             |
| Concessions, brevets, licences et assimilés | 86,5        | 0,5           |             |            | 87,0        |
| Fonds commercial                            | 0,0         |               |             |            | 0,0         |
| Autres immobilisations incorporelles        | 0,4         |               |             |            | 0,4         |
| <b>TOTAL</b>                                | <b>86,9</b> | <b>0,5</b>    |             |            | <b>87,4</b> |
| <b>Valeurs nettes</b>                       |             |               |             |            |             |
| Concessions, brevets, licences et assimilés | 0,8         | -0,3          |             |            | 0,4         |
| Fonds commercial                            | 0,0         |               |             |            | 0,0         |
| Autres immobilisations incorporelles        | 0,0         |               |             |            | 0,0         |
| <b>TOTAL</b>                                | <b>0,8</b>  | <b>0,0</b>    | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b> | <b>0,4</b>  |



## 1. 2 - Immobilisations corporelles

| (en millions d'euros)                                   | 31.12.2019     | Augmentations | Diminutions   | Apports | 31.12.2020     |
|---------------------------------------------------------|----------------|---------------|---------------|---------|----------------|
| <b>Valeurs brutes</b>                                   |                |               |               |         |                |
| Terrains                                                | 88,9           |               | -0,5          |         | 88,4           |
| Constructions                                           | 414,3          | 24,7          | -0,8          |         | 438,2          |
| Installations techniques, matériel et outillage         | 4 688,9        | 124,3         | -14,5         |         | 4 798,8        |
| Autres immobilisations corporelles                      | 90,3           |               |               |         | 90,3           |
| En-cours                                                | 188,0          | 36,4          | -133,2        |         | 91,3           |
| Avances et acomptes                                     | 0,0            |               |               |         | 0,0            |
| <b>TOTAL</b>                                            | <b>5 470,5</b> | <b>185,5</b>  | <b>-148,9</b> |         | <b>5 507,1</b> |
| <b>Amortissements et dépréciations</b>                  |                |               |               |         |                |
| Terrains                                                | 32,3           | 1,2           | 0,0           |         | 33,5           |
| Constructions                                           | 348,1          | 4,8           | -0,3          |         | 352,6          |
| Installations techniques, matériel et outillage         | 3 469,2        | 113,1         | -15,2         |         | 3 567,1        |
| Autres immobilisations corporelles                      | 86,6           | 1,7           | 0,0           |         | 88,3           |
| En-cours                                                | 19,9           |               |               |         | 19,9           |
| Avances et acomptes                                     | 0,0            |               |               |         | 0,0            |
| <b>TOTAL</b>                                            | <b>3 956,2</b> | <b>120,8</b>  | <b>-15,5</b>  |         | <b>4 061,5</b> |
| <b>Valeurs nettes</b>                                   |                |               |               |         |                |
| Terrains                                                | 56,6           | -1,2          | -0,5          |         | 54,9           |
| Constructions                                           | 66,1           | 20,0          | -0,5          |         | 85,6           |
| Installations techniques, matériels et outillages indus | 1 219,7        | 11,2          | 0,7           |         | 1 231,7        |
| Autres immobilisations corporelles                      | 3,7            | -1,7          | 0,0           |         | 2,0            |
| En-cours                                                | 168,1          | 36,4          | -133,2        |         | 71,4           |
| Avances et acomptes                                     | 0,0            |               |               |         | 0,0            |
| <b>TOTAL</b>                                            | <b>1 514,3</b> | <b>64,7</b>   | <b>-133,4</b> |         | <b>1 445,6</b> |



**1.3 - Immobilisations financières hors autres titres immobilisés, prêts et autres immobilisations financières**

| (en millions d'euros)                    | 31.12.2019     | Augmentations | Diminutions   | apports, fusions<br>TUP et<br>reclassements | 31.12.2020     |
|------------------------------------------|----------------|---------------|---------------|---------------------------------------------|----------------|
| <b>Valeurs brutes</b>                    |                |               |               |                                             |                |
| Titres de participation                  | 2 540,6        | 222,0         | -134,3        |                                             | 2 628,3        |
| Créances rattachées à des participations | 5,0            | 0,0           | -1,5          |                                             | 3,5            |
| <b>TOTAL</b>                             | <b>2 545,6</b> | <b>222,0</b>  | <b>-135,8</b> |                                             | <b>2 631,8</b> |
| <b>Provisions</b>                        |                |               |               |                                             |                |
| Titres de participation                  | 1 080,9        | 333,5         | -1,8          |                                             | 1 412,6        |
| Créances rattachées à des participations | 4,2            |               | -1,2          |                                             | 2,9            |
| <b>TOTAL</b>                             | <b>1 085,1</b> | <b>333,5</b>  | <b>-3,0</b>   |                                             | <b>1 415,5</b> |
| <b>Valeurs nettes</b>                    |                |               |               |                                             |                |
| Titres de participation                  | 1 459,6        | -111,4        | -132,6        |                                             | 1 215,7        |
| Créances rattachées à des participations | 0,9            | 0,0           | -0,2          |                                             | 0,6            |
| <b>TOTAL</b>                             | <b>1 460,5</b> | <b>-111,4</b> | <b>-132,8</b> |                                             | <b>1 216,3</b> |

**Titres de participation (en millions d'euros)**

|                                                                      |      |
|----------------------------------------------------------------------|------|
| La variation des valeurs brutes des titres de participation est de : | 87,7 |
|----------------------------------------------------------------------|------|

Elle est due :

|                                                        |        |
|--------------------------------------------------------|--------|
| - à des acquisitions et souscriptions                  | 222,0  |
| - à des cessions de titres et remboursement de capital | -134,3 |

Les acquisitions et souscriptions comprennent les opérations suivantes :

- augmentation de capital de AM GANDRANGE pour 22 M€
- augmentation de capital de ARCELORMITTAL MEDITERRANEE pour 200 M€

Les cessions et réductions de capital correspondent aux opérations sur titres suivantes :

- cession totalité des titres HOLDING GONVARRI pour 133,3 M€
- annulation des titres EXELTIUM 2 pour 1 M€

**Créances rattachées à des participations (en millions d'euros)**

|                                                        |      |
|--------------------------------------------------------|------|
| La diminution des valeurs brutes des créances est de : | -1,5 |
|--------------------------------------------------------|------|

Elle est due :

|                                                                                                  |      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| - à la liquidation des créances BRITISH STEEL, GEPOR (ex SIDECO) et créances suite TUP PACKAGING | -1,0 |
| - à la liquidation des créances Rubis suite fusion AMAL pour                                     | -0,5 |



Provisions sur titres de participation (en millions d'euros)

|                                                                  |       |
|------------------------------------------------------------------|-------|
| La variation des provisions sur titres de participation est de : | 331,7 |
|------------------------------------------------------------------|-------|

Cette diminution nette est composée de :

|                                                            |       |
|------------------------------------------------------------|-------|
| - dotations pour dépréciation des titres de participations | 333,5 |
| - reprises de dépréciation de titres de participations     | -1,8  |

Les dotations sur titres de participation concernent les sociétés suivantes :

- titres INDUSTRIEL France pour 14,5 M€
- titres ARCELORMITTAL GANDRANGE pour 9,9 M€
- titres ARCELORMITTAL MEDITERRANEE pour 292,3 M€
- titres ARCELORMITTAL PROJECTS EXOSUN pour 1,2 M€
- titres C.L.N. pour 15,4 M€
- titres FONDS LORRAIN DES MATERIAUX pour 0,1 M€

Les reprises sur titres de participation concernent les sociétés suivantes :

- titres EXELTIUM 2 pour 1 M€
- titres SIDDIQSONS TIN PLATE LIMITED pour 0,8 M€

La valeur retenue dans les comptes d'ArcelorMittal France est basée sur les tests d'impairments effectués pour la valorisation des actifs corporels des comptes sociaux de chaque filiale. Ceux-ci reposent sur les business plan utilisés pour les tests d'impairment effectués pour la clôture des comptes consolidés du Groupe ARCELORMITTAL.

Les titres sont dépréciés à 100% lorsque les capitaux propres de la filiale sont négatifs.  
Les titres cotés sont évalués par rapport à leur valeur de cotation.

Provisions sur créances rattachées à des participations (en millions d'euros)

|                                                                                   |      |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------|
| La variation des provisions sur créances rattachées à des participations est de : | -1,2 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------|

Elle est due à :

|                                                                                 |      |
|---------------------------------------------------------------------------------|------|
| - reprise sur créances rattachées à des participations (British Steel et Rubis) | -1,2 |
|---------------------------------------------------------------------------------|------|



Tableau des filiales et participations d'ArcelorMittal France

| DESIGNATION                                                   | Natio-<br>nalité | Inventaire             |                        |                        |                     |
|---------------------------------------------------------------|------------------|------------------------|------------------------|------------------------|---------------------|
|                                                               |                  | VALEUR BRUTE<br>(en €) | DEPRECIATION<br>(en €) | VALEUR NETTE<br>(en €) | % CAPITAL<br>DETENU |
| TITRES DE VALEUR BRUTE > 1% du CAPITAL D'AM France            |                  |                        |                        |                        |                     |
| Filiales (détenues à plus de 50%)                             |                  |                        |                        |                        |                     |
| ARCELOMITTAL DISTRIBUTION SERVICE France                      | FR               | 772 034 600            | 452 983 040            | 319 051 560            | 100,00              |
| ARCELOMITTAL MEDITERRANEE                                     | FR               | 661 396 326            | 395 296 326            | 266 100 000            | 100,00              |
| ARCELOMITTAL CONSTRUCTION France                              | FR               | 299 578 901            | -                      | 299 578 901            | 100,00              |
| ARCELOMITTAL WIRE France                                      | FR               | 186 528 754            | 186 528 754            | -                      | 100,00              |
| ARCELOMITTAL GANDRANGE                                        | FR               | 205 150 045            | 193 065 045            | 12 085 000             | 51,00               |
| INDUSTEEL France                                              | FR               | 115 244 719            | 115 244 719            | 0                      | 100,00              |
| ARCELOMITTAL MAIZIERES RESEARCH                               | FR               | 40 116 918             | -                      | 40 116 918             | 100,00              |
| ARCELOMITTAL TAILORED BLANKS LORRAINE SAS                     | FR               | 25 600 000             | -                      | 25 600 000             | 100,00              |
| ARCELOMITTAL Tubular products holding France                  | FR               | 16 765 000             | -                      | 16 765 000             | 100,00              |
| ARCELOMITTAL LOGISTICS France                                 | FR               | 8 000 000              | -                      | 8 000 000              | 100,00              |
| Sous total filiales Françaises                                |                  | 2 330 415 264          | 1 343 117 884          | 987 297 379            |                     |
| ARCELOMITTAL CONSTRUCTION HELLAS SA (en li                    | GRC              | 7 884 064              | 7 884 064              | 0                      | 100,00              |
| Sous total Filiales étrangères                                |                  | 7 884 064              | 7 884 064              | 0                      |                     |
| Total                                                         |                  | 2 338 299 327          | 1 351 001 948          | 987 297 379            |                     |
| Participations (détenues entre 10 et 50%)                     |                  |                        |                        |                        |                     |
| EXELTIUM                                                      | FR               | 31 140 100             | -                      | 31 140 100             | 17,85               |
| Sous total participations Françaises                          |                  | 31 140 100             | -                      | 31 140 100             |                     |
| DHS - DILLINGER HUTTE SAARSTAHL AG                            | DEU              | 148 850 763            | -                      | 148 850 763            | 30,08               |
| CLN                                                           | ITA              | 62 991 052             | 42 807 753             | 20 183 299             | 18,17               |
| Sous total participations Etrangères                          |                  | 211 841 815            | 42 807 753             | 169 034 062            |                     |
| Total                                                         |                  | 242 981 915            | 42 807 753             | 200 174 162            |                     |
|                                                               |                  |                        |                        |                        |                     |
| TOTAL TITRES Valeur Brute > 1% du capital social de AM France |                  | 2 581 281 242          | 1 393 809 701          | 1 187 471 541          |                     |
| TITRES DE VALEUR BRUTE < 1% du CAPITAL D'AM France            |                  |                        |                        |                        |                     |
| Filiales (détenues à plus de 50%)                             |                  |                        |                        |                        |                     |
| ARCELOMITTAL PURCHASING                                       | FR               | 5 500 000              | -                      | 5 500 000              | 100,00              |
| ARCELOMITTAL COMMERCIAL LONG France                           | FR               | 3 024 183              | -                      | 3 024 183              | 100,00              |
| ARCELOMITTAL Project Exosun SAS                               | FR               | 1 201 000              | 1 201 000              | -                      | 100,00              |
| ARCELOMITTAL TREASURY                                         | FR               | 304 970                | -                      | 304 970                | 99,99               |
| GEPOR                                                         | FR               | 255 030                | 255 030                | -                      | 100,00              |
| ARCELOMITTAL FCE France                                       | FR               | 100 007                | -                      | 100 007                | 100,00              |
| Sous total filiales Françaises                                |                  | 10 385 190             | 1 456 030              | 8 929 160              |                     |
| ARCELOMITTAL FCE SWEDEN AB                                    | SWE              | 283 052                | -                      | 283 052                | 100,00              |
| ARCELOMITTAL FCE POLAND                                       | POL              | 241 039                | -                      | 241 039                | 100,00              |
| ARCELOMITTAL FCE CELIK TICARET ANONIM SIKR                    | TUR              | 227 144                | -                      | 227 144                | 100,00              |
| Sous total filiales étrangères                                |                  | 751 235                | -                      | 751 235                |                     |
| Total                                                         |                  | 11 136 425             | 1 456 030              | 9 680 395              |                     |
| Participations (détenues entre 10 et 50%)                     |                  |                        |                        |                        |                     |
| FLM FONDS LORRAIN DE MATERIAUX                                | FR               | 5 575 920              | 4 316 420              | 1 259 500              | 46,89               |
| NORD CHROME                                                   | FR               | 5 130 000              | -                      | 5 130 000              | 50,00               |
| SAFET EMBAMET (en liquidation)                                | FR               | 2 428 124              | 2 428 124              | -                      | 16,23               |
| FONDS EUROPEEN DES MATERIAUX                                  | FR               | 1 906 362              | -                      | 1 906 362              | 14,29               |
| STEELTRACK                                                    | FR               | 13 720                 | -                      | 13 720                 | 33,30               |
| SEMISAP                                                       | FR               | 9 147                  | -                      | 9 147                  | 11,97               |
| UPPIA - UNION PR LA PROMOTION DES INDUSTRIES                  | FR               | 3 049                  | -                      | 3 049                  | 12,15               |
| INTEREMBALLAGE SA                                             | FR               | -                      | -                      | -                      | 20,00               |
| Sous total participations Françaises                          |                  | 15 066 323             | 6 744 544              | 8 321 778              |                     |
| Total                                                         |                  | 15 066 323             | 6 744 544              | 8 321 778              |                     |
| TOTAL TITRES - VALEUR BRUTE < 1% du CAPITAL D'AM France       |                  | 26 202 747             | 8 200 574              | 18 002 173             |                     |
| TOTAL FILIALES ET PARTICIPATIONS (détenues à plus de 10%)     |                  | 2 607 483 989          | 1 402 010 275          | 1 205 473 714          |                     |
| Autres titres de participations                               |                  | -                      | -                      | -                      |                     |
| TOTAL                                                         |                  | 2 607 483 989          | 1 402 010 275          | 1 205 473 714          |                     |



**NOTE 2 - AUTRES TITRES IMMOBILISES, PRETS ET AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIERES**

| (en millions d'euros)     | 31.12.2019 | Augmentations | Diminutions | apports, fusions<br>et<br>reclassements | 31.12.2020 |
|---------------------------|------------|---------------|-------------|-----------------------------------------|------------|
| <b>Valeurs brutes</b>     |            |               |             |                                         |            |
| Autres titres immobilisés |            |               |             |                                         |            |
| Prêts                     | 5,8        | 1,6           | -0,2        |                                         | 7,1        |
| Autres                    | 1,8        | 0,0           | -0,3        |                                         | 1,5        |
| <b>TOTAL</b>              | <b>7,6</b> | <b>1,6</b>    | <b>-0,5</b> |                                         | <b>8,6</b> |
| <b>Provisions</b>         |            |               |             |                                         |            |
| Autres titres immobilisés |            |               |             |                                         |            |
| Prêts                     | 5,3        |               | -4,5        |                                         | 0,8        |
| Autres                    | 0,4        |               | -0,1        |                                         | 0,3        |
| <b>TOTAL</b>              | <b>5,7</b> |               | <b>-4,6</b> |                                         | <b>1,0</b> |
| <b>Valeurs nettes</b>     |            |               |             |                                         |            |
| Autres titres immobilisés |            |               |             |                                         |            |
| Prêts                     | 0,5        | 1,6           | 4,3         |                                         | 6,4        |
| Autres                    | 1,4        | 0,0           | -0,3        |                                         | 1,2        |
| <b>TOTAL</b>              | <b>1,9</b> | <b>1,6</b>    | <b>4,1</b>  |                                         | <b>7,6</b> |

(en millions d'euros)

La variation en valeur nette de ces postes est de : **5,7**

Elle est due à :

|                                                                               |      |
|-------------------------------------------------------------------------------|------|
| - diminution des dépôts et cautionnements (Lordex, Sodero, autres) pour       | -0,3 |
| - augmentation des prêts construction suite fusion AMAL pour                  | 1,6  |
| - diminution autres créances (EXCELTUM, CILGERE suite TUP STUL/AMREF)         | -0,1 |
| - diminution des autres créances sur prêts suite fusion AMAL pour             | -0,1 |
| - reprise provision sur prêt construction suite fusion AMAL pour              | 4,3  |
| - reprise provision sur divers (EXCELTUM, CILGERE et TUP STUL/AMREF)          | 0,2  |
| - reprise provision sur dépôts/cautionnements (Lordex, Sodero, Myosotis) pour | 0,1  |

**NOTE 3 - CLIENTS**

La valeur brute des comptes clients et comptes rattachés est de 348 394 K€. Ces créances sont dépréciées par un total de 10 181 K€ de provisions.

**NOTE 4 - AUTRES CREANCES**

Montant brut au 31/12/2020 (en millions d'euros) **764,5**

dont :

|                                                        |       |
|--------------------------------------------------------|-------|
| - Quote-part résultat de la SNC ArcelorMittal Treasury | 37,9  |
| - Compte courant ArcelorMittal Treasury                | 618,7 |
| - Créance sur cession d'immobilisation                 | 0,5   |
| - Créance sur tête d'intégration fiscale               | 7,0   |
| - Etat - crédit d'impôt (CIR + CICE) à recevoir        | 0,3   |
| - Etat - créance                                       | 28,3  |
| - Etat - TVA déductible                                | 12,4  |
| - Etat - TVA sur factures non parvenues                | 18,5  |
| - Groupe - créances sur consolidation TVA              | 7,5   |



#### NOTE 5 - VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT

ArcelorMittal France détient un portefeuille de valeurs mobilières de placement inscrit à l'actif du bilan au 31/12/2020 pour une valeur de 10 280 €. Il a été constitué pour couvrir partiellement les engagements d'AM France au titre des retraites IRUS à verser.

La gestion de ces actifs a été confiée à un gestionnaire spécialisé ayant pour objectif d'obtenir un portefeuille composé de 42 % d'actions et de 58 % d'obligations.

Au 31 décembre 2020, la répartition est de 57,4 % d'obligations et de 42,6 % d'OPCVM monétaires et de valeurs diverses.

A la clôture, une provision pour dépréciation VMP d'un montant de 34 K€ a été comptabilisée.

#### NOTE 6 - CAPITAUX PROPRES

##### 6.1 - Capital social

Au 31 décembre 2020, le capital social est composé de 251 808 157 actions à droit de vote simple.

Répartition du capital :

|                                        | 2018    | 2019    | 2020    |
|----------------------------------------|---------|---------|---------|
| AM Global Holding Bis<br>ARCELORMITTAL | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Total                                  | 100%    | 100%    | 100%    |

##### 6.2 - Variation des capitaux propres

L'évolution des capitaux propres est la suivante au 31 décembre 2020 :

| (en millions d'euros)        | Capitaux propres<br>au 01 janv 2020 | Affectation du<br>résultat<br>2019 | variations 2020 | Résultat<br>de<br>2020 | Capitaux propres<br>au 31 déc 2020 |
|------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|-----------------|------------------------|------------------------------------|
| Capital social               | 767,8                               |                                    |                 |                        | 767,8                              |
| Primes d'émission, de fusion |                                     |                                    |                 |                        |                                    |
| Réserve légale               | 77,8                                |                                    |                 |                        | 77,8                               |
| Report à nouveau             | -70,9                               | -114,6                             |                 |                        | -185,5                             |
| Résultat de la période       | -114,6                              | 114,6                              |                 | -452,6                 | -452,6                             |
| Subvention d'investissement  | 3,8                                 |                                    | 1,3             |                        | 5,1                                |
| Provisions réglementées      | 765,8                               |                                    | -11,8           |                        | 754,0                              |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES       | 1 429,7                             |                                    | -10,5           | -452,6                 | 966,6                              |

L'Assemblée Générale Mixte du 30/06/2020 a décidé d'affecter la perte 2019 soit 114,6 M€ en totalité au compte report à nouveau lequel restera débiteur de 185,5 M€ au 31 décembre 2020.

Aucun dividende n'a été versé au titre de l'année 2020.



**NOTE 7 - ETAT DES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES et PROVISIONS REGLEMENTEES**

| (en millions d'euros)             | Montant<br>au<br>01/01/2020 | Variations de l'exercice : |                        |                        |                        | Montant<br>au<br>31/12/2020 |
|-----------------------------------|-----------------------------|----------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------------|
|                                   |                             | Dotations                  | Reprises<br>sans objet | Reprises<br>décaissées | Apport<br>Reclassement |                             |
| <b>Provisions réglementées</b>    |                             |                            |                        |                        |                        |                             |
| * Provision pour hausse des prix  |                             |                            |                        |                        |                        |                             |
| * Amortissements dérogatoires     | 765,8                       | 47,4                       | -59,2                  |                        |                        | 754,0                       |
| <b>TOTAL</b>                      | <b>765,8</b>                | <b>47,4</b>                | <b>-59,2</b>           |                        |                        | <b>754,0</b>                |
| <b>Provisions pour risques</b>    |                             |                            |                        |                        |                        |                             |
| * Litiges                         | 44,8                        | 9,7                        | -12,1                  |                        |                        | 42,4                        |
| * Provisions financières filiales | 40,7                        | 178,3                      | -1,2                   |                        |                        | 217,8                       |
| * Autres risques                  | 0,8                         |                            | -0,3                   |                        |                        | 0,5                         |
| <b>TOTAL</b>                      | <b>86,3</b>                 | <b>188,1</b>               | <b>-13,6</b>           |                        |                        | <b>260,8</b>                |
| <b>Provisions pour charges</b>    |                             |                            |                        |                        |                        |                             |
| * Retraites et droits assimilés   | 538,2                       | 13,1                       | -0,3                   | -39,2                  |                        | 511,8                       |
| * Environnement                   | 58,4                        | 2,6                        | -3,2                   | -0,8                   |                        | 57,0                        |
| * Médailles du travail            | 23,5                        | 2,7                        |                        | -1,6                   |                        | 24,6                        |
| * Autres charges                  | 144,8                       | 57,7                       | -11,9                  | -2,5                   |                        | 188,1                       |
| <b>TOTAL</b>                      | <b>764,9</b>                | <b>76,1</b>                | <b>-15,4</b>           | <b>-44,1</b>           |                        | <b>781,5</b>                |
| <b>TOTAL GENERAL</b>              | <b>1 616,9</b>              | <b>311,6</b>               | <b>-88,2</b>           | <b>-44,1</b>           |                        | <b>1 796,3</b>              |

Il existe au sein de la société ArcelorMittal France des passifs environnementaux qui n'ont pas fait l'objet à ce jour d'une comptabilisation en provisions pour risques et charges.

Ces passifs latents concernent essentiellement des restaurations de sites. La société ne connaissant pas à ce jour la destination finale de ces terrains, elle n'est pas en mesure d'estimer avec précision le montant des risques à couvrir, montants qui dépendront par ailleurs des exigences de l'Administration Française.

En conséquence comme il est précisé dans le chapitre des règles et méthodes comptables, les provisions pour risques relatifs aux passifs environnementaux ne sont comptabilisées que lorsque sont connus les arrêtés préfectoraux (position de la DREAL).

**7. 1 - Provisions réglementées**

Amortissements dérogatoires

Une dotation de 47,4 M€ a été enregistrée sur l'exercice 2020 ainsi qu'une reprise pour 59,2 M€.

**7. 2 - Provisions pour risques**

Provisions pour litiges

Les litiges relatifs aux maladies professionnelles ont donné lieu à des dotations pour un montant de 8,4 M€ et à des reprises pour un montant de 7,9 M€ dont 3,1 décaissés.

D'autres litiges ont été dotés pour un montant total de 1,1 M€ ainsi qu'une dotation pour licenciement pour 0,2 M€  
Des reprises pour litige pour un montant total de 4,2 M€ ont été enregistrées sur l'exercice.

Provisions financières des filiales

Les provisions financières relatives aux filiales concernent :

|                                    |              |                     |
|------------------------------------|--------------|---------------------|
| ArcelorMittal Constructions Hellas | 26,7         |                     |
| Gepor                              | 2,9          | (suite fusion AMAL) |
| ArcelorMittal Wire France          | 17,2         |                     |
| Industeel France                   | 161,0        |                     |
| ArcelorMittal Projects Exosun      | 10,1         |                     |
|                                    | <b>217,8</b> | <b>M€</b>           |



La variation de ce poste correspond à une dotation de 6,5 M€ pour AM Wire France, une dotation de 161 M€ pour Industeel France, une dotation de 10,1 M€ pour AM Projects Exosun, une dotation de 0,3 M€ pour Gepor et de 0,5 M€ pour AM Construction Hellas. Une reprise de provision de 1,2 M€ pour AM Gandrange a été enregistrée sur l'exercice.

#### Autres provisions pour risques

Les provisions concernent :

|                     |               |
|---------------------|---------------|
| Provisions diverses | 0,5           |
|                     | <u>0,5</u> M€ |

L'évolution de ce poste d'un montant total de 0,3 M€ correspond principalement à la reprise provision SNAP.

### 7.3 - Provisions pour charges

#### Provisions retraites et droits assimilés

L'augmentation des engagements de retraite sur 2020 correspond à une dotation de 13,1 M€.

La diminution des engagements de retraite à hauteur de 39,5 M€ correspond principalement aux reprises suite aux décaissements intervenus durant l'exercice 2020.

Se reporter à la note n° 23 relative au détail du calcul des engagements sociaux par l'Actuaire.

#### Autres provisions pour charges

Les provisions concernent :

|                                                        |                 |
|--------------------------------------------------------|-----------------|
| Environnement                                          | 57,0            |
| Médailles du travail (y compris suite fusion AMAL)     | 24,6            |
| Litiges sociaux                                        | 1,5             |
| Litiges divers                                         | 28,3            |
| Démantèlement (suite fusion AMAL)                      | 117,2           |
| Démantèlement de l'aciérie de Gandrange et de Florange | 41,1            |
|                                                        | <u>269,7</u> M€ |

La société a enregistré une dotation provision cokerie Florange/démantèlement et Aciérie de Gandrange pour 57,7 M€ Elle a également comptabilisé une dotation médailles complémentaire de 2,7 M€ et une dotation pour environnement de 2,6 M€.

La diminution de ce poste de 20 M€ est due à la reprise de la provision pour environnement de 4 M€, à la consommation de la provision pour démantèlement de l'aciérie de Gandrange / cokerie de Florange pour 14,4 M€ ainsi qu'à la reprise provision médailles de 1,6 M€ décaissés.

### NOTE 8 - DETTES FINANCIERES

|                                                           |          |
|-----------------------------------------------------------|----------|
| Evolution de l'endettement au cours de l'exercice (en M€) | -1 001,0 |
|-----------------------------------------------------------|----------|

La variation des postes "emprunts et dettes financières" et "emprunts auprès établissement de crédit" correspond à :

|                                                                                |          |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------|
| - diminution des intérêts courus sur avance long terme auprès d'AM Finance SCA | -0,8     |
| - remboursement partiel de l'avance long terme auprès d'AM Finance SCA         | -1 000,0 |
| - augmentation des autres emprunts (suite fusion AMAL)                         | -0,2     |



### 8.1 - Autres emprunts

Un emprunt à Long Terme a été souscrit auprès d'ArcelorMittal Finance SCA le 15/03/2017 d'un montant de 2 700 M€ ; un remboursement de 1 000 M€ a été fait sur avril 2020. L'échéance de paiement du solde est le 15/03/2022.

### 8.2 - Taux d'intérêts

#### a) Dettes à long terme

Le taux d'intérêt pour l'emprunt auprès d'ArcelorMittal Finance SCA est EURIBOR à 3 mois + marge de 2,90 %.

### NOTE 9 - ETAT DES ECHEANCES DES CREANCES ET DES DETTES

| CREANCES (en millions d'euros)           | Montant net<br>au<br>31/12/2020 | Montant brut<br>au<br>31/12/2020 | à 1 an au plus | à plus d'1 an |
|------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------|----------------|---------------|
| <b>Créances de l'actif immobilisé</b>    |                                 |                                  |                |               |
| Créances rattachées à des participations | 0,6                             | 3,5                              |                | 3,5           |
| Autres titres immobilisés                |                                 |                                  |                |               |
| Prêts                                    | 6,4                             | 7,1                              |                | 7,1           |
| Autres immobilisations financières       | 1,2                             | 1,5                              |                | 1,5           |
| <b>Créances de l'actif circulant</b>     |                                 |                                  |                |               |
| Avances et acomptes versés sur commandes |                                 |                                  |                |               |
| Créances clients et comptes rattachés    | 338,2                           | 348,4                            | 348,4          |               |
| Autres créances                          | 764,0                           | 764,5                            | 764,5          |               |
| Charges constatées d'avance              | 3,7                             | 3,7                              | 3,7            |               |
| <b>TOTAL</b>                             | <b>1 114,2</b>                  | <b>1 128,7</b>                   | <b>1 116,6</b> | <b>12,1</b>   |

| DETTES (en millions d'euros)                       | Montant brut   | à 1 an au plus | à plus d'1 an<br>et - 5 ans | à plus de<br>5 ans |
|----------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------------------|--------------------|
| Emprunts et dettes auprès des établissements de cr | 0,5            | 0,2            |                             | 0,3                |
| Emprunts et dettes financières divers              | 1 702,4        | 1,9            | 1 700,0                     | 0,5                |
| Avances et acomptes reçus sur commandes            | 1,3            | 1,3            |                             |                    |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés           | 662,1          | 662,1          |                             |                    |
| Dettes fiscales et sociales                        | 349,4          | 349,4          |                             |                    |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés    | 18,1           | 18,1           |                             |                    |
| Autres dettes                                      | 54,7           | 32,8           | 21,8                        |                    |
| Produits constatés d'avance                        | 0,5            | 0,5            |                             |                    |
| <b>TOTAL</b>                                       | <b>2 788,9</b> | <b>1 066,3</b> | <b>1 721,8</b>              | <b>0,8</b>         |



NOTE 10 - ETAT DES PRODUITS A RECEVOIR ET DES CHARGES A PAYER

| PRODUITS A RECEVOIR (en millions d'euros) | Montant brut |
|-------------------------------------------|--------------|
| clients - factures à établir              | 22,7         |
| fournisseurs - avoirs à recevoir          | 24,4         |
| <b>TOTAL</b>                              | <b>47,1</b>  |

| CHARGES A PAYER (en millions d'euros) | Montant brut |
|---------------------------------------|--------------|
| fournisseurs - factures non parvenues | 389,4        |
| intérêts à payer sur emprunts         | 1,8          |
| charges de personnel à payer          | 55,9         |
| charges sociales à payer              | 29,8         |
| charges fiscales à payer              | 14,6         |
| divers à payer                        | 0,6          |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>492,1</b> |

NOTE 11 - ETAT DES CHARGES ET PRODUITS CONSTATES D AVANCE

| CHARGES CONSTATEES D AVANCE (en millions d'euros) | Montant brut |
|---------------------------------------------------|--------------|
| primes d'assurance                                | 0,9          |
| locations                                         | 1,5          |
| contrats de maintenance                           | 1,2          |
| <b>TOTAL</b>                                      | <b>3,6</b>   |

| PRODUITS CONSTATES D AVANCE (en millions d'euros) | Montant brut |
|---------------------------------------------------|--------------|
| indemnités cokerie                                | 0,1          |
| loyers                                            | 0,4          |
| <b>TOTAL</b>                                      | <b>0,5</b>   |



**NOTE 12 - ETAT DES ENTREPRISES LIEES**

| (en millions d'euros)                    | Montant brut | dont<br>entreprises liées |
|------------------------------------------|--------------|---------------------------|
| <b>ACTIF</b>                             |              |                           |
| Immobilisations financières              | 2 640,5      | 2 611,0                   |
| Créances clients et comptes rattachés    | 348,4        | 308,3                     |
| Autres créances                          | 764,5        | 684,7                     |
| <b>PASSIF</b>                            |              |                           |
| Emprunts et dettes financières divers    | 1 702,4      | 1 701,8                   |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés | 662,1        | 299,6                     |
| Dettes sur immobilisations               | 18,1         | 1,6                       |
| Autres dettes                            | 54,7         | 102,9                     |
| <b>PRODUITS FINANCIERS</b>               |              |                           |
| Autres intérêts et produits assimilés    | 1,5          | 1,5                       |
| Produits de participations               | 29,8         | 29,8                      |
| <b>CHARGES FINANCIERES</b>               |              |                           |
| Intérêts et charges assimilées           | 52,8         | 51,6                      |

**NOTE 13 - ENGAGEMENTS HORS BILAN****13.1 - Sécurisation des rentes**

Afin de répondre aux obligations définies par l'article L. 137-11 du code de la Sécurité Sociale et par l'ordonnance N° 2015.-839 du 9 juillet 2015, ArcelorMittal France a mis en place une sécurisation de ses rentes IRUS en cours de service. Elle consiste en une garantie à première demande de la société mère du groupe, ArcelorMittal SA, immatriculée au RCS du Luxembourg sous le numéro B82.454.

Le montant à sécuriser a été calculé selon la méthodologie suivante :

- seules les rentes liquidées au 31/12/2020 ont été prises en compte
- la taxe Fillon ne fait pas partie de l'obligation de sécurisation
- comme pour le calcul de la provision pour pensions, la revalorisation des rentes ainsi que leur réversion sont prises en compte et le taux d'actualisation retenu est de 0,50 %
- la fraction de rente à sécuriser (20 % au 31/12/2020) est comparée à 1,5 PASS pour chaque rentier. Le minimum de ces deux montants est retenu dans le calcul de l'engagement à sécuriser.

Le montant sécurisé s'élève à 74 417 239 euros et a été déterminé comme suit :

- le montant de l'obligation au titres des pensions (DBO) à fin 2020 s'élève à 461 658 k€ (rentes en cours de service et inactifs).
- cette obligation est provisionnée à hauteur de 396 005 k€ du fait de l'application de la méthode du corridor (cf calcul actuariel note N° 21 de l'annexe). L'écart entre ces montants provient des montants non encore reconnus au bilan.
- cette part de provision, déduction faite de la Taxe Fillon, s'élève à 372 086 k€.
- la fraction de rente à sécuriser fin 2020, soit 20 % de l'engagement, s'élève à 74 417 239 euros.

**13.2 - Engagements donnés ou reçus**

| (en millions d'euros)                                                                                                        | au 31/12/2020 | au 31/12/2019 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>ENGAGEMENTS DONNES</b>                                                                                                    |               |               |
| Avals, cautions, garanties données et autres<br>Engagements au profit des entreprises<br>consolidées par intégration globale | 613,6         | 714,3         |
| <b>TOTAL ENGAGEMENTS DONNES</b>                                                                                              | <b>613,6</b>  | <b>714,3</b>  |
| <b>ENGAGEMENTS RECUS</b>                                                                                                     |               |               |
| Avals, cautions, garanties reçues                                                                                            | 104,4         | 67,8          |
| <b>TOTAL ENGAGEMENTS RECUS</b>                                                                                               | <b>104,4</b>  | <b>67,8</b>   |



Engagements donnés : cautions et garanties auprès des Douanes 7,2 m€, garantie douanes pour transport et transfert de déchet 1,6 m€  
Immobilisations 54,3 m€, engagements sur contrats d'achat 547,3 m€, divers pour 3,2 m€.

Engagements reçus : garantie de passif gestion environnementale 30 000 K€, sécurisation des rentes 74 417 K€

Par ailleurs, nous vous informons que la société ArcelorMittal France est associé commandité de la société ArcelorMittal Finance SCA (société de droit luxembourgeois) dont le rôle est d'assurer le financement externe du Groupe ARCELORMITTAL.

NOTE 14 - ECARTS DE CONVERSION

|                                           |       |
|-------------------------------------------|-------|
| <b>ECARTS DE CONVERSION ACTIF</b>         |       |
| Sur emprunts et dettes financières divers | néant |
| <b>TOTAL</b>                              |       |
| <b>ECARTS DE CONVERSION PASSIF</b>        |       |
| Sur emprunts et dettes financières divers | néant |
| Autres                                    |       |
| <b>TOTAL</b>                              |       |

NOTE 15 - CREDIT-BAIL

INFORMATIONS EN MATIERE DE CREDIT-BAIL

| (en milliers d'euros) | Coût<br>d'entrée<br>(1) | Dotations aux<br>amortissements (2)<br>de l'exercice | cumulées | Valeur nette<br>au<br>31/12/2020<br>(1)-(2) |
|-----------------------|-------------------------|------------------------------------------------------|----------|---------------------------------------------|
|                       | NEANT                   |                                                      |          |                                             |
| Terrains              |                         |                                                      |          |                                             |
| Constructions         |                         |                                                      |          |                                             |
| <b>Total</b>          |                         |                                                      |          |                                             |

(1) Valeur de ces biens au moment de la signature des contrats

(2) Dotations qui auraient été enregistrées pour ces biens s'ils avaient été acquis par la société à l'origine du contrat  
(base amortissement linéaire)

ENGAGEMENTS DE CREDIT-BAIL

| (en milliers d'euros) | redevances payées<br>sur l'exercice | redevances restant à payer<br>cumulées au<br>31/12/2020 | Jusqu'à<br>1 an | + 1 an<br>à 5 ans | + 5 ans | Total<br>à<br>payer |
|-----------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------|-------------------|---------|---------------------|
|                       |                                     |                                                         |                 |                   |         |                     |
| Terrains              |                                     |                                                         |                 |                   |         |                     |
| Constructions         |                                     |                                                         |                 |                   |         |                     |
| <b>Total</b>          |                                     |                                                         |                 |                   |         |                     |



NOTE 16 - GESTION DES RISQUES

16.1 - GESTION DES RISQUES DE CHANGE

Depuis le 01/01/2009 il n'y a plus d'engagement sur les couvertures de change sur les achats de matières premières effectués principalement auprès de ArcelorMittal Sourcing.

16.2 - GESTION DU RISQUE SUR MATIERES PREMIERES

Depuis le 31 décembre 2010, les encours des positions sont repris par ArcelorMittal Sourcing

NOTE 17 - CHIFFRE D AFFAIRES

(en millions d'euros)

|                                 | France      | Export         | TOTAL          |
|---------------------------------|-------------|----------------|----------------|
| Ventes de marchandises          |             |                |                |
| Production vendue de biens (1)  | 16,7        | 2 960,0        | 2 976,7        |
| Production vendue de services   | 42,1        | 96,5           | 138,6          |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL</b> | <b>58,8</b> | <b>3 056,5</b> | <b>3 115,3</b> |

(1) La société a confié à un commissionnaire Luxembourgeois ArcelorMittal Commercial Flat Carbone Europe l'ensemble de la commercialisation de ces produits sidérurgiques.

NOTE 18 - SALAIRES, TRAITEMENTS ET REMUNERATIONS

Les indications essentielles sont fournies dans le bilan social.

Les effectifs moyens salariés en 2020 sont les suivants :

|                         |              |
|-------------------------|--------------|
| <b>EFFECTIFS MOYENS</b> | <b>2020</b>  |
| Ingénieurs, Cadres      | 1 905        |
| Ouvriers et employés    | 5 583        |
| <b>TOTAL</b>            | <b>7 488</b> |

Il n'a pas été attribué de jetons de présence au titre de l'exercice 2020.



Le résultat financier net s'élève à -531 807

Il est constitué de :

|                                                                                                                     |          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| * Produits de participation (y compris quote-part SNC AM Treasury - résultat de 2020)                               | 29 831   |
| * Dotations et reprises de provisions pour risques et charges liés à des participations (capitaux propres négatifs) | -177 148 |
| * Dotations et reprises de provisions pour dépréciations des titres de participations                               | -330 420 |
| * Dotations et reprises de provisions pour risques et charges (autres)                                              | 152      |
| * Dotations et reprises de provision pour dépréciations autres immos financières et VMP                             | 10 357   |
| * Charge d'endettement net                                                                                          | -50 454  |
| * Produits et charges financiers sur créances de l'actif immobilisé et autres valeurs mobilières                    | 351      |
| * Résultat de change net                                                                                            | -1 163   |
| * Dotations aux provisions sur engagements sociaux (actualisation)                                                  | -12 515  |
| * Boni de fusion                                                                                                    | 81       |
| * Autres produits et charges financiers                                                                             | -879     |

Le poste produits de participation comprend le résultat de l'exercice 2020 de la société ArcelorMittal Treasury SNC pour 20 641 k€.

## NOTE 20 - RESULTAT EXCEPTIONNEL

(en milliers d'euros)

Le résultat exceptionnel s'élève à 210 554

Il comprend :

|                                                             |          |
|-------------------------------------------------------------|----------|
| * Charges sur opérations de Gestion                         | -11 737  |
| dont :                                                      |          |
| - amendes et pénalités                                      | -32      |
| - charges liées à l'environnement                           | -1 717   |
| - coût charge cokerie FL                                    | -2 186   |
| - litiges sociaux                                           | -5 271   |
| - pénalités sur marchés                                     | -300     |
| - installations arrêtées                                    | -1 500   |
| - subventions accordées                                     | -304     |
| - soldes d'opérations                                       | -427     |
| * Charges sur opérations de Capital                         | -135 326 |
| dont :                                                      |          |
| - valeurs comptables des actifs cédés sur immos corporelles | -997     |
| - valeurs comptables des actifs cédés sur immos financières | -134 329 |
| * Dotations aux autres Amortissements et Provisions         | -138 327 |
| - amortissement dérogatoire différentiel durée              | -47 439  |
| - amortissements exceptionnels                              | -27 631  |
| - provision environnement (Usinor - Sollac)                 | -2 470   |
| - provision cokerie                                         | -50 673  |
| - provisions pour litiges                                   | -7 942   |
| - provisions pour litiges Lormines                          | -2 172   |
| * Produits sur opérations de Gestion                        | 2 814    |
| - dégrèvements d'impôts autre qu'IS                         | 75       |
| - indemnité litige                                          | 1 200    |
| - indemnités fournisseurs                                   | 375      |
| - solde d'opérations Lormines                               | 883      |
| - solde d'opérations                                        | 281      |
| * Produits sur opérations de Capital                        | 411 231  |
| - quote part subventions virées à résultat                  | 12       |
| - produits de cession d'immobilisations corporelles         | 4 835    |
| - produits de cession d'immobilisations financières         | 406 384  |
| * Reprises sur Provisions et transfert de charges           | 81 900   |
| - amortissement dérogatoire dégressif                       | 29 379   |
| - amortissement dérogatoire différentiel durée              | 29 852   |
| - reprises provisions Lormines                              | 1 113    |
| - reprises sur dépréciation des immobilisations             | 738      |
| - reprises provisions litiges                               | 1 020    |
| - reprises provisions charges exceptionnelles               | 10 339   |
| - reprises provisions environnement                         | 3 245    |
| - reprises provisions environnement (Usinor - Sollac)       | 648      |
| - reprises provisions Aciérie de Gandrange                  | 2 945    |
| - reprises provisions démantèlement                         | 1 121    |
| - reprises sur dépréciations des installations              | 1 500    |

## NOTE 21 - IMPOT SUR LES SOCIETES

ArcelorMittal France, en tant que société mère du Groupe d'Intégration Fiscale, a enregistré en 2020, un produit d'impôt de 36,3 M€ provenant :

- du boni d'intégration fiscale pour 26,6 M€
- du Crédit d'Impôt Recherche pour 9,3 M€
- du Crédit d'Impôt Mécénat, Famille et Apprentissage pour 0,4 M€



### 21. 1 - Répartition de l'impôt sur les bénéfices

| (en millions d'euros)             | Résultat avant impôt | Impôt       | Résultat après impôt (1) |
|-----------------------------------|----------------------|-------------|--------------------------|
| Résultat courant                  | -698,9               |             | -698,9                   |
| Résultat exceptionnel             | 210,6                |             | 210,6                    |
| Résultat de l'intégration fiscale |                      | 36,3        | 36,3                     |
| <b>TOTAL</b>                      | <b>-488,3</b>        | <b>36,3</b> | <b>-452,0</b>            |

(1) résultat net avant participation des salariés

### 21. 2 - Situation fiscale latente

| (en millions d'euros)                                      | au<br>31.12.2019 | Variation    | au<br>31.12.2020 |
|------------------------------------------------------------|------------------|--------------|------------------|
| Base d'impôt différé sur différences temporaires actives   | 816,5            | -48,9        | 767,6            |
| Provisions pour retraites                                  | 538,2            | -26,4        | 511,8            |
| Autres provisions non déductibles                          | 95,0             | -2,3         | 92,7             |
| Autres différences temporaires actives                     | 183,3            | -20,2        | 163,1            |
| Base d'impôt différé sur différences temporaires passives  | -765,8           | 11,8         | -754,0           |
| Provisions réglementées                                    | -765,8           | 11,8         | -754,0           |
| Autres différences temporaires passives                    |                  |              |                  |
| <b>SITUATION FISCALE LATENTE (base) au<br/>taux normal</b> | <b>50,7</b>      | <b>-37,1</b> | <b>13,6</b>      |
| <b>Moins- values nettes à long terme reportées</b>         | <b>1 080,9</b>   | <b>331,7</b> | <b>1 412,6</b>   |

### 21. 3 - Intégration fiscale

ArcelorMittal France est la société mère d'un périmètre d'intégration fiscale comprenant 26 sociétés.

Les sociétés membres du périmètre sont replacées dans la situation où elles se seraient trouvées en l'absence d'intégration.

#### Résultat fiscal

Le résultat fiscal 2020 net de l'intégration fiscales sera déficitaire à hauteur de 362,6 M€.

Le montant des déficits reportables du Groupe d'intégration fiscale au 31/12/2020 s'élève à 1 392,3 M€.

### NOTE 22 - CONSOLIDATION

La société ArcelorMittal France est consolidée suivant la méthode de l'intégration globale dans les comptes consolidés du Groupe ARCELORMITTAL et, à ce titre, bénéficie d'une exemption de publication de comptes consolidés.

### 22. 1 - Consolidation de paiement de TVA

Au 1er janvier 2013, la société ArcelorMittal France a mis en place une consolidation de paiement de TVA pour la France ; le périmètre comprend 26 sociétés au 31/12/2020.

A ce titre, elle a dans ses comptes à la clôture de 2020 :

- créance sur consolidation de TVA 7 455 K€  
- dette sur consolidation de TVA 12 165 K€



**NOTE 23 - CALCUL DES ENGAGEMENTS SOCIAUX PAR L'ACTUAIRE**

| Exercice du 1er janvier au 31 décembre 2020<br>Montants en K€                                                                                                 | IRUS<br>Sociaux  | Indemnité Fin Carrière<br>Sociaux |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------------------|
| <b>Variation de la valeur actuarielle des prestations futures pour services rendus avec projection des salaires (Change In DBO)</b>                           |                  |                                   |
| DBO début d'exercice (Defined benefit Obligation at beginning of year)                                                                                        | 470 790          | 129 950                           |
| (Gains) / Pertes actuariels début d'année (Actuarial (gain) / loss at beginning of year)                                                                      | (5 479)          | (2 188)                           |
| Charge relative aux services de l'exercice (Service Cost) - BoY                                                                                               | 0                | 6 103                             |
| Charge d'intérêt (Interest Cost)                                                                                                                              | 4 484            | 1 320                             |
| Modification de régime                                                                                                                                        | 0                | 0                                 |
| Reduction / Liquidation (Curtailment/Settlement)                                                                                                              | 0                | 0                                 |
| (Gains) / Pertes actuariels de l'année (Actuarial (gain) / loss during the year)                                                                              | 0                | 6 795                             |
| (Gains) / Pertes actuariels de l'année (Actuarial (gain) / loss during the year) - financiers                                                                 | 24 070           | 0                                 |
| Transfert de société en début d'année (Obligation Transfer, beginning of year)                                                                                | 0                | 403                               |
| Transfert de société en fin d'année (Obligation Transfer, end of year)                                                                                        | 0                | 216                               |
| Prestations de l'exercice (Benefit paid)                                                                                                                      | (32 207)         | (7 641)                           |
| Entrée/(Sortie) du périmètre (Scope variation)                                                                                                                | 0                | 0                                 |
| DBO fin d'exercice (Defined benefit Obligation at end of year)                                                                                                | 461 658          | 134 958                           |
| <b>Variation de la valeur des actifs financiers (Change in plan assets)</b>                                                                                   |                  |                                   |
| Valeur de réalisation des actifs en début d'exercice (Fair value of plan assets at beginning of year)                                                         | 7 497            | 0                                 |
| Gains/ (Pertes) actuariels (Actuarial gain / (loss))                                                                                                          | (747)            | 0                                 |
| Rendement attendu sur les actifs (Expected return on plan assets)                                                                                             | 292              | 0                                 |
| Cotisations de l'employeur (Employer contribution)                                                                                                            | 0                | 0                                 |
| Transfert de société (Assets Transfer)                                                                                                                        | 0                | 0                                 |
| Entrée/(Sortie) du périmètre (Scope variation)                                                                                                                | 0                | 0                                 |
| Prestations de l'exercice (Benefits paid)                                                                                                                     | (374)            | 0                                 |
| Valeur de réalisation des actifs en fin d'exercice (Fair value of plan assets at end of year)                                                                 | 6 659            | 0                                 |
| <b>Situation financière surplus / (déficit) en fin d'exercice (Funded status) (B-A)</b>                                                                       | <b>(454 989)</b> | <b>(134 958)</b>                  |
| (Gains) et pertes non encore reconnus (Unrecognized actuarial (gain)/loss)                                                                                    | 58 984           | 10 880                            |
| Coût non encore reconnu des modifications de régimes ou des prestations accordées rétroactivement (Unrecognized prior Service Cost)                           | 0                | 8 238                             |
| <b>Montant net reconnu au bilan (Net amount recognized)</b>                                                                                                   | <b>(396 005)</b> | <b>(115 840)</b>                  |
| <b>Principales hypothèses utilisées au 01/01/2020 (Main assumptions used at beginning of year)</b>                                                            |                  |                                   |
| Taux d'intérêt (Discount Rate)                                                                                                                                | 1,00%            | 1,00%                             |
| Rendement sur actifs financiers (Expected Return on Assets)                                                                                                   | 4,00%            | 4,00%                             |
| Taux d'inflation (Inflation Rate)                                                                                                                             | 1,40%            | 1,40%                             |
| <b>Principales hypothèses utilisées au 31/12/2020 (Main assumptions used at end of year)</b>                                                                  |                  |                                   |
| Taux d'intérêt (Discount Rate)                                                                                                                                | 0,50%            | 0,50%                             |
| Rendement sur actifs financiers (Expected Return on Assets)                                                                                                   | 3,00%            | 3,00%                             |
| Taux d'inflation (Inflation Rate)                                                                                                                             | 1,30%            | 1,30%                             |
| <b>Composantes de la charge annuelle (Net periodic pension cost)</b>                                                                                          |                  |                                   |
| Charge relative aux services de l'exercice (Service Cost)                                                                                                     | 0                | 6 103                             |
| Charge d'intérêt (Interest Cost)                                                                                                                              | 4 484            | 1 320                             |
| Rendement sur les actifs financiers (Expected return on plan assets)                                                                                          | (292)            | 0                                 |
| Amortissement du coût des modifications de régimes ou des prestations accordées rétroactivement (Amortization of prior Service Cost)                          | 0                | 1 195                             |
| Montant des (gains) et pertes actuariels reconnus dans l'année (Recognized actuarial (gain)/loss)                                                             | 0                | (278)                             |
| Réduction (Curtailment)                                                                                                                                       | 0                | 0                                 |
| <b>Charge totale de l'exercice (Net periodic pension cost)</b>                                                                                                | <b>4 192</b>     | <b>8 340</b>                      |
| <b>Variation du montant net reconnu au bilan (change in amount recognized)</b>                                                                                |                  |                                   |
| Montant net reconnu au bilan en début d'année (Net amount recognized at beginning of year)                                                                    | 423 646          | 114 522                           |
| Transfert de société (Obligation Transfer)                                                                                                                    | 0                | 619                               |
| Entrée/(Sortie) du périmètre (Scope variation)                                                                                                                | 0                | 0                                 |
| Charge relative aux services de l'exercice (Net periodic pension cost)                                                                                        | 4 192            | 8 340                             |
| Montant des (gains) et pertes actuariels reconnus en autres éléments du résultat global (Recognized actuarial (gain)/loss via OCI)                            | 0                | 0                                 |
| Cotisations ou prestations payées (Contribution or benefit paid)                                                                                              | (31 833)         | (7 641)                           |
| <b>Montant net reconnu au bilan en fin d'année (Net amount recognized at end of year)</b>                                                                     | <b>396 005</b>   | <b>115 840</b>                    |
| <b>Sources des écarts actuariels</b>                                                                                                                          |                  |                                   |
| (Gains)/Pertes actuariels sur passifs liés à l'expérience (Liabilities Experience (Gains)/Losses)                                                             | (5 479)          | (2 188)                           |
| (Gains)/Pertes actuariels sur passifs liés aux changements d'hypothèses financières (Liabilities (Gains)/Losses due to changes in financial assumptions)      | 24 070           | 6 795                             |
| (Gains)/Pertes actuariels sur passifs liés aux changements d'hypothèses démographiques (Liabilities (Gains)/Losses due to changes in demographic assumptions) | 0                | 0                                 |
| (Gains)/Pertes actuariels sur actifs (Assets (Gains)/Losses)                                                                                                  | 747              | 0                                 |
| <b>Informations additionnelles (additional information)</b>                                                                                                   |                  |                                   |
| Durée d'activité résiduelle moyenne (Expected Average Remaining Service Lifetime)                                                                             | 1,0              | 17,1                              |
| Duration (Duration)                                                                                                                                           | N/A              | 11,8                              |
| <b>Détails des amortissements des écarts actuariels</b>                                                                                                       |                  |                                   |
| (Gains) et pertes non encore reconnus au 31.12.N-1                                                                                                            | 39 647           | 5 995                             |
| (Gains) / Pertes actuariels générés en début d'année                                                                                                          | (5 479)          | (2 188)                           |
| (Gains) / Pertes actuariels non reconnus transférés en début d'année                                                                                          | 0                | 0                                 |
| (Gains) et pertes non encore reconnus au 1.1.N                                                                                                                | 34 168           | 3 807                             |
| Montant du corridor au 1.1.N : 10% du maximum entre le montant d'engagement et le montant du fonds                                                            | 47 079           | 12 995                            |
| Durée d'amortissement                                                                                                                                         | 1,0              | 17,2                              |
| Amortissement de l'année N                                                                                                                                    | 0                | (278)                             |
| Amortissement de l'année N lié au curtailment                                                                                                                 | 0                | 0                                 |
| (Gains) et pertes non encore reconnus au 31.12.N                                                                                                              | 58 984           | 10 880                            |
| Montant du corridor au 31.12.N : 10% du maximum entre le montant d'engagement et le montant du fonds                                                          | 46 166           | 13 496                            |
| Durée d'amortissement                                                                                                                                         | 1,0              | 30,5                              |
| Amortissement de l'année N+1                                                                                                                                  | 12 818           | (109)                             |
| <b>Détails des coûts encore non reconnus des modifications de régimes</b>                                                                                     |                  |                                   |
| Montant non reconnu au 31.12.N-1                                                                                                                              | 0                | 9 434                             |
| Impact d'une modification de régime survenu dans l'année N                                                                                                    | 0                | 0                                 |
| Amortissement de l'année N                                                                                                                                    | 0                | (1 195)                           |
| Montant non reconnu au 31.12.N                                                                                                                                | 0                | 8 238                             |
| Amortissement de l'année N+1                                                                                                                                  | 0                | (1 195)                           |

